GODIŠNJI **IZVJEŠTAJ**

za poslovnu godinu 2025.



KONZUM



Sadržaj

Uvod 3

Uvodna riječ predsjednika Uprave 4
Osnova pripreme 5
Korporativno upravljanje 6

O nama 9

Izvještaj o poslovanju 12

Ključna postignuća 13
Financijski pregled 14
Upravljanje rizicima 21
Alternativne mjere učinka 25

Nefinancijski izvještaj 28

Poslovanje u 2025. godini 29
Održivo poslovanje u Konzumu 36
Digitalizacija procesa 51

Financijski izvještaji 58

Izvješće neovisnog revizora 59
Odgovornost za godišnje izvješće 65
Godišnji financijski izvještaji 66
Izvještaj o sveobuhvatnoj dobiti za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. 67
Izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025. 68
Izvještaj o promjenama kapitala za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. 69
Izvještaj o novčanim tokovima za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. 70
Bilješke uz financijske izvještaje 71



Uvod



Uvodna riječ predsjednika Uprave



Godina 2025. bila je godina velikih izazova, ali i važnih iskoraka za Konzum. Kao vodeći domaći maloprodajni lanac i dio Fortenova grupe, naš je prioritet ostati pouzdan partner kupcima i zajednici u svakom trenutku.

Početak godine obilježen je bojkotom dijela kupaca, koji je utjecao na obrasce potrošnje i zahtijevao brzu prilagodbu našeg poslovanja. Uz to, turistička sezona bila je atipična, s izraženim promjenama potražnje, a nastavile su se i regulatorne mjere ograničavanja cijena. Unatoč tim okolnostima, zahvaljujući predanom radu naših kolegica i kolega, osigurali smo stabilnu opskrbu i visoku dostupnost proizvoda u svim prodavaonicama. Sve mjere Vlade implementirali smo pravodobno, a dodatno smo vlastitim ulaganjima zaključali cijene 250 domaćih proizvoda. Kupci su razlog našeg rasta, a naš je zadatak nastaviti ulagati u kvalitetu usluge kako bismo opravdali povjerenje koje nam daju svaki dan.

Na financijskom planu ostvarili smo snažne i stabilne rezultate. Prihodi od maloprodaje porasli su na 1.811 milijuna eura, čime smo jasno potvrdili da je fokus na naš temeljni biznis dao očekivane rezultate. Naime, početkom godine na razini Fortenova grupe donesena je odluka o strateškom izdvajanju veleprodaje u sestrinsku tvrtku Roto Dinamic d.o.o. upravo s ciljem jačanja fokusa na maloprodaju. Istovremeno, ukupni normalizirani prihodi iznosili su 1.896 milijuna eura, što odražava učinak tog organizacijskog razdvajanja. Normalizirana EBITDA je porasla na 196,6 milijuna eura, a EBITDA marža na 10,6 %, za 1,1 postotni poen u odnosu na 2024. godinu, zahvaljujući snažnom usmjerenju na profitabilnost, optimizaciju internih procesa i odgovorno upravljanje troškovima. Posebno ističem da smo u 2025. godini u potpunosti otplatili sve kredite i godinu završili bez duga, uz rast neto dobiti, što predstavlja važan iskorak za dugoročnu financijsku snagu kompanije.

Nastavili smo ulagati u maloprodajnu mrežu i iskustvo kupaca. Otvorili smo 5 novih prodavaonica, modernizirali 40 sezonskih objekata i značajno napredovali u digitalizaciji. Proširili smo vlastitu dostavu, povećali dostupnost Konzum Express usluge, postavili prve paketomate i dodatno unaprijedili program vjernosti. Posebno sam ponosan na inovativnu funkcionalnost „Kupon po tvom", u cijelosti razvijenu unutar Fortenova grupe, koja kupcima nudi personalizirane ponude i stvarne uštede.

Naši zaposlenici ostaju temelj našeg uspjeha. Tijekom 2025. godine u dva smo navrata ulagali u povećanje plaća, u siječnju i ponovno u svibnju, ukupno 26 milijuna eura na godišnjoj razini, a potpisivanjem novog Kolektivnog ugovora osigurali smo dodatnih 25 milijuna eura povećanja od početka 2026. godine. Kontinuirano ulažemo u edukacije, razvoj kompetencija i dobrobit naših ljudi, svjesni da bez snažnog i motiviranog tima nema održivog rasta.

S ponosom ističem i titulu Najdonatora hrane, koju smo osvojili osmu godinu zaredom, kao i projekte koji doprinose zajednici i okolišu: smanjenje plastike, digitalizaciju računa te inicijative poput Malih velikih talenata i drugih.

Iza nas je godina puna izazova, ali i godina u kojoj smo pokazali da zajedništvo, povjerenje i predanost stvaraju temelje za daljnji rast. U novo razdoblje ulazimo snažni i stabilni, s jasnom ambicijom nastaviti graditi Konzum kao moderan, odgovoran i održiv maloprodajni lanac koji donosi vrijednost kupcima, zaposlenicima i partnerima.

Zoran Mitreski

predsjednik Uprave Konzuma



Osnova pripreme

Na temelju članka 21. i 24. Zakona o računovodstvu (Narodne novine br. 85/24., 145/24, 151/25) te u skladu s člankom 250.a Zakona o trgovačkim društvima (Narodne novine br. 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 152/11, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23, 136/24) Uprava KONZUM plus d.o.o. (dalje: Društvo ili Konzum) je izradila Izvještaj poslovodstva. Izvještaj će se osvrnuti na postignuća i rezultate Društva u 2025. godini koristeći se nizom financijskih i nefinancijskih pokazatelja. Ovaj Izvještaj pruža cjelovit prikaz strateškog usmjerenja Društva, financijskog i operativnog poslovanja te doprinosa društveno odgovornom i održivom poslovanju.

Opseg izvještaja

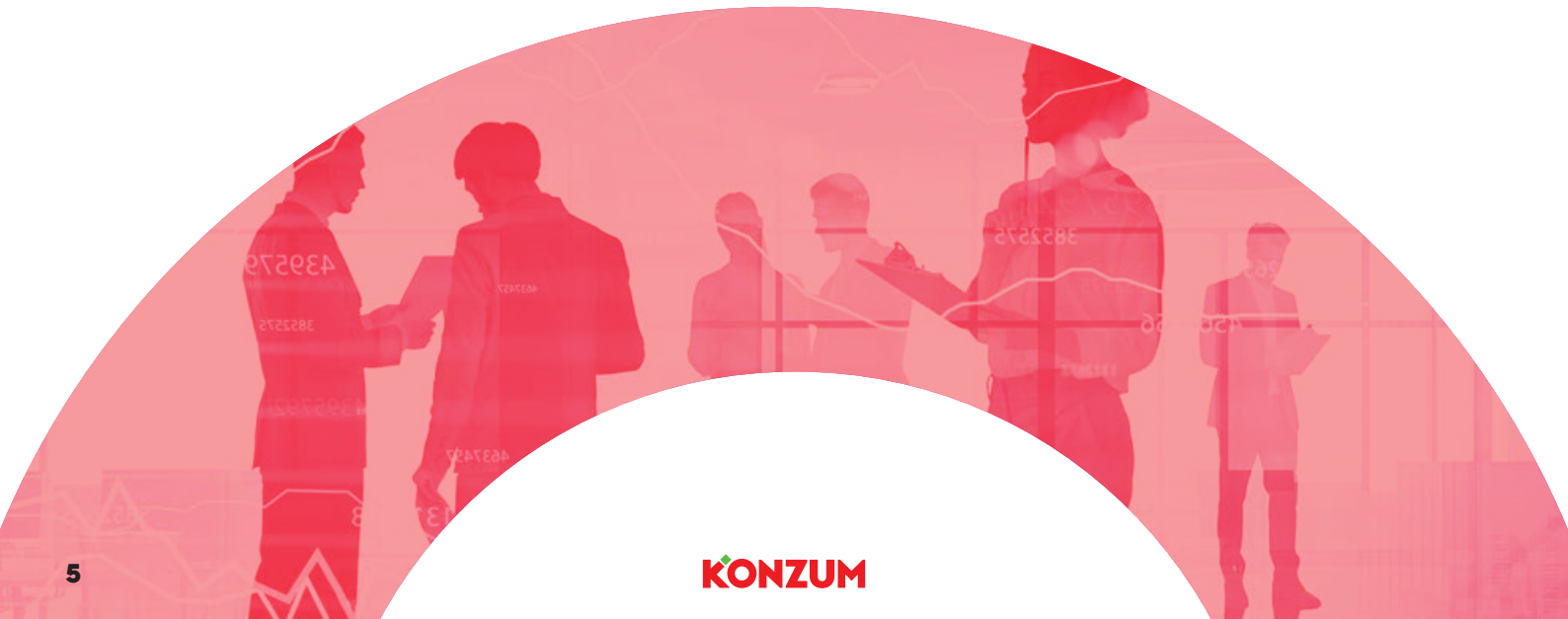
Ovaj Izvještaj pokriva razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine i obuhvaća teme koje detaljno predstavljaju Konzum kao kompaniju, uključujući sažetak ključnih financijskih i operativnih rezultata te pregled najvažnijih događanja u 2025. godini. Financijski dio izvještaja sadrži sažetu analizu osnovnih financijskih izvještaja, dok nefinancijski dio pruža pregled Konzumovih postignuća i napora u ostvarivanju ciljeva održivog razvoja u područjima okoliša, društva i upravljanja.

Alternativne mjere učinka

Za izradu ovog Izvještaja korištene su i dodatne mjere koje nisu propisane zahtjevima Međunarodnih standarda financijskog izvještavanja. Ove mjere pružaju dodatan uvid u poslovanje Društva te omogućuju jasnije i cjelovitije tumačenje predstavljenih informacija. Pregled korištenih alternativnih mjera, zajedno s načinom njihovog izračuna i obrazloženjem potrebe njihovog iskazivanja, nalazi se na stranicama od 25. do 27. u sklopu sekcije Izvještaja o poslovanju.

Odobrenje Uprave

Uprava i Nadzorni odbor Konzuma neprestano prate i analiziraju financijsko, operativno i održivo poslovanje Društva. Uprava je odobrila izdavanje Godišnjeg izvještaja kako je navedeno u Odgovornosti za godišnje financijske izvještaje.



Korporativno upravljanje

Konzum plus d.o.o. je društvo s ograničenom odgovornošću za trgovinu osnovano prema važećim zakonima i propisima Republike Hrvatske i Europske unije. Jedini osnivač društva Konzum plus d.o.o. je društvo Fortenova grupa d.d. Registrirano sjedište Društva je u Zagrebu, Marijana Čavića 1a. Na dan 31. prosinca 2025. vlasnik Društva je Fortenova grupa d.d., Zagreb, Marijana Čavića 1, sa 100 % udjela. Krajnje matično društvo Društva na dan 31. prosinca 2025. godine je Sustainable Solutions Holding AG, Švicarska, dok je krajnji vlasnik na dan 31. prosinca 2025. godine gospodin Pavao Vujnovac.

Organi Društva su **Uprava**, **Nadzorni odbor** i **Skupština**. Uprava i Nadzorni odbor djeluju neovisno, a za svoj rad odgovorni su Skupštini Društva.

Skupštinu Društva čini jedini član Društva, Fortenova grupa d.d. Budući da Društvo ima samo jednog člana, sve odluke Skupštine zamjenjuju pisane odluke jedinog člana Društva donesene u skladu sa Zakonom o trgovačkim društvima. Skupština odlučuje o pitanjima određenima Izjavom o osnivanju Konzum plus d.o.o. Skupštinu Društva saziva Uprava najmanje jednom godišnje.

Nadzorni odbor sukladno Izjavi o osnivanju Konzum plus d.o.o. od dana 5. rujna 2024. godine ima tri člana čiji mandat traje 4 godine, a izabire ih i opoziva Skupština Društva.

Nadzorni odbor nadzire Upravu Društva i njezino vođenje poslova Društva, u okviru koje ovlasti pregledava godišnja financijska izvješća, predlaže Skupštini Društva na odobrenje revizora poslovanja Društva, podnosi pisani Izvještaj o obavljenom nadzoru Društva, Skupštini Društva te po potrebi saziva Skupštinu Društva. Svaki član Nadzornog odbora ili Uprave može, uz navođenje razloga i svrhe, zatražiti da predsjednik Nadzornog odbora sazove sjednicu Nadzornog odbora. Nadzorni odbor odluke u pravilu donosi na sjednicama. Nadzorni odbor odluke donosi običnom većinom glasova članova Nadzornog odbora prisutnih na sjednici.

ČLANOVI NADZORNOG ODBORA DRUŠTVA U 2025. GODINI



Na dan 31. prosinca 2025. godine članovi Nadzornog odbora Društva su Fabris Peruško, predsjednik Nadzornog odbora, Damir Spudić, zamjenik predsjednika Nadzornog odbora te Hido Lajtman, član Nadzornog odbora.

Uprava

Uprava Društva sukladno Izjavi o osnivanju Društva ima od jednog do pet članova od kojih je jedan imenovan predsjednikom, a imenuje ih i opoziva Skupština. Mandat članova Uprave traje do četiri godine.

Uprava vodi poslove Društva samostalno i na vlastitu odgovornost, u skladu s ovlastima i ograničenjima definiranima u primjenjivim propisima Republike Hrvatske, Izjavi o osnivanju Društva, odlukama Nadzornog odbora i Skupštine Društva te sukladno Poslovniku o radu Uprave. Vođenjem poslova Društva smatra se svako djelovanje člana Uprave kada postupa u tome svojstvu ili kada bi morao tako postupati.

U okviru vođenja poslova Društva, Uprava zastupa Društvo i poduzima druge radnje koje za sobom nosi poslovanje i koje potpadaju pod uobičajeno upravljanje Društvom. Kada je Izjavom određeno da Uprava pojedine odluke može donositi samo uz prethodnu suglasnost Skupštine Društva, Uprava je takvu odluku ovlaštena donijeti ili poduzeti nakon pribavljanja predmetne suglasnosti.

Uprava kao organ Društva u pravilu radi i donosi odluke na sjednicama, na način definiran Poslovnikom o radu Uprave Društva. Uprava je također, radi olakšavanja poslovanja i povećanja ekonomičnosti, internim aktom Društva dio ovlasti za donošenje odluka i zastupanje prenijela na niže organizacijske razine unutar Društva. Članovi Uprave vode poslove Društva s pozornošću urednog i savjesnog gospodarstvenika te poduzimaju sve potrebne mjere za otklanjanje rizika poslovanja Društva.

Društvo zastupa Uprava u skladu s Izjavom o osnivanju. Kada Društvo zastupa Uprava kao zakonski zastupnik, Društvo zastupaju dva člana Uprave zajedno.

ČLANOVI UPRAVE U 2025. GODINI

Zoran Mitreski
član Uprave
od 11. siječnja 2019. godine,
predsjednik Uprave
od 8. svibnja 2020. godine

Uroš Kalinić
član Uprave
od 11. siječnja 2019. godine.
do 31. prosinca 2025.

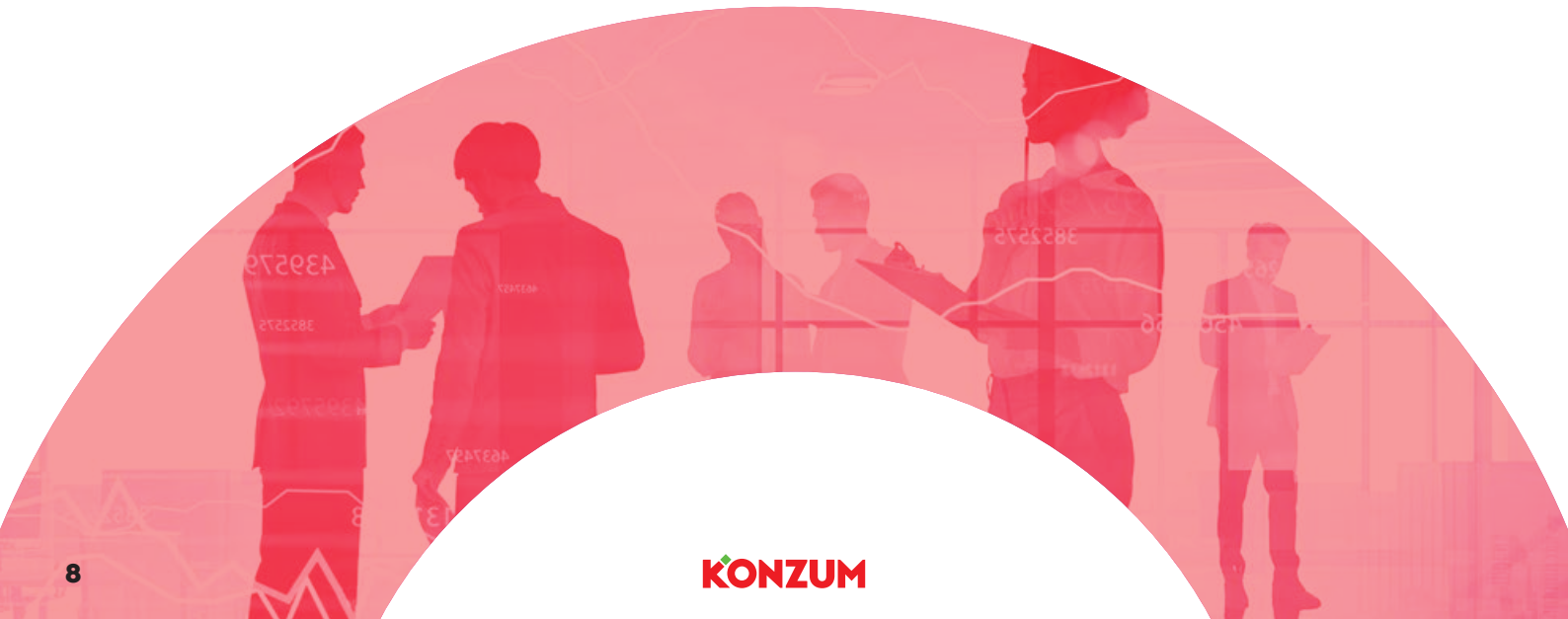
Usklađenost poslovanja

Unutar Društva uspostavljena je Funkcija usklađenosti poslovanja koja podrazumijeva sve poslove koji se odnose na:

- praćenje i implementaciju primjenjivih zakonskih i podzakonskih propisa u poslovanju Društva;
- usklađivanje funkcioniranja i poslovanja Društva s pravnom regulativom i internim aktima;
- praćenje implementacije ostalih standarda koji su relevantni za poslovanje Društva;
- procjene rizika u funkcioniranju sustava i poslovanju, predlaganje najboljih poslovnih praksi;
- savjetovanje menadžmenta i svih radnika u pogledu obveza ponašanja u skladu s primjenjivim propisima.

Povjerenik za usklađenost poslovanja (engl. Compliance officer ili CO) je osoba zaposlena u Društvu čija je prvenstvena zadaća svojim djelovanjem osigurati usklađenost poslovanja Društva. Radi izbjegavanja potencijalnih sukoba interesa, CO mora biti dovoljno neovisan u operativnim aktivnostima kako bi svoje dužnosti mogao obavljati objektivno, na primjeren način te odgovara izravno menadžmentu Društva.

Društvo svoje poslovanje temelji na odgovornosti i striktnom poštivanju zakonskih okvira u kojima posluje pri čemu Compliance tim osigurava usklađenost poslovanja s relevantnim zakonima, propisima i internim politikama, smanjujući regulatorne rizike i jačajući operativnu sigurnost.



O nama



O nama



Konzum je vodeći maloprodajni lanac u Republici Hrvatskoj i dio Fortenova grupe, s dugogodišnjom tradicijom i snažnom tržišnom prisutnošću. Tijekom više od 65 godina razvoja kompanija je izgradila reputaciju pouzdanog partnera kupcima, dobavljačima i zajednici, kontinuirano se prilagođavajući promjenama na tržištu i postavljajući standarde u sektoru maloprodaje.

Konzum danas posluje kroz razgranatu prodajnu mrežu s više od 600 prodavaonica u preko 300 gradova i naselja diljem Hrvatske, uključujući kopno, obalu i otoke. Svakodnevno povjerenje kompaniji ukazuje oko pola milijuna kupaca, što potvrđuje njezinu ključnu ulogu u svakodnevnom životu građana. Različiti formati prodavaonica - od kvartovskih trgovina do velikih supermarketa - omogućuju prilagodbu potrebama svih tipova kupaca, uz kontinuirano unaprjeđenje kvalitete usluge i dostupnosti proizvoda.

Naša prodajna mreža i web trgovina prepoznate su po visokoj razini zadovoljstva kupaca, pouzdanoj opskrbi, dostupnosti usluga te bogatoj ponudi domaćih proizvoda. Poseban naglasak stavljamo na suradnju s domaćim proizvođačima, čime aktivno doprinosimo razvoju hrvatskog gospodarstva i jačanju lokalnih zajednica. Poslovanje temeljimo na odgovornosti u svim segmentima, vodeći računa o ekonomskom, društvenom i okolišnom utjecaju te stvaranju dugoročne vrijednosti za sve dionike.

Kao vodeći domaći maloprodajni lanac, Konzum kontinuirano uvodi inovacije i nove trendove u industriji. Među prvima na tržištu pokrenuli smo internetsku prodaju, dodatno razvijajući digitalne kanale i usluge kako bismo kupcima omogućili jednostavniju i dostupniju kupnju. Danas online trgovina nudi širok asortiman proizvoda i fleksibilne modele dostave i preuzimanja, odgovarajući na rastuće potrebe suvremenih potrošača za praktičnošću i brzinom.

MISIJA
Naša misija je izborom namirnica pomoći svojim kupcima u poboljšanju kvalitete njihovih života.

VIZIJA
Biti neosporivi lider na tržištu i prvi izbor radnicima i kupcima dok promoviramo naše korporativne vrijednosti.

Kao jedna od najvećih kompanija u Hrvatskoj, svjesni smo svog utjecaja te ga nastojimo usmjeriti prema stvaranju održivog i uspješnog društva. Ulaganja u zaposlenike, razvoj poslovanja i unapređenje korisničkog iskustva, kao i snažna orijentacija na društvenu odgovornost, ostaju temelj našeg daljnjeg rasta i dugoročne konkurentnosti.

Pregled odabranih nalaza istraživanja tržišta 2025. godine

Praćenje promjenjivih tržišnih okolnosti putem redovitih istraživanja tržišta sastavni je dio Konzumovog poslovanja. Ovakav pristup omogućuje nam uvide u tržišnu dinamiku te navike i stavove kupaca, čime se osigurava kontinuirana prilagodba potrebama suvremenog tržišta i jača tržišna pozicija kompanije.

Istraživanje zadovoljstva kupaca Konzumovim prodavaonicama provedeno tijekom 2025. godine potvrđuje vrlo visoku razinu zadovoljstva kod kupaca.

Glavni pozitivni pokretači zadovoljstva leže u ljubaznosti osoblja, praktičnosti lokacije i lakoći snalaženja unutar prodavaonica. Spontane reakcije kupaca pokazuju da su glavni razlozi za zadovoljstvo često povezani s lokacijom prodavaonice, ljubaznošću zaposlenika te širinom ponude.

Sklonost preporuke Konzuma, mjerena kroz NPS (Net Promoter Score), i dalje je pozitivna i visoka te pokazuje značajan pozitivan pomak u odnosu na prethodno mjerenje. Ovakvi rezultati doprinose pozitivnom imidžu kod kupaca.

Naši kupci prepoznaju brend Konzum kao blizak, topao i pouzdan, „naš“, prijateljski i dobronamjeran, s naglašenom brigom za obitelj i svakodnevne potrebe. Percepcija kupaca je stabilna i unaprjeđuje se kroz godine, što upućuje na jasno i dosljedno pozicioniranje brenda.

Konzum se u očima kupaca percipira kao pristupačan i pouzdan „partner“ u svakodnevnoj kupnji - netko tko ulijeva sigurnost, razumije potrebe svojih kupaca i uvijek je spreman pomoći. Takva emocionalna povezanost dodatno doprinosi lojalnosti i dugoročnom povjerenju.

Istovremeno, zadržani su ključni elementi percepcije kupaca: dobra dostupnost i dobre lokacije prodavaonica, izvrsnost u ponudi domaćih proizvoda, vodeća pozicija u ključnim kategorijama svježe hrane poput svježeg mesa i domaćeg voća i povrća te pozitivna percepcija u ponudi privatne marke. Potvrdili smo svoju snažnu poziciju kao trgovački lanac u kojem kupci mogu pronaći sve što im treba na jednom mjestu, zadržavajući i visoku percepciju kvalitete.

Kada je riječ o održivosti i društvenoj odgovornosti, kupci nas prepoznaju kao lanac koji se ističe brigom za širu zajednicu i kao kompaniju koja aktivno doprinosi pozitivnim društvenim promjenama: potiče razvoj zdravih i odgovornih navika, osobito kod djece, podupire humanitarne inicijative te omogućuje kupcima da kroz vlastite izbore sudjeluju u stvaranju pozitivnog utjecaja. Takva percepcija gradi dublju povezanost s brendom i potvrđuje njegovu relevantnost u svakodnevnom životu kupaca.

Izvori: Istraživanje zadovoljstva kupaca, kvantitativno, 2025., Istraživanje percepcije trgovačkih lanaca, kvantitativno, 2025., Istraživanje motivatora kupovine i imidža trgovačkih lanaca, kvalitativno istraživanje, 2025.

Izvještaj o poslovanju



Ključna postignuća

Naše iskustvo, dobre prakse i izvrsnost u svim poslovnim procesima omogućile su nam uspješnu prilagodbu i savladavanje svih prepreka, čemu i ove godine potvrđuju izvrsni rezultati poslovanja. Godinu smo završili iznad očekivanja, s **1,1 % većim prihodima od prodaje robe u maloprodaji** u odnosu na prethodnu godinu.

Rast apsolutnog iznosa EBITDA za 4,5 % u odnosu na prethodnu godinu i otplata svih kredita utjecali su na smanjenje omjera duga i EBITDA **s 2,6x na 1,4x**.

2024.

1.981 MIL EUR
Prihodi od prodaje

1.792 MIL EUR
Prihodi u maloprodaji

636
Maloprodajnih prodavaonica*

489.025 m²
Prosječna bruto površina prodavaonica

311.129 m²
Prosječna ponderirana prodajna površina prodavaonica

5
Online prodavaonica

11
Novootvorenih prodavaonica

23 MIL EUR
Prihodi digitalnog poslovanja

22,3 MIL EUR
Kapitalna ulaganja

526 MIL EUR
Stanje financijskih obveza

63,3 MIL EUR
Neto dobit prije oporezivanja

9,5 %
EBITDA marža

188,2 MIL EUR
Normalizirana EBITDA

2,6 x
Neto dug/EBITDA

324,3 MIL EUR
Novostvorena vrijednost

2025.

1.852 MIL EUR
Prihodi od prodaje
↓ 6,5% na prošlu godinu

1.811 MIL EUR
Prihodi u maloprodaji
↑ 1,1% na prošlu godinu

635
Maloprodajnih prodavaonica*

485.172 m²
Prosječna bruto površina prodavaonica

309.280 m²
Prosječna ponderirana prodajna površina prodavaonica

5
Online prodavaonica

5
Novootvorenih prodavaonica

23,7 MIL EUR
Prihodi digitalnog poslovanja
↑3,2% na prošlu godinu

17,1 MIL EUR
Kapitalna ulaganja

308 MIL EUR
Stanje financijskih obveza
↓-41,4% na prošlu godinu

99,8 MIL EUR
Neto dobit prije oporezivanja
↑57,6% na prošlu godinu

10,6 %
EBITDA marža

196,6 MIL EUR
Normalizirana EBITDA
↑4,5% na prošlu godinu

1,4 x
Neto dug/EBITDA

360,2 MIL EUR
Novostvorena vrijednost
↑11,1% na prošlu godinu

*Broj maloprodajnih prodavonica koje su ostvarivale prihod u 2025. i 2024. godini

Financijski pregled

Financijska uspješnost

U nastavku su prikazani rezultati poslovanja ostvareni u razdoblju koje je završilo 31. prosinca 2025. godine u usporedbi sa razdobljem koje je završilo 31. prosinca 2024. godine. Pojedine stavke prikazanog računa dobiti i gubitka bit će detaljnije analizirane u nastavku.

Konzum je u 2025. godini ostvario je **normaliziranu EBITDA u iznosu od 196,6 milijuna eura**, što je **rast** od 8.4 milijuna eura, odnosno 4,5 % u odnosu na 2024. godinu. Rast EBITDA rezultat je **rasta prihoda od prodaje** u maloprodajnom segmentu, koji je dijelom došao **iz rasta količina** te dijelom iz **inflacije**, a sve to uz **rast relativne bruto marže i uz uspješnu kontrolu troškova**.

EUR '000	2025.	2024.	Δ	% Δ
Prihodi	1.895.513	2.025.717	(130.204)	(6,4)%
Prihodi od prodaje	1.851.663	1.981.289	(129.626)	(6,5)%
Ostali prihodi	43.849	44.428	(579)	(1,3)%
**Operativni rashodi	(1.698.945)	(1.837.553)	138.608	(7,5)%
Normalizirana EBITDA	196.568	188.164	8.404	4,5%
*EBITDA marža, %	10,6%	9,5%	N/P	1,1 p.p.
Neto dobit prije poreza	99.788	63.325	36.464	57,6%
*Neto profitna marža, %	5,4%	3,2%	N/P	2,2 p.p.

Konzum je u 2025. godini ostvario **99,8 milijuna eura neto dobiti prije poreza**, što je za 57,6 % bolje ostvarenje u odnosu na prethodnu 2024. godinu.

Kako bismo čitateljima pružili detaljnije razumijevanje financijskih i operativnih rezultata Društva, u izvještajima koristimo određene alternativne mjere učinka. Popis definicija korištenih mjera, pojašnjenja njihove relevantnosti za korištenje, usporedni podaci te usklade na godišnje financijske izvještaje dostupne su u sekciji *Alternativne mjere učinka*.

** postotne marže izračunate su u odnosu na Prihode od prodaje*

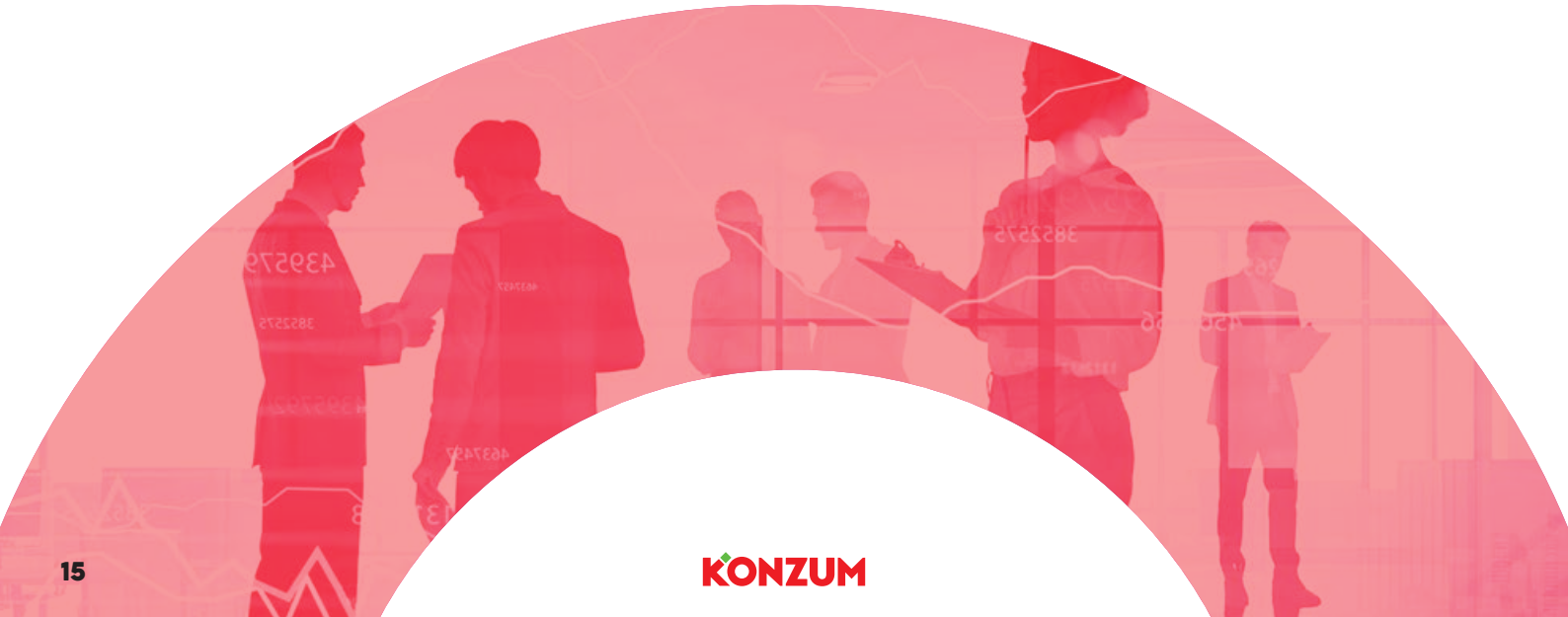
*** Operativni prihodi i rashodi umanjeni su za jednokratne stavke čija se detaljna razrada nalazi u sklopu sekcije Alternativne mjere učinka.*

Prihodi od prodaje

Konzum je u 2025. godini zabilježio smanjenje **ukupnih prihoda od prodaje** od 6,5 % u odnosu na 2024. godinu, pri čemu je pad prvenstveno rezultat ranije pojašnjenog **izdvajanja veleprodajnog segmenta** iz opsega poslovanja društva provedenog tijekom veljače 2025. godine. Konkretno, veleprodajni segment zabilježio je pad prihoda od 78,7 % u odnosu na 2024. godinu. Unatoč navedenom, **poslovanje u maloprodajnom segmentu nastavilo je uzlazni trend**, što potvrđuje otpornost temeljnog poslovnog modela te jasno pokazuje da fokusiranjem na primarnu djelatnost Društvo ostvaruje puni potencijal i maksimalnu učinkovitost osnovnog poslovnog segmenta. Svakodnevni napori koje ulažemo kako bismo svojim kupcima osigurali najbolji izbor proizvoda, te inovativne i društveno odgovorne marketinške kampanje, liderstvo u online segmentu i „loyalty" programu te izvanredne „in-store" operacije tijekom cijele godine rezultirale su **rastom prihoda u maloprodaji, u iznosu 18,1 milijuna eura, odnosno 1,1 % u odnosu na 2024. godinu**. Pozitivnim rezultatima pridonijelo je i 5 novih prodavaonica koje su otvorene tijekom 2025. godine kao i uspješno poslovanje postojećih prodavaonica tijekom čitave godine.

Prihodi **digitalnog poslovanja** viši su u odnosu na prethodnu godinu za **3,2 %**, što je prije svega rezultat stalnih ulaganja i otvaranja novih kanala u digitalnom poslovanju, te stabiliziranja tržišta rada.

EUR '000	2025.	2024.	% Δ
Prihodi od maloprodaje	1.787.649	1.769.081	1,1%
Prihodi digitalnog poslovanja	23.706	22.971	3,2%
Prihodi od veleprodaje	40.308	189.237	(78,7)%
Prihodi od prodaje	**1.851.663**	**1.981.289**	**(6,5)%**



Ostali poslovni prihodi

Konzum dio prihoda ostvaruje i pružanjem usluga među kojima su najistaknutije usluge najma i podnajma poslovnih prostora. Spomenute stavke ostalih poslovnih prihoda **bilježe osjetno smanjenje** u odnosu na prethodnu godinu, ponajprije kao posljedica **izdvajanja segmenta nekretnina** u sestrinsko društvo FNG Property HR d.o.o. koje je provedeno početkom posljednjeg kvartala 2025. godine. Navedena organizacijska promjena rezultat je strateškog usmjerenja Fortenova Grupe prema učinkovitijem upravljanju imovinom i jasnijem fokusiranju pojedinih društava na njihove temeljne djelatnosti, s ciljem postizanja dugoročno optimalnog i održivog poslovnog modela na razini cijele grupacije.

Preostale stavke ostalih poslovnih prihoda tijekom 2025. godine dominantno proizlaze iz jednokratnih transakcija prodaje nekretnina, koji su ponajprije proizašli iz računovodstvenog tretmana MSFI 16 ugovora, dok su ostali prihodi vezani uz poslovanje Konzuma na razini 2024. godine.

EUR '000	2025.	2024.	% Δ
Podnajam	22.294	20.225	10,2%
Najam	11.096	13.773	(19,4)%
Prefakturirani troškovi	2.085	2.479	(15,9)%
Usluge skladištenja	1.475	2.444	(39,6)%
Usluge oglašavanja	1.131	810	39,6%
Ostali poslovni prihodi	**5.769**	**4.697**	**22,7%**
Ostali prihodi	**43.850**	**44.428**	**(1,3)%**

Operativni rashodi umanjeni za jednokratne stavke

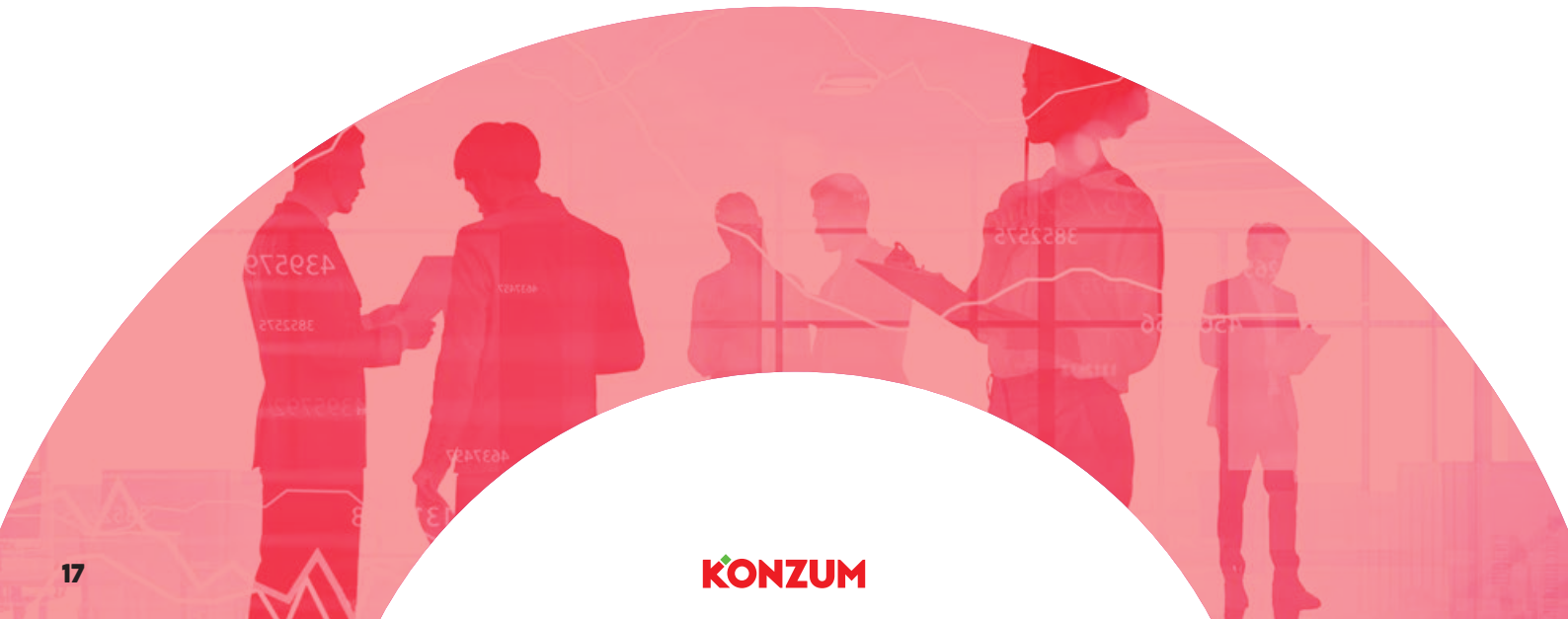
U 2025. godini operativni rashodi smanjili su se za 138,6 milijuna eura ili 7,5 % u odnosu na 2024. godinu. Izdvajanje segmenta veleprodaje i posljedično smanjenje ukupnih prihoda Društva reflektira se i kroz smanjenje ukupnih troškova prodane robe za 8,2 %.

U 2025. godini u sva primanja zaposlenika uloženo je više od 214 milijuna eura. Unatoč smanjenju broja zaposlenih, koje je posljedica opisanih izdvajanja veleprodajnog segmenta i segmenta nekretnina iz društva, troškovi osoblja bilježe rast, što jasno odražava kontinuirano ulaganje Društva u povećanje plaća i ukupnih primanja zaposlenika. Konzum kao i prethodnih godina nastavlja s povećanjem plaća zaposlenika te isplatama nagrada i stimulacija za ostvarene radne rezultate.

Provedbom planiranih mjera u skladu s načelima održivosti i ekonomičnosti su postignute uštede u troškovima usluga i energije, čime je unaprijeđena ukupna troškovna učinkovitost. Na troškovima usluga bilježimo smanjenje od 9,2 milijuna eura ili 7,6 % u odnosu na prethodnu godinu. Kao i prethodnih godina, dolazi do zapošljavanja studenata i agencijskih radnika radi povećane potrebe za radnom snagom uslijed povećanog prihoda.

Ostali troškovi se dominantno odnose na trošak platnog prometa, troškove donacija i sponzorstava, smještaj zaposlenika te troškova premije osiguranja imovine.

EUR '000	2025.	2024.	% Δ
Trošak prodane robe	(1.301.235)	(1.417.023)	(8,2)%
Trošak osoblja	(214.176)	(210.901)	1,6%
Troškovi usluga	(111.318)	(120.500)	(7,6)%
Troškovi sirovina, materijala i energije	(56.811)	(68.147)	(16,6)%
Ostali troškovi	(17.365)	(20.193)	(14,0)%
Vrijednosna usklađenja	1.960	(789)	(348,5)%
Operativni rashodi	**(1.698.945)**	**(1.837.553)**	**(7,5)%**
% od prihoda od prodaje	**91,8%**	**92,7%**	**(0,9) p.p.**



Normalizirana EBITDA

Konzum je u 2025. godini ostvario **4,5 % veću dobit prije kamata, poreza i amortizacije (EBITDA)** u odnosu na prethodnu godinu. Rast je ostvaren s obzirom na značajan rast prihoda, stabilnu maržu uz značajna ograničenja u cijenama i marži kroz cijelu godinu, te kontrolu i praćenje svih linija troškova.

EUR '000	2025.	2024.	% Δ
Prihodi	1.895.513	2.025.717	(6,4)%
Operativni rashodi	(1.698.945)	(1.837.553)	(7,5)%
Normalizirana EBITDA	**196.568**	**188.164**	**4,5%**
EBITDA marža, %	**10,6%**	**9,5%**	**1,1 p.p.**
Amortizacija	(90.444)	(92.946)	(2,7)%
Prodaja stalne imovine, neto	437	174	151,1%
Jednokratni troškovi	22.809	4.654	390,1%
Financijski prihodi	2.782	1.645	69,2%
Financijski rashodi	(32.364)	(38.366)	(15,6)%
Neto dobit prije poreza	**99.788**	**63.325**	**57,6%**
Neto profitna marža, %	**5,4%**	**3,2%**	**2,2 p.p.**

Jednokratni troškovi

Jednokratne stavke su u 2025. godini imale pozitivan efekt od 22,8 milijuna eura. Prije svega, to je rezultat prodaje non-core nekretnina, prihoda od ukidanja rezerviranja, kao i efekti promjene metodologije ispravka vrijednosti zaliha i ispravka pogrešnog knjiženja iz prethodnih razdoblja.

Financijski položaj

Dugotrajna imovina se smanjila za 372,8 milijuna eura što je prvenstveno posljedica izdvajanja segmenata veleprodaje i nekretnina u sestrinske kompanije te prodaje „non-core" imovine.

U 2025. godini bilježi se pad obveza od 20,0 % u odnosu na prethodnu godinu, odnosno 166,5 milijuna eura što je posljedica efikasnog upravljanja likvidnosti i vraćanja svih kredita od 67,5 milijuna eura u 2025. godini, te s druge strane smanjenja opsega aktivnosti zbog navedenih izdvajanja segmenata veleprodaje i nekretnina u sestrinske kompanije.

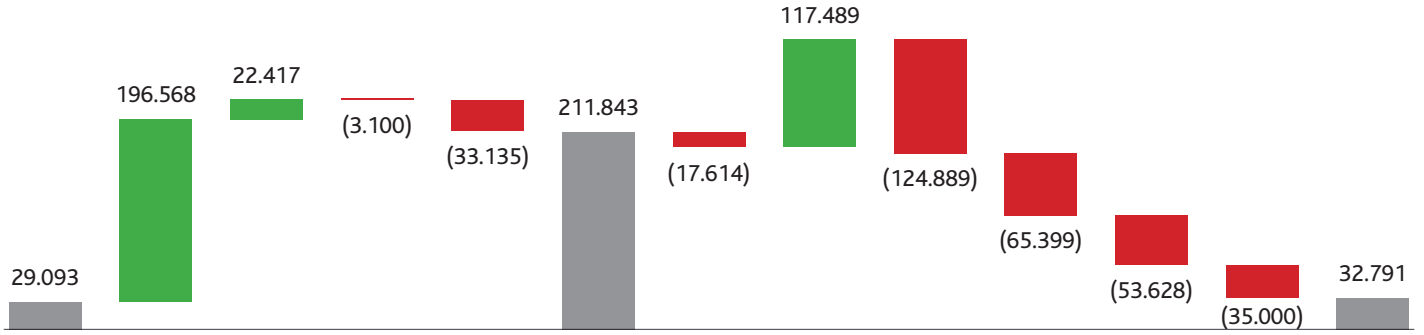
S druge strane kratkotrajna imovina je porasla za 131,9 milijuna eura, što prvenstveno dolazi od potreba likvidnosti na razini grupe u vidu danih zajmova od 126,9 milijuna eura.

Što se tiče ostale kratkotrajne imovine, primjetan je rast zaliha i potraživanja od kupaca što dolazi iz rasta prihoda i poslovanja. Novac i novčani ekvivalenti rasli su za 3,7 milijuna eura u odnosu na prethodnu godinu.

Otplata financijskih obveza i smanjenje pozajmica uz rast EBITDA, omogućili su značajno **smanjenje omjera neto duga i EBITDA s 2,6 puta na 1,4 puta**.

EUR '000	31.12.2025.	31.12.2024.	Δ
Dugotrajna imovina	425.165	797.940	(372.775)
Kratkotrajna imovina	338.721	206.811	131.910
UKUPNO IMOVINA	**763.886**	**1.004.751**	**(240.865)**
Kapital i rezerve	96.584	170.949	(74.365)
Dugoročne obveze	258.558	446.250	(187.692)
Kratkoročne obveze	408.744	387.552	21.192
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	**763.886**	**1.004.751**	**(240.865)**
Ukupni financijski dug	**-**	**67.490**	**(67.490)**
Kratkoročne pozajmice	**-**	**53.371**	**(53.371)**
Dugoročne pozajmice	**-**	**14.119**	**(14.119)**
Obveze po najmu	**308.024**	**458.024**	**(150.000)**
Novac i novčani ekvivalenti	**32.791**	**29.093**	**3.698**
Neto financijski dug	**275.233**	**496.421**	**(221.188)**
Normalizirana EBITDA	**196.568**	**188.164**	**8.404**
Neto dug / EBITDA	**1,4x**	**2,6x**	

Novčani tokovi

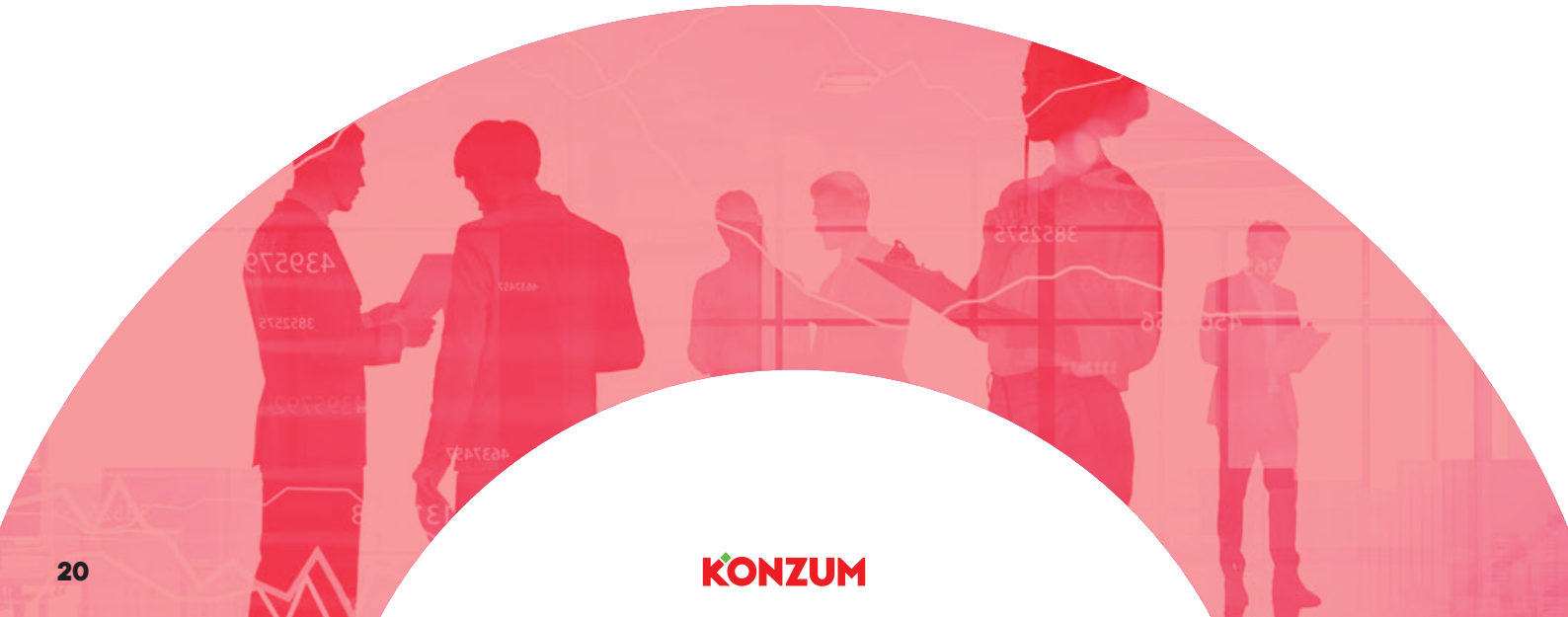


	Stanje na početku razdoblja	Normalizirana EBITDA	Promjene radnog kapitala	Plaćeni porez	Plaćene kamate po najmovima i kreditima	Novčana sredstva iz poslovnih aktivnosti	Nabava materijalne i nematerijalne imovine	Primici od prodaje materijalne imovine	Izdaci i primici po danim zajmovima	Otplata glavnice zajmova, neto	Otplata glavnice financijskog najma	Isplata dividende	Stanje na kraju razdoblja
Δ 2024.		+8.404	+92.787	(3.100)	+1.946	+60.006	+4.651	+105.919	(140.262)	+7.325	+1.060	(35.000)	+3.699

Stanje novca i novčanih ekvivalenata veće je u odnosu na prethodnu godinu za 3,7 milijuna eura. Najznačajniji novčani priljevi generirani su iz operativnog poslovanja u iznosu 196,6 milijuna eura, dok je najveći negativni efekt došao iz investicijskih aktivnosti, odnosno iz danih i primljenih zajmova u iznosu od 124,8 milijuna eura te od financijskih aktivnosti, odnosno otplate glavnice zajmova u iznosu od 65,3 milijuna eura, otplate glavnice najmova od 53,6 milijuna te isplate dividende od 35 milijuna eura.

Kod promjena na radnom kapitalu primjetan je rast prihoda i poslovanja u maloprodaji što dovodi do porasta zaliha i potraživanja s jedne strane, dok pozitivan efekt na radnom kapitalu dolazi prvenstveno od rasporeda dana u godini i dinamike plaćanja dobavljača.

Na investicijskim aktivnostima uz značajan efekt primljenih i danih zajmova, značajan pozitivan efekt bilježe primici od prodaje imovine u iznosu od 117,5 milijuna eura.



Upravljanje rizicima

Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Fer vrijednost predstavlja iznos za koji se neka imovina može razmijeniti ili obveza podmiriti po tržišnim uvjetima. Kako nije moguće doći do referentnih tržišnih cijena značajnog dijela imovine i obveza Društva, fer vrijednosti temelje se na procjenama Uprave s obzirom na imovinu i obveze. Uprava vjeruje da se fer vrijednosti financijske imovine i obveza (osim ako nije drukčije navedeno u ovoj bilješci) ne razlikuju značajno od njihovih knjigovodstvenih vrijednosti i da su raspoređeni u razinu 2 i razinu 3 u hijerarhiji fer vrijednosti.

Društvo je koristilo sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

Potraživanja od kupaca, obveze prema dobavljačima, depoziti i ostala financijska imovina i obveze
Za imovinu koja dospijeva unutar 3 mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti uslijed kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih te je u skladu s tim njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

Dani zajmovi i depoziti za najmove
Budući da gotovo svi zajmovi dospijevaju unutar sljedeće dvije godine, Uprava smatra da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti. Što se tiče depozita za najmove, izračunata je njihova diskontirana vrijednost te je Uprava zaključila da se fer vrijednost ne razlikuje značajno od knjigovodstvene vrijednosti.

Obveze po kreditima
Budući da je većina kredita kratkoročna i dobivena od vlasnika s fiksnom kamatnom stopom koja se svake godine mijenja prema zakonskoj kamatnoj stopi koju odobrava Ministarstvo financija, Uprava smatra da njihova fer vrijednost nije značajno različita od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

Nefinancijska imovina

Metode procjene fer vrijednosti koje se koriste za vrednovanje ulaganja u nekretnine i imovine namijenjene prodaji su većinom poredbena i prihodovna metoda.

Ciljevi i politike upravljanja rizicima

Glavni rizici koji proizlaze iz financijskih instrumenata Društva su kreditni rizik i rizik kamatne stope. Uprava pregledava i provodi politike za upravljanje svakim od dolje navedenih rizika. Društvo je izloženo međunarodnim tržištima. Kao posljedica toga, na Društvo mogu utjecati promjene u tečajevima stranih valuta. Društvo također naplaćuje potraživanja od svojih korisnika uz odgodu i izloženo je riziku neplaćanja. Niže su opisani ovi značajni rizici zajedno s metodama koje se koriste za upravljanje tim rizicima. Društvo ne koristi derivatne instrumente za upravljanje rizicima niti u špekulativne svrhe.

Upravljanje kapitalom

Primarni cilj upravljanja kapitalom Društva je osigurati vremensku neograničenost poslovanja Društva kako bi se osiguravao povrat članovima Društva i koristi za ostale dionike te održavanje optimalne strukture kapitala kako bi se smanjili troškovi kapitala. Struktura kapitala Društva odnosi se na temeljni kapital koji se sastoji od upisanog kapitala, rezervi i zadržane dobiti. Trenutno ne postoje kapitalni zahtjevi koji su nametnuti izvana.

Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Društvo je usvojilo politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i društvima osiguranim jamstvima čime umanjuje mogućnost nastanka financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Društvo se služi podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, Gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društava. Također koristi svoju bazu podataka kako bi odgovarajuće rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Društvo kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno se prate i mjere te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora na odgovarajući način raspoređena između kreditno sposobnih partnera. Procjena kreditnog rizika za upravljanje rizicima je kompleksan proces koji uključuje upotrebu modela jer rizik varira ovisno o uvjetima na tržištu, očekivanim novčanim tokovima i prolasku vremena. Procjena kreditnog rizika za portfelj imovine podrazumijeva procjenu vjerojatnosti neispunjenja, povezane udjele gubitaka i korelacije neispunjenja između različitih stranaka.

Značajan dio kreditnog rizika proizlazi iz operativnih aktivnosti Društva (prvenstveno potraživanja od kupaca) i iz financijskih aktivnosti Društva, uključujući depozite i kredite.

Društvo ima sljedeće vrste financijske imovine koja je predmetom primjene modela očekivanog kreditnog gubitka (ECL modela):

• Potraživanja od kupaca za prodaju roba i usluga

Društvo primjenjuje pojednostavljeni pristup u mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka koji se temelji na očekivanim kreditnim gubicima tijekom vijeka trajanja za sva potraživanja od kupaca.

Kako bi se izmjerio očekivani kreditni gubitak, potraživanja od kupaca su grupirana prema danima dospijeća.

Stope očekivanog kreditnog gubitka temelje se na prošlim profilima plaćanja kao i na odgovarajućim povijesnim kreditnim gubicima koji su nastali u ovom razdoblju.

Društvo je razmotrilo utjecaj budućih makroekonomskih faktora koji utječu na sposobnost kupca da podmiri potraživanje te je zaključilo da nema značajnog utjecaja na stope očekivanog kreditnog gubitka.

Potraživanja od kupaca se izravno otpisuju ako ne postoje razumna očekivanja da će ista biti nadoknađena. Indikatori da ne postoje razumna očekivanja da će potraživanja od kupaca biti nadoknađena uključuju između ostalog nemogućnost izvršenja ugovornog plaćanja u razdoblju dužem od godinu dana.

• Dužnički instrumenti po amortiziranom trošku

Ostala financijska imovina po amortiziranom trošku uključuje depozite i jamstva, ulaganja u vrijednosne papire, zajmove povezanim i nepovezanim stranama i ostala potraživanja. Najznačajniji dio financijske imovine je sastavljen od depozita vezanih uz najam prostora koji se mogu netirati s obvezama po najmu i prema tome ne postoji značajan rizik kreditnog gubitka.

Kreditni rizik (nastavak)

Očekivani kreditni gubitak izračunat je prema rejtingu Europskog nadzornog tijela za bankarstvo (EBA) za cijelu Republiku Hrvatsku i vjerojatnosti neispunjenja za financijske i nefinancijske institucije.

Iako su novac i novčani ekvivalenti također predmet umanjenja vrijednosti u skladu sa zahtjevima MSFI-ja 9, utvrđeno umanjenje vrijednosti u ovom kontekstu je beznačajno i stoga nije knjiženo.

Društvo nema derivativnih financijskih instrumenata niti bilo kakvih financijskih instrumenata koji bi Društvo potencijalno izlagali koncentraciji kreditnog rizika. Stoga, Društvo ne očekuje da će biti izloženo materijalnim kreditnim gubicima po financijskim instrumentima.

Kako bi Društvo efikasnije upravljalo kreditnim rizikom 9. studenog 2022. godine stupio je na snagu Pravilnik o upravljanju kreditnim rizicima, a 24. rujna 2024. godine Pravilnik je zamijenjen Politikom upravljanja kreditnim rizikom kupaca i načelima upravljanja kreditnim rizikom ugovornih partnera čija je implementacija u tijeku.

Pravilnikom se propisuju temeljni principi i pravila upravljanja kreditnim rizikom kako bi osigurali fleksibilni okvir kojim će se omogućiti postizanje prodajnih ciljeva uz minimiziranje rizika naplate potraživanja. Definirane su aktivnosti, odgovornosti, ovlasti i rokovi vezani uz upravljanje kreditnim rizikom te naplatom potraživanja koji nastaju pri prodaji roba i usluga kupcima uz uvjete odgode plaćanja. Propisuju se mjere upravljanja kreditnim rizikom kupca, monitoring poslovanja kupaca, mjere naplate potraživanja koje je potrebno poduzeti za naplatu dospjelih potraživanja te kriteriji i uvjeti za ispravak vrijednosti i/ili otpis dospjelih, a nenaplaćenih potraživanja, koja su nastala s osnove prodaje robe, pružanja usluga i/ili po nekoj drugoj pravnoj osnovi.

Cilj upravljanja kreditnim rizicima je kontinuirano praćenje i minimiziranje rizika naplate potraživanja te pružanje stručne financijske podrške procesima prodaje roba i usluga i njihove naplate.

Svrha ovog Pravilnika je propisati okvir za upravljanje kreditnim rizikom i definirati proces naplate potraživanja od kupaca koja uključuje:

- **definiranje ključnih koraka poslovnih procesa prije ugovaranja poslovnog odnosa s kupcem**
    - određivanje kreditnih limita;
    - definiranje financijskih pokazatelja uspješnosti kupca te uspješnosti naplate od kupca;
    - definiranje prihvatljivih instrumenata osiguranja plaćanja
- **definiranje kontinuiranog monitoringa poslovanja kupca**
    - putem analize financijskog poslovanja kupca;
    - putem dosadašnjeg ponašanja kupca u naplati potraživanja
- **definiranje ključnih koraka poslovnih procesa naplate potraživanja**
    - kroz proces opominjanja;
    - obustavu isporuke;
    - mogućnosti ugovaranja obročne otplate dospjelih potraživanja;
    - te putem prisilne naplate aktiviranjem instrumenta osiguranja plaćanja te pokretanjem pravnih postupaka ovrhe nad imovinom dužnika
- **definiranje ključnih koraka u slučajevima predstečajnog ili stečajnog postupka nad dužnikom**
- **utvrđivanje međuorganizacijske aktivnosti, suradnje, nadležnosti i odgovornosti pojedinih organizacijskih jedinica koje sudjeluju u svim navedenim poslovnim procesima,**

sve u cilju povećanja likvidnosti društva tako da se osigura naplata potraživanja što je više moguće sukladno dospijeću potraživanja.

Rizik promjena kamatne stope

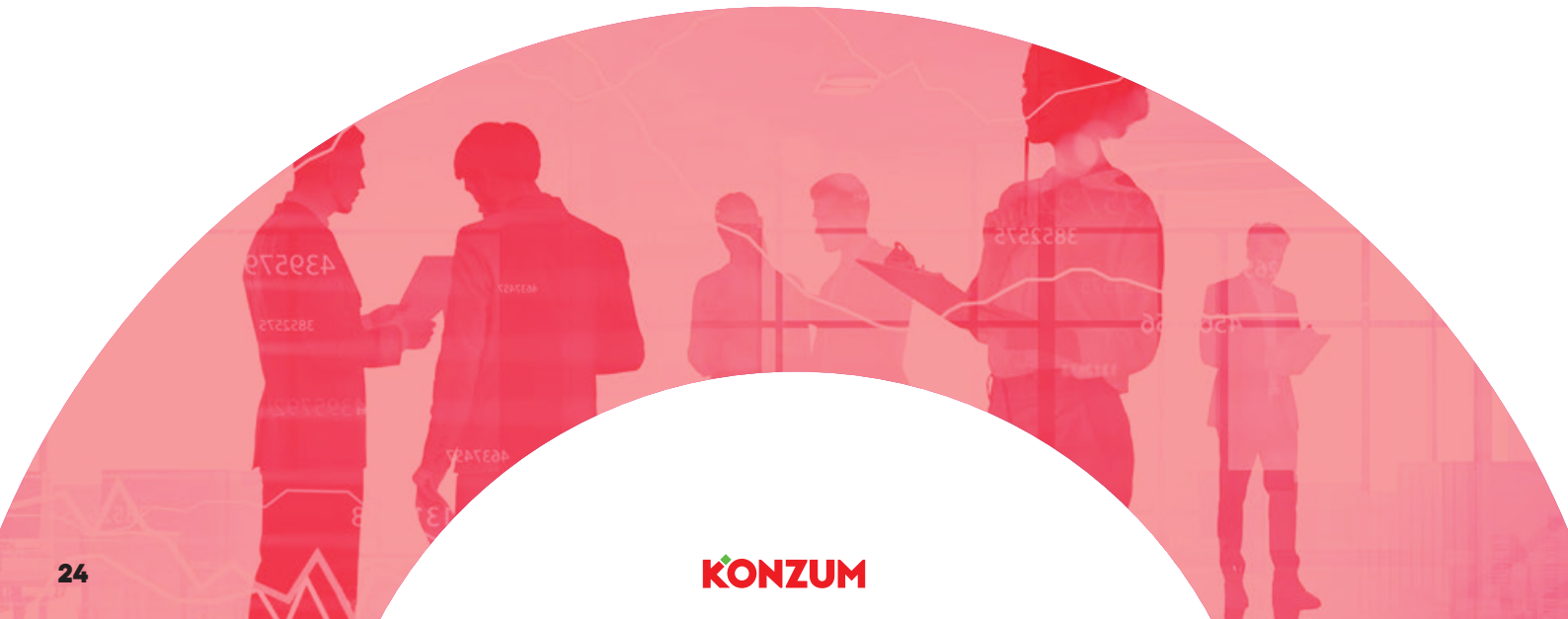
Većinu kamatonosnih stavki imovine i obveza Društva predstavljaju krediti i pozajmice. Kamatni rizik je rizik da će se vrijednost financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope primjenjive na financijske instrumente. Rizik kamatnih stopa kod tijeka novca je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promijenjeni tijekom razdoblja. Društvo u tekućem razdoblju nema primljenih kredita i pozajmnica, stoga Društvo nije izloženo riziku promjene kamatnih stopa.

Rizik promjene tečaja

Većina imovine Društva denominirana je u eurima. S obzirom na uvođenje eura u Republici Hrvatskoj koje se dogodilo 1. siječnja 2023. godine, Društvo ne smatra ovaj rizik značajnim. Knjigovodstveni iznosi monetarne imovine Društva u stranoj valuti i monetarnih obveza u drugim valutama nisu značajni.

Rizik likvidnosti

Društvo je izloženo riziku likvidnosti s obzirom na to da je većina obveza kratkoročna. Upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dovoljnih novčanih sredstava i utrživih vrijednosnih papira i dostupnost financiranja kroz adekvatan iznos odobrenih kreditnih sredstava da bi se podmirile obveze po dospijeću i zatvorile tržišne pozicije. Uprava prati tekuće prognoze rezerve likvidnosti Društva na temelju očekivanih novčanih tokova i bilančnih pokazatelja likvidnosti u skladu s internim i vanjskim regulatornim zahtjevima i održavanjem planova za financiranje duga.



Alternativne mjere učinka

U Izvještaju su za analizu financijskih podataka korištene određene alternativne mjere učinka koje **pružaju detaljniji i precizniji uvid u poslovanje** te omogućuju jasnije i cjelovitije razumijevanje predstavljenih informacija. Alternativne mjere učinka nisu propisane Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja, ali su koristan **indikator za mjerenje i ocjenu stvarnog poslovanja** koristeći specifične kriterije i metodologiju relevantnu za industriju u kojoj Društvo posluje. U nastavku se nalazi pregled korištenih alternativnih mjera zajedno s objašnjenjem njihovog izračuna koristeći polazne podatke objavljene u revidiranim financijskim izvještajima.

Normalizirana EBITDA

Dobit prije kamata, poreza i amortizacije, isključujući učinak izvanrednih poslovnih događaja. Jednokratni poslovni događaji se isključuju iz izračuna kako bi se pružio što točniji prikaz redovnog poslovanja. EBITDA je **mjera operativnog učinka**, i najbliža je **aproksimacija novčanih tokova** iz poslovnih aktivnosti.

EUR '000	2025.	2024.
Dobit iz poslovanja	129.370	100.045
Amortizacija i umanjenje vrijednosti	90.444	92.947
Prodaja stalne imovine, neto	(437)	(174)
Jednokratni troškovi	(22.809)	(4.654)
Normalizirana EBITDA	196.568	188.164

EBITDA marža

Računa se kao omjer između normalizirane EBITDA i prihoda od prodaje. Omogućuje realniji prikaz dobiti i lakšu usporedbu s konkurencijom i ostalim industrijama. Poboljšanje ovog indikatora označava veću profitabilnost društva.

EUR '000	2025.	2024.
Normalizirana EBITDA	196.568	188.164
Prihodi od prodaje	1.851.663	1.981.289
EBITDA marža, %	10,6%	9,5%

EBIT

Dobit prije kamata i poreza, u financijskim izvještajima prikazana kao dobit iz poslovanja prije financijskih prihoda i troškova te troškova poreza na dobit.

„Isto-za-isto“

Obuhvaća trgovine koje su radile jednak broj dana u tekućoj i prethodnoj godini. Pokazatelj isključuje efekte zatvorenih prodavaonica, novootvorenih prodavaonica i prodavaonica koje nisu radile jednak broj dana u obje godine, čime pomaže prikazati organski rast društva.

%	2025./2024.
Isto za isto rast prihoda u maloprodaji	2,36%

Jednokratni prihodi / (troškovi)

Transakcije koje su nastale kao rezultat poslovanja starog društva Konzum d.d. prije prijenosa poslovne cjeline na društvo Konzum plus d.o.o. i ostali izvanredni troškovi restrukturiranja, jednokratnih vrijednosnih usklađenja, izvansudskih nagodbi, efekata pripajanja te projekata usklađenosti poslovanja.

Izdvajanjem ovih stavki omogućena je točnija usporedba redovnog poslovanja kroz godine, ne uzimajući u obzir jednokratne efekte koji se neće ponavljati u budućim razdobljima.

EUR '000	2025.	2024.
Neto efekti prodaje imovine i izlazaka iz zakupa	16.776	4.318
Prihodi od ukidanja rezerviranja	-	2.063
Rezervacija za troškove jamstva	2.330	1.653
Vrijednosna usklađenja, otpisi obveza i naplate potraživanja	(970)	366
Troškovi prijašnjih razdoblja	-	(995)
Otpremnine i ostali troškovi restrukturiranja	(1.617)	(709)
Efekt promjene metodologije ispravka vrijednosti zaliha	-	(2.042)
Efekt promjene metodologije rezervacije otpremnina, jubilarnih isplata i solidarnih pomoći	6.290	-
Ukupno jednokratni prihodi / (troškovi)	**22.809**	**4.654**

Neto (financijski) dug

Dugoročne i kratkoročne pozajmice i obveze po financijskom najmu umanjene za novac i novčane ekvivalente.

Pokazatelj mjeri zaduženost i sposobnost Konzuma da podmiri sve svoje financijske obveze kada bi one odmah dospjele.

Neto (financijski) dug / normalizirana EBITDA

Omjer između neto financijskog duga i godišnje normalizirane EBITDA.

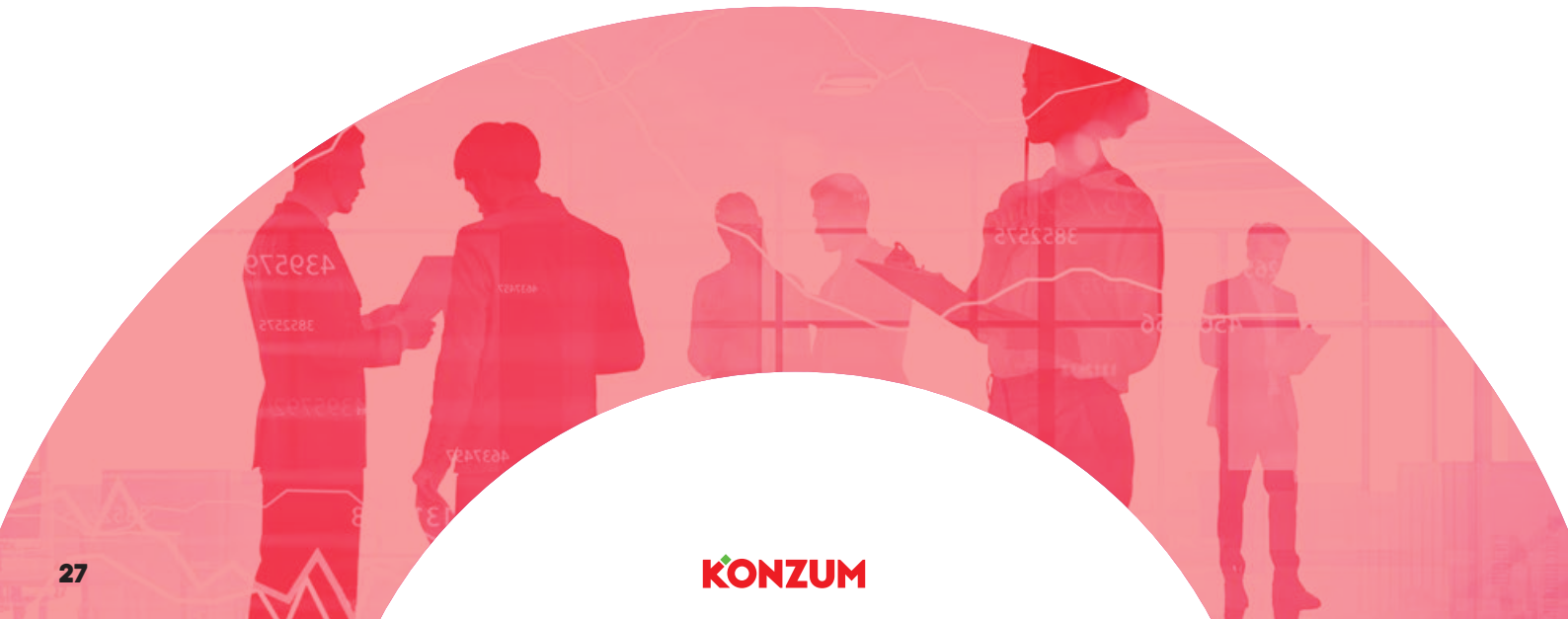
Pokazatelj mjeri mogućnost otplate financijskog duga iz postojećih izvora likvidnosti i novca generiranog iz poslovnih aktivnosti. Prikazuje broj godina koji je potreban da se otplati ukupan financijski dug.

Izračun neto (financijskog) duga i omjera duga i EBITDA prikazan je u sklopu analize financijskog položaja.

Novostvorena vrijednost

Metodologija za izračun pokazatelja prikazana je u nastavku.

EUR '000	2025.
Neto dobit tekuće godine	85.374
Porez na dobit	14.414
Troškovi osoblja	214.174
Jednokratni troškovi zaposlenika	1.617
Ostala ulaganja u zaposlenike	12.250
Troškovi kamata	32.364
Novostvorena vrijednost	**360.193**





Nefinancijski izvještaj

Poslovanje u 2025. godini

Poslovanje Konzuma u 2025. godini odvijalo se u uvjetima povećane tržišne volatilnosti u određenim periodima godine i nizom regulatornih zahtjeva koji su zahtijevali brze prilagodbe. Početak godine obilježen je bojkotom trgovačkih lanaca na hrvatskom tržištu, što je utjecalo na obrasce potrošnje, dinamiku naručivanja, planiranje zaliha i smanjeno opterećenje logističkih kapaciteta u navedenom periodu. Navedene okolnosti zahtijevale su pojačano operativno praćenje prodajnih trendova, brzu prilagodbu planova opskrbe, intenzivnu koordinaciju između sektora unutar kompanije i aktivno upravljanje operativnim resursima.

Turistička sezona 2025. godine bila je atipična, s izraženim oscilacijama u potražnji u drugom dijelu sezone, pogotovo od sredine kolovoza nadalje. Promjenjiva dinamika potrošnje zahtijevala je visoku razinu fleksibilnosti distribucijskog sustava, prilagodbu frekvencija isporuka te dinamičko upravljanje zalihama u turističkim destinacijama. Unatoč navedenim izazovima, osigurana je stabilnost opskrbe i visoka razina raspoloživosti ključnog asortimana.

Posebno se ističe operativna suradnja dvaju glavnih logističko-distributivnih centara, Zagreb i Dugopolje, koji su u razdobljima vršne sezonske opterećenosti maksimalno iskoristili raspoložive resurse. Kroz pravodobnu preraspodjelu kapaciteta i međusobnu potporu u savladavanju povećanih volumena osigurana je kontinuirana opskrba prodajne mreže bez značajnijih poremećaja, čime je potvrđena otpornost i operativna zrelost logističkog sustava.

Uz turističku sezonu, uspješno su operativno realizirane i ostale ključne sezone: Uskrs, sezona Svi sveti i sezona Božić. Pravodobno planiranje, optimizacija skladišnih i transportnih kapaciteta te pojačana međusektorska koordinacija omogućili su urednu provedbu sezonskih aktivnosti, uz kontroliranu razinu zaliha glavnih robnih grupa.

Organizacijske i strukturne promjene

Godinu je dodatno obilježilo izdvajanje veleprodajnog segmenta poslovanja u društvo Roto Dinamic d.o.o., što je predstavljalo značajnu organizacijsku i operativnu transformaciju. Proces izdvajanja zahtijevao je sveobuhvatnu prilagodbu na razini cijele kompanije.

Provedeno je i nekoliko važnih internih procesa restrukturiranja s ciljem jačanja fokusa na temeljnu djelatnost maloprodaje. Izdvojen je nekretninski dio poslovanja u novosnovanu sestrinsku kompaniju FNG Property HR d.o.o., kao i informatika, s ciljem bržeg i kvalitetnijeg donošenja odluka i jasnog fokusa na ono u čemu je Konzum lider.

Antiinflatorne mjere

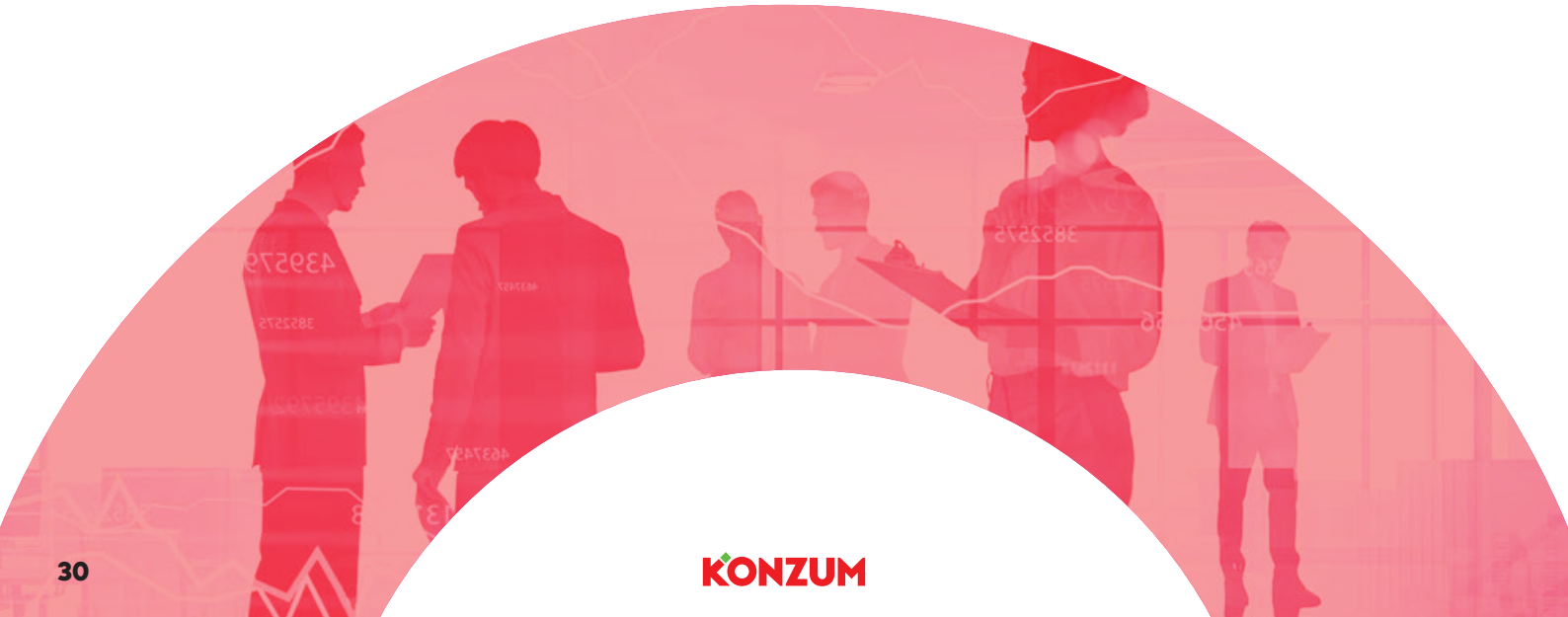
Kao jedna od mjera zaustavljanja inflacije, u 2025. godini nastavljen je prošireni paket mjera Vlade Republike Hrvatske kojim se određuje najviša razina cijene određenih proizvoda u trgovini na malo. Proizvodi iz navedene odluke na policama su označeni posebnom oznakom radi bolje vidljivosti kupcima. Proširenja su provedena 7. veljače (dodatnih 40 kategorija proizvoda) i 1. prosinca (dodatnih 30 kategorija proizvoda). Sredinom svibnja donesena je i Odluka o objavi cjenika i isticanju dodatne cijene kao mjera izravne kontrole cijena.

Nastavno na odluke Vlade Republike Hrvatske, Konzum je pravodobno i u cijelosti implementirao sve propisane mjere, osiguravajući pritom ne samo usklađenost sa zakonskim zahtjevima, već i njihovu dosljednu operativnu provedbu u svakodnevnom poslovanju. To je uključivalo prilagodbu procesa nabave i upravljanja zalihama, dodatno praćenje dostupnosti artikala s ograničenim cijenama te kontinuirano izvještavanje i koordinaciju između različitih funkcija unutar kompanije.

Mjere su imale za cilj kroz ograničenje cijena učiniti pristupačnijim širok niz artikala građanima, uz obvezu njihove kontinuirane dostupnosti i posebne zahtjeve vezane uz izlaganje u prodavaonicama većih formata. U takvim uvjetima, Konzum je aktivno upravljao opskrbnim lancem kako bi osigurao stabilnu dostupnost definiranog asortimana, unatoč regulatornim ograničenjima i promjenjivim tržišnim okolnostima.

Dodatno, Konzum je u suradnji s hrvatskim dobavljačima proveo vlastitu inicijativu s ciljem dodatnog rasterećenja kućnih budžeta. Investirano je u sniženje i zaključavanje cijena 250 domaćih proizvoda koji nisu bili obuhvaćeni odlukom Vlade. Cijene su snižene i zaključane od 1. veljače do 1. lipnja 2025. godine, uz prosječno sniženje od oko 10 %, a na pojedinim proizvodima i više od 30 %. U ovaj krug snižavanja uloženo je milijun eura, čime je Konzum dodatno potvrdio svoju aktivnu ulogu u zaštiti standarda kupaca i dostupnosti proizvoda.





Maloprodajna mreža

Na kraju 2025. godine maloprodajna mreža obuhvaća ukupno 613 prodavaonica u formatima super, maxi i mali. Tijekom godine otvoreno je pet novih prodavaonica: Super Konzum na Jankomiru, prodavaonice u Baškoj Vodi, Brezovici i Koprivnici te Maxi Konzum u Petrinji, čime je Konzum po prvi put prisutan u tom gradu.

Uz nova otvorenja, preuređeno je 40 sezonskih prodavaonica, čime je dodatno unaprijeđen izgled, funkcionalnost i iskustvo kupnje.

Među značajnijim projektima ističe se otvorenje Maxi Konzuma u Petrinji, u sklopu Retail parka Pigik, ukupne površine 1.423 m², od čega je 1.000 m² prodajni prostor, uz otvaranje 30 novih radnih mjesta. Prodavaonica je opremljena suvremenom tehnologijom, uključujući samonaplatne blagajne, a kupcima su dostupni svi ključni odjeli.

U kolovozu je otvorena nova prodavaonica u zagrebačkoj Brezovici, površine 600 m², s naglaskom na suvremenu opremu i energetsku učinkovitost, dok je u studenome otvoren Super Konzum u zapadnom dijelu Zagreba (FT Park), površine 2.355 m², s implementiranim elektroničkim cijenama i širokim asortimanom.





Konzum Jankomir (FT Park)

Digitalizacija i operativni procesi

Ključan iskorak u digitalizaciji i unapređenju svakodnevnog rada prodavaonica tijekom 2025. godine predstavlja uvođenje sustava StoreMaster. Riječ je o digitalnom alatu koji zaposlenicima omogućuje jasniju organizaciju dnevnih zadataka, bolju preglednost obveza i jednostavniju komunikaciju unutar prodavaonice. Nakon uspješne pilot faze, sustav je implementiran u mreži, čime je povećana operativna učinkovitost i standardizirana provedba procesa.

Tijekom godine nastavljeno je uvođenje sustava ESL (elektroničkih etiketa cijena), koji omogućuje automatsku i trenutačnu promjenu cijena iz centralnog sustava. Time se značajno štedi vrijeme zaposlenicima, smanjuje mogućnost pogrešaka te osigurava točnost i ažurnost cijena za kupce.

Online poslovanje

Tijekom niza godina kontinuirano unapređujemo vlastitu dostavu na kućnu adresu, uz flotu od 50 specijaliziranih vozila, kako bismo dodatno podigli razinu korisničkog iskustva. Usluga je dostupna u Zagrebu, Splitu, Rijeci, Osijeku i Zadru, a narudžbe je moguće isporučiti već unutar 10 sati od potvrde. Dostupna je i Konzum Express opcija dostave u roku od jednog sata u deset gradova.

Kupcima su dostupne i opcije preuzimanja narudžbi u Super Konzum prodavaonicama te drive-in usluga u Zagrebu. Dodatno, uvedena je i dostava putem platforme Wolt.

U 2025. godini postavljena su četiri paketomata na području Zagreba, čime započinje nova faza razvoja online poslovanja, uz planirani početak korištenja u 2026. godini, uz očekivano daljnje širenje mreže u Zagrebu i ostalim dijelovima Hrvatske.





Konzumova robna marka

Tijekom 2025. godine nastavljen je razvoj Konzumove robne marke kroz unapređenje postojećih linija i uvođenje novih proizvoda.

Fokus je bio na linijama Active Zone, Minute i Special Moments, uz proširenje asortimana i razvoj novih proizvoda, uključujući napitke, zobene pločice i gotova rješenja za obroke. Linija Special Moments proširena je za 35 artikala.

Razvijene su i nove linije poput Finesse Winter, Sweet Beat i Garden Good, dodatno unaprijeđena linija sladoleda Gelatissimo, redizajnirana Dax linija te proširen asortiman proizvoda za kućne ljubimce Buddy & Kitty.



Noviteti vezani za program vjernosti MultiPlusCard

U sklopu MultiPlusCard programa, koji je najveći program vjernosti u Hrvatskoj s više od milijun aktivnih korisnika godišnje, tijekom 2025. godine uvedene su nove funkcionalnosti.

U lipnju smo kupcima predstavili mjesečne izazove kroz koje je, potrošnjom na pet odabranih kategorija proizvoda koje se mijenjaju iz mjeseca u mjesec, moguće osvojiti do 25 dodatnih BONUS eura. Pokazalo se da ovaj model gamifikacije jasno usmjerava kupnju prema strateškim kategorijama i motivira korisnike na veću potrošnju kroz definirane pragove i nagrade.

U rujnu je kupce iznenadila nova funkcionalnost: „Kupon po tvom". Riječ je o visoko personaliziranom sustavu kupona koji se temelji na stvarnim kupovnim navikama korisnika. Svaki kupac na tjednoj razini dobiva jedinstvenu kombinaciju osam kupona, generiranih u stvarnom vremenu i prilagođenih njegovim preferencijama.

Razvoj ove funkcionalnosti predstavlja značajnu inovaciju zbog razine kompleksnosti i činjenice da je sustav u cijelosti razvijen unutar Fortenova grupe - od algoritama za personalizaciju, preko loyalty mehanizama do CRM alata. Sustav obrađuje velike količine podataka i omogućuje precizno ciljane ponude za stotine tisuća korisnika.

Cilj razvoja bio je stvoriti rješenje koje donosi vrijednost svim uključenim stranama - kupcima kroz relevantne ponude i dodatne uštede, Konzumu kroz povećanje učestalosti kupnje i vrijednosti košarice te dobavljačima kroz dodatni kanal za promociju i rast prodaje.



Nagrade i priznanja

Konzum plus d.o.o. je u 2025. godini dodatno učvrstio poziciju jednog od najpoželjnijih poslodavaca u Hrvatskoj, zauzevši 6. mjesto u industriji prema istraživanju „Poslodavac prvog izbora". Ovaj napredak potvrda je kontinuiranog ulaganja u uvjete rada i jačanja tržišne pozicije.

Ponosni smo nositelji certifikata koji potvrđuju našu predanost zaposlenicima:

- Employer Partner (recertificiran status koji dokazuje visoke standarde u HR procesima);
- Future Resilience (potvrda spremnosti na prilagodbu budućim izazovima tržišta rada).

U 2025. godini osvojili smo i niz nagrada za proizvode i usluge, kao i za naše druge inicijative:

- Odabrale mame (Lumpi pelene i Konzum pekarnica);
- Best Buy Award (odjeli ribarnica i mesnica, ponuda domaćih/lokalnih proizvoda);
- QUDAL certifikat (maloprodajni trgovački lanac);
- Effie Index za 2024. godinu - najučinkovitiji brend;
- Najdonator;
- Zlatni Effie u kategoriji Retail and E-commerce, kampanja Mali veliki talenti 2.

Održivo poslovanje u Konzumu

Održivo poslovanje podrazumijeva način upravljanja organizacijom koji, uz ostvarivanje financijskih rezultata, uzima u obzir i utjecaj poslovnih aktivnosti na okoliš, društvo i gospodarstvo. Takav pristup temelji se na odgovornom korištenju prirodnih resursa, smanjenju negativnog utjecaja na okoliš, poticanju društveno odgovornog djelovanja te stvaranju dugoročne vrijednosti za sve dionike - zaposlenike, kupce, poslovne partnere i širu zajednicu. U praksi to uključuje aktivnosti poput povećanja energetske učinkovitosti, smanjenja emisija stakleničkih plinova, odgovornog upravljanja otpadom, unaprjeđenja radnih uvjeta te razvoja održivih proizvoda i usluga.

Konzum već dugi niz godina u svoje poslovanje sustavno integrira načela održivog razvoja kroz različite inicijative, projekte i kontinuirano unaprjeđivanje poslovnih procesa u skladu s održivim praksama. Kao i prethodnih godina, uspješnost poslovanja u području održivosti potvrđena je i kroz neovisne procjene. Na temelju detaljnog upitnika Hrvatska gospodarska komora je ponovno ocijenila Konzum **s vrlo visokim ESG rejtingom**, što potvrđuje visoku razinu odgovornosti u upravljanju okolišnim, društvenim i upravljačkim aspektima poslovanja.

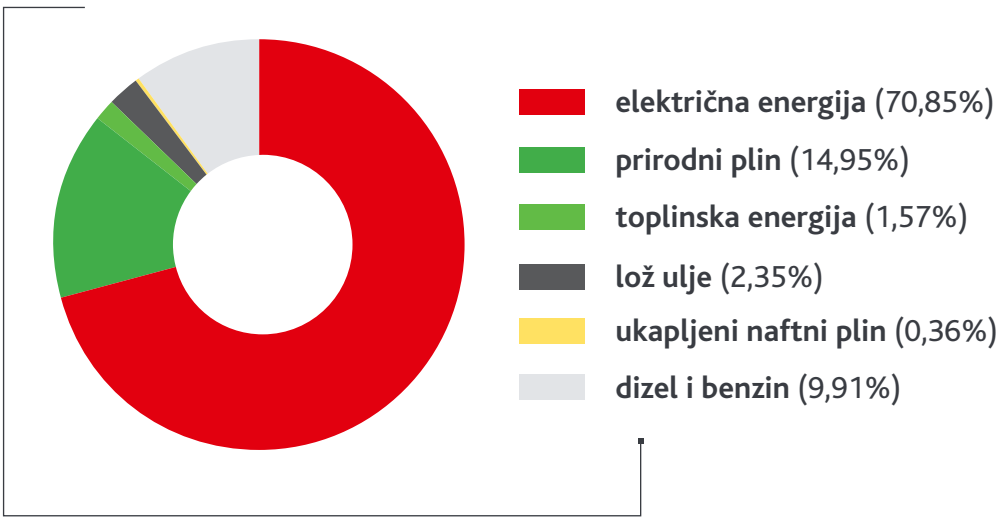
Dodatno, prema „*Hrvatski poslovni savjet za održivi razvoj*" i njihovom natječaju Hrvatski indeks održivosti (HRIO) za 2025. godinu, u kategoriji velikih poduzeća ostvareno je **više od 85 % mogućih bodova**, čime je potvrđena visoka razina usklađenosti poslovanja s načelima održivog razvoja.

Sukladno aktualnim regulatornim promjenama i zahtjevima Corporate Sustainability Reporting Directive, Konzum još nije u obvezi samostalnog izvještavanja prema toj direktivi. Međutim, na razini Fortenova grupe godišnje se priprema konsolidirano izvješće o održivosti prema GRI i ESRS standardima, u kojeg su uz sva povezana društva uključeni i podaci Konzuma. Objavljena izvješća dostupna su na službenim web stranicama Fortenova grupe i na HYPERLINK "https://fortenova.hr/odrzivost/arhiva-izvjesca/" poveznici.

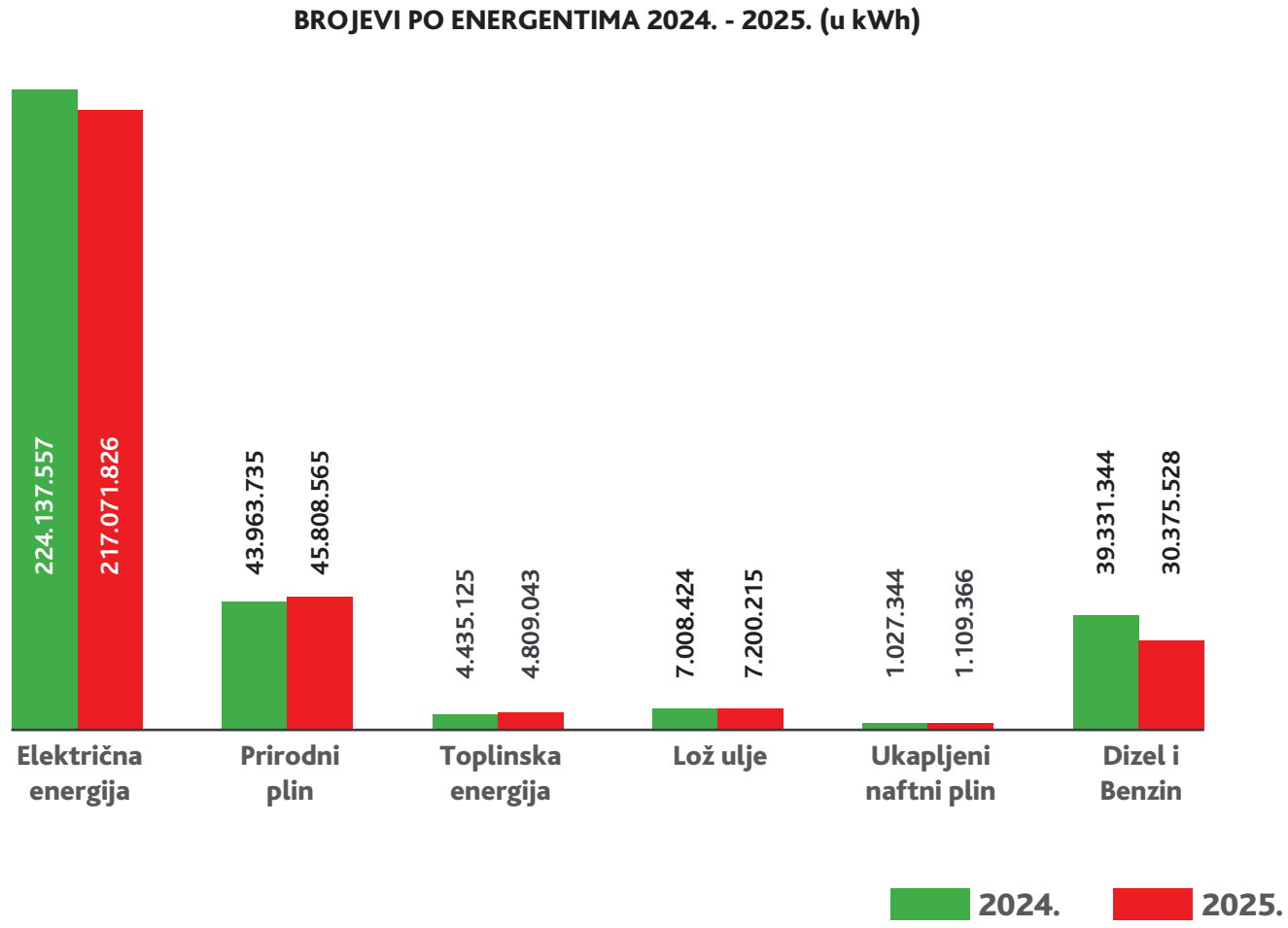
Okolišni čimbenici (E)

Konzum u svojim procesima koristi različite energente, a najveći udio energenata koje trošimo čini električna energija. Električna energija se koristi u najvećem broju procesa (rashladni sustavi, rasvjeta, procesi maloprodaje, itd.).

UDIO PO ENERGENTIMA



Okolišni čimbenici (nastavak)



* Podaci za prosinac za potrošnju električne energije, plina, toplinske energije i loživog ulja predstavljaju procjenu, pri čemu je korištena srednja vrijednost potrošnje iz prethodne dvije godine.

U 2025. godini bilježimo pad potrošnje električne energije, prvenstveno zbog hladnijeg ljeta u odnosu na 2024. godinu, što je vidljivo iz smanjene potrošnje u srpnju i kolovozu. Dodatno, zatvaranje Velpro centara od veljače također je doprinijelo smanjenju ukupne potrošnje električne energije. Istodobno, porast potrošnje energenata za grijanje povezan je s hladnijim zimskim razdobljem na kraju 2025. godine u usporedbi s 2024. godinom.

Ukupno gledano, **bilježimo prosječan pad potrošnje svih energenata od 4,23 % u odnosu na 2024. godinu**.

Prema podacima Državnog hidrometeorološkog zavoda (DHMZ), 2025. godina u Hrvatskoj ocijenjena je kao vrlo topla. Odstupanja srednje temperature zraka u odnosu na klimatsku normalu razdoblja 1991. - 2020. godine razlikovala su se ovisno o regiji. Početak godine obilježila je blaga zima, dok su u ljetnim mjesecima temperature zraka bile nešto niže u usporedbi s 2024. godinom. Krajem godine zabilježene su niže temperature, što je rezultiralo povećanom potrebom za grijanjem, vidljivom i kroz veću potrošnju energenata tijekom zimskih mjeseci.

U sklopu projekta povećanja energetske učinkovitosti postavljena su **vrata na rashladne vitrine** u 25 prodavaonica malog formata te u 66 supermarketa. Analiza potrošnje energije, usporedbom razdoblja od dvije godine prije i dvije godine nakon ugradnje vrata u supermarketima, pokazuje **prosječnu uštedu električne energije od 7% te smanjenje potrošnje plina od 15%**. Prosječna mjesečna potrošnja električne energije u supermarketima smanjena je s 210.000 kWh na 189.000 kWh. U prodavaonicama malog formata, usporedbom dvogodišnjeg razdoblja prije i trogodišnjeg razdoblja nakon ugradnje vrata, ostvarena je prosječna ušteda električne energije od 9% te smanjenje potrošnje plina od 20%.

Okolišni čimbenici (nastavak)



U 2025. godini zabilježeno je smanjenje potrošnje vode u odnosu na 2024. godinu za 8,5 %. Na smanjenje potrošnje vode utjecalo je odvajanje veleprodajnog segmenta poslovanja, ali i redovitog održavanja instalacija i korištenja strojeva za pranje poda koji učinkovito koriste vodu.

Gospodarenje otpadom i materijali na svježim linijama

U svim objektima tvrtke sortira se otpad na način da se izdvajaju korisne vrste otpada koje se predaju ovlaštenim tvrtkama na daljnje postupke recikliranja i/ili oporabe. Na lokacijama je postavljena adekvatna oprema koja omogućuje najučinkovitije sortiranje i skladištenje otpada na mjestu nastanka. Konstantnom edukacijom djelatnika povećava se razina sortiranja otpada sa ciljem što boljeg odvajanja korisnih frakcija otpada.

KATEGORIJA OTPADA	2024. (t)	2024. (%)	2025. (t)	2025. (%)
Ambalaža od kartona	12.232,81	62,95%	12.207,50	62,78%
Ambalaža od plastike	980,00	5,04%	969,00	4,98%
Biorazgradivi otpad	2.350,21	12,09%	2.856,03	14,69%
Otpadno životinjsko tkivo	2.989,92	15,39%	2.660,90	13,68%
Jestiva otpadna ulja	108,50	0,56%	162,04	0,83%
Masti i ulja iz odvajača	173,26	0,89%	99,43	0,51%
Ostali neopasni otpad	581,86	2,99%	475,39	2,44%
Baterije i akumulatori	5,84	0,03%	12,56	0,06%
EE otpad	9,45	0,05%	2,64	0,01%
UKUPNO	**19.432,00**	**100,00%**	**19.445,49**	**100,00%**

U 2025. godini smo kroz provedbu inicijativa u području gospodarenja otpadom, ostvarili smanjenje količine otpadne plastične ambalaže za 1,12 % u odnosu na 2024. godinu. Smanjenje je rezultat primjene višekratne ambalaže u transportu i izlaganju voća i povrća, jaja te mesa i mesnih prerađevina, kao i korištenja roll kontejnera s tekstilnim vratima, čime je smanjena potreba za stretch folijom.

Istodobno, zabilježen je značajan porast količine prikupljenih baterija i akumulatora, koji se klasificiraju kao opasni otpad. Navedeno upućuje na povećano sudjelovanje kupaca u sustavima povrata otpada te rast svijesti o zaštiti okoliša.

Ambalaža iz online trgovine



U distribuciji proizvoda iz online trgovine primarno koristimo ambalažu na bazi papira i kartona. To uključuje naše prepoznatljive kartonske kutije, papirnate vrećice za odvajanje prehrambenih od neprehrambenih proizvoda te papirnate vrećice za voće i povrće. Korištenjem materijala koji su lakše reciklabilni i prihvatljiviji za okoliš nastojimo doprinijeti smanjenju plastičnog otpada i zaštiti tla i prirodnih resursa. Ovakav pristup dio je naše strategije usmjerene na odgovorno poslovanje te smanjenje negativnog utjecaja na okoliš. Trenutno manji dio ambalaže i dalje nije u papirnatom ili kartonskom obliku. Svjesni izazova koje plastična ambalaža predstavlja u kontekstu zagađenja okoliša i opterećenja tla dugotrajnim otpadom, kontinuirano razmatramo održivija rješenja. U planu je postupni prijelaz na alternativne, ekološki prihvatljivije materijale gdje god je to operativno i higijenski izvedivo. Time želimo dodatno smanjiti udio plastike u ambalaži te dugoročno doprinijeti očuvanju okoliša i odgovornijem upravljanju resursima.

Modernizacija voznog parka

U 2025. godini nastavljen je sustavan pristup modernizaciji voznog parka i manipulativne opreme, uz istodobne promjene povezane s izdvajanjem veleprodaje.

Nabavljeno je osam novih teretnih vozila, uključujući jednu prikolicu, s motorima u skladu s EURO 6 normom. Time se nastavlja proces postupne obnove »ote s ciljem smanjenja emisija i povećanja operativne pouzdanosti.

Ukupan broj teretnih vozila u Logistici na kraju 2025. godine iznosio je 156 vozila što predstavlja smanjenje od 14 vozila u odnosu na prethodnu godinu. Na razini kompanije smanjenje voznog parka je bilo dodatno izraženo, prvenstveno kao rezultat izdvajanja veleprodajnog segmenta poslovanja u Roto Dinamic d.o.o. te organizacijskog razdvajanja pripadajućih transportnih kapaciteta. Prosječna starost vozila trenutno iznosi 9 godina, uz kontinuirano praćenje tehničke ispravnosti i energetske učinkovitosti.

U području skladišne opreme nabavljeno je 26 električnih paletara, čime se dodatno unapređuju sigurnost na radu i ergonomija zaposlenika. Prosječna starost viličara iznosi 9 godina.



GHG emisije

U okviru upravljanja utjecajem na okoliš, Konzum sustavno prati i analizira emisije stakleničkih plinova u skladu s GHG metodologijom. Najveći dio emisija nastaje kao posljedica potrošnje energije u prodavaonicama i logistički distributivnim centrima, tijekom transporta robe te drugih operativnih aktivnosti. S ciljem smanjenja ugljičnog otiska kontinuirano se provode mjere povećanja energetske učinkovitosti, optimizacije logističkih procesa i modernizacije infrastrukture, uključujući korištenje energetski učinkovitije opreme i održivijih rješenja u poslovanju. Takav pristup doprinosi smanjenju emisija, očuvanju okoliša te dugoročno održivom razvoju poslovanja.

U 2025. godini ostvaren je pad emisija u sva tri opsega. Emisije opsega 1 smanjene su na 64.053 tCO_2e (2024.: 68.395 tCO_2e), dok su emisije opsega 2 smanjene na 29.111 tCO_2e (2024.: 33.271 tCO_2e). Emisije opsega 3 također bilježe značajno smanjenje te iznose 1.420.071 tCO_2e u 2025. godini (2024.: 1.852.070 tCO_2e).

Navedeno smanjenje emisija rezultat je organizacijskih promjena unutar kompanije odnosno izdvajanja veleprodajnog dijela poslovanja u sestrinsko društvo, ali i kontinuirane provedbe mjera energetske učinkovitosti, čiji se učinci u promatranom razdoblju jasno očituju. Dodatno, unapređenja u upravljanju potrošnjom energije, optimizaciji logističkih i transportnih procesa te postupna implementacija učinkovitijih tehnologija doprinijeli su ostvarenim rezultatima.

Ostvareni trend smanjenja emisija potvrđuje učinkovitost poduzetih aktivnosti te predstavlja temelj za daljnje sustavno smanjenje utjecaja na okoliš i unaprjeđenje održivosti poslovanja u narednom razdoblju.

opseg 1 (tCO_2e)

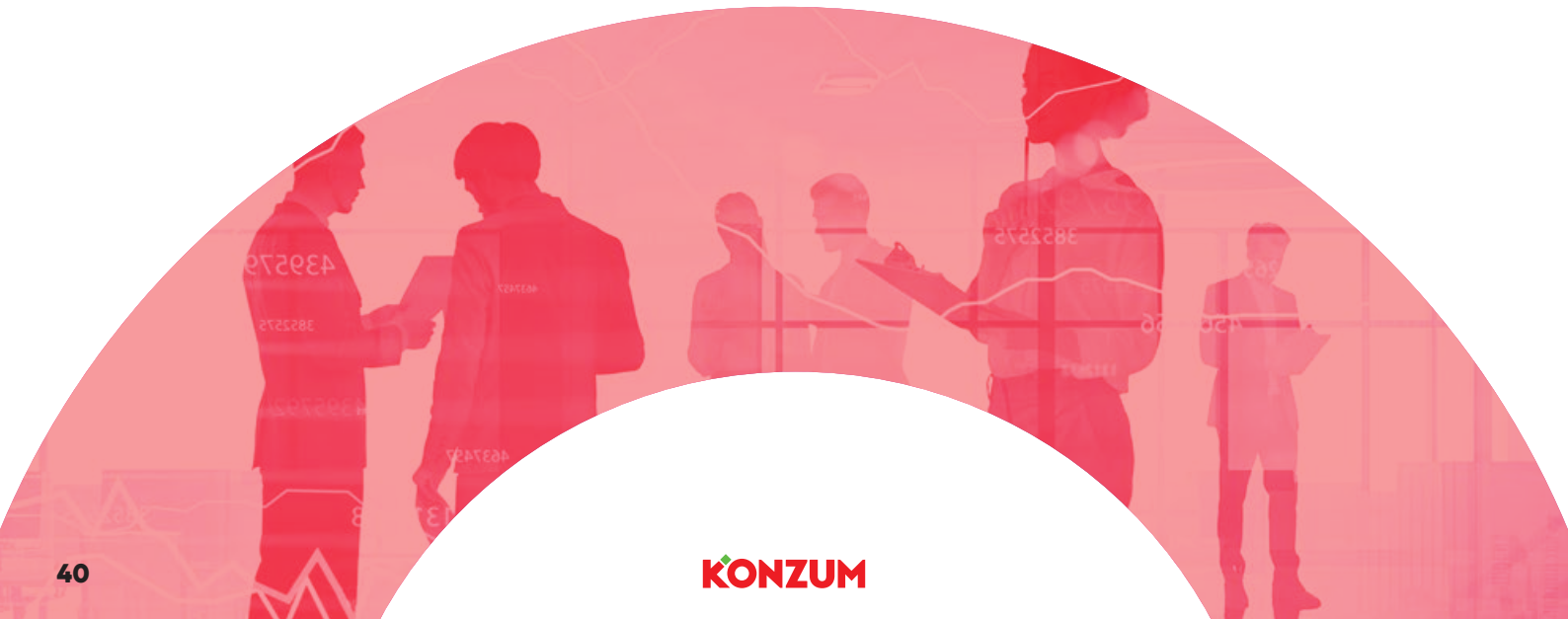


opseg 2 (tCO_2e)



opseg 3 (tCO_2e)





Konzum najveći hrvatski donator hrane osmu godinu zaredom

U listopadu 2025. godine održana je osma po redu dodjela priznanja Najdonator. Priznanje dodjeljuje eurozastupnica Biljana Borzan, a Konzum je osmi put zaredom osvojio nagradu u kategoriji velikih tvrtki koje su prijavile najveću ukupnu prodajnu vrijednost donirane hrane bez PDV-a.

U ime Konzuma nagradu je preuzeo Zoran Mitreski, predsjednik Uprave, koji je tom prilikom istaknuo: *„Hrana koju doniramo dvostruko je vrijedna - ne samo da nije bačena, što je jedna od gorućih tema u današnjem društvu, već je ujedno pomogla nekome kome je to možda i životno važno. Ponosni smo što smo priznati kao kompanija koja ne samo da posluje dobro, već i čini dobro, a to ćemo činiti i ubuduće*".

Titula Najdonatora potvrđuje Konzumovu dugogodišnju predanost društveno odgovornom djelovanju, a evo što to i konkretno znači:

- u 2024. godini Konzum je donirao 505 tona hrane, najviše dosad;
- hranu gotovo svakodnevno s 53 lokacije diljem Hrvatske preuzima 17 posrednika;
- najviše se donira svježe voće i povrće, mlijeko i mliječni proizvodi, pekarski proizvodi te meso i mesne prerađevine i riba;
- Konzum sustavno donira hranu od 2016. godine te je do danas donirao više od 2600 tona hrane ukupne vrijednosti više od 7,76 milijuna eura;
- Konzum je jedina kompanija koja je nagradu Najdonator osvojila svih osam godina koliko se dodjeljuje.

Cilj ove inicijative, koju je Biljana Borzan pokrenula 2017. godine, jest potaknuti odgovorno i održivo poslovanje, ali i istaknuti one tvrtke koje svojim djelovanjem pomažu u borbi protiv bacanja hrane i siromaštva.



Jedna manje/Reciklopedija

Kampanja Jedna manje, koju provodimo od 2021. godine, potiče kupce na korištenje višekratnih torbi i smanjenje upotrebe jednokratne plastike. Članovima MultiPlusCard programa koji koriste višekratnu torbu Priroda me voli za svaku kupnju tijekom trajanja kampanje vraćamo dodatnih 0,20 BONUS eura. Samo u 2025. godini torbe su korištene čak 27 % više nego prethodne godine, a broj sudionika u kampanji porastao je za 23 %. Time smo kupcima vratili oko 37.500 BONUS eura, a još važnije, potaknuli konkretne promjene u svakodnevnim navikama.



Biraj bez papira

Nakon što smo još 2023. godine uveli opciju digitalnog računa za članove programa vjernosti MultiPlus, čime značajno smanjujemo potrošnju papira i doprinosimo digitalnoj transformaciji, u 2025. godini je opciju tiskanja računa odjavilo ukupno 34.687 članova te smo godinu završili s ukupno 129.844 članova koji su izabrali „bez papira". Na taj način skraćuje se vrijeme čekanja na blagajni, kupnja je jednostavnija, a istovremeno doprinosi zaštiti okoliša jer se smanjuje količina potrošenog papira koji većina ljudi najčešće baci odmah nakon kupnje. Također, vođenje evidencije svih kupnji jednostavno je, a račune je moguće preuzeti i pohraniti na mobilnom uređaju ili računalu. Podsjetimo, prema nekim procjenama u trgovinama hrane i pića u Hrvatskoj otisne se oko 275 tisuća kilometara računa godišnje, a na ovaj način svi zajedno dajemo svoj mali doprinos tome da se ta količina smanji.



Društveni čimbenici (S)

Društvena dimenzija održivog poslovanja (S u ESG-u) odnosi se na utjecaj organizacije na zaposlenike, kupce, poslovne partnere i širu zajednicu te uključuje brigu o radnim uvjetima, jednakim mogućnostima i odgovornom odnosu prema društvu. Konzum čine ljudi - kroz njihov rad, predanost i znanje stvaramo pozitivno radno okruženje koje doprinosi uspjehu kompanije. Svaki član tima svojim iskustvom i idejama doprinosi razvoju organizacije, dok kontinuiranim ulaganjem u osobni i profesionalni razvoj zaposlenika potičemo njihovu motivaciju i dugoročni rast poslovanja.



ODLUČNOST



Proaktivni smo, poduzimamo inicijativu. Usredotočeni smo na pronalazak rješenja i donosimo odluke. Ostvarujemo više od naših obećanja. Učimo na svojim pogreškama i razumijemo odgovornosti na svim razinama.

INTEGRITET



Radimo vjerodostojno, iskreni smo i odani. Postupamo s našim kupcima, jedni s drugima i poslovnim partnerima s velikim poštovanjem i obzirom. Transparentni smo u našim postupcima i komunikaciji. Dosljedni smo u upravljanju ljudima i procesima. Vjerujemo da je "raditi dobro" u poslovanju kao i u zajednici uvijek ispravan način postupanja.

PROFESIONALNOST



Uvijek tražimo nove načine kako da to što radimo radimo bolje, stvaramo vrijednost i imamo bolje rezultate. Stavljamo naglasak na pronalazak najjednostavnijeg rješenja koristeći inovativne metode. Dinamični smo, sigurni i slobodni da radimo najbolje što možemo u našem okruženju. Ne ustručavamo se pitati za pomoć kad je trebamo kao ni pružiti pomoć kad je od nas tražena. Težimo profesionalnom razvoju i željni smo novih znanja i iskustava.

TIMSKI RAD



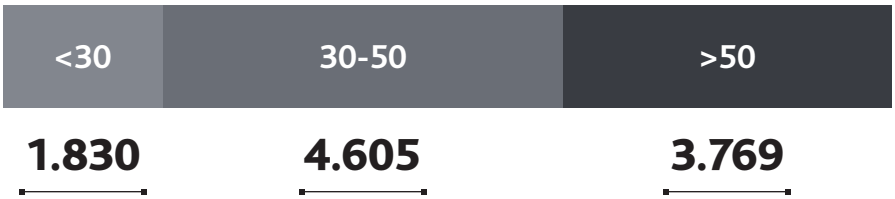
Stalo nam je do posla koji radimo i zabavljamo se obavljajući ga. Vjerujemo jedni drugima i međusobno si pomažemo. Pravi smo ambasadori našeg društva i postupamo jedni s drugima kao s obitelji. Mjerimo uspjeh zadovoljstvom naših kupaca i slavimo ga s kolegama.

Društveni čimbenici (nastavak)

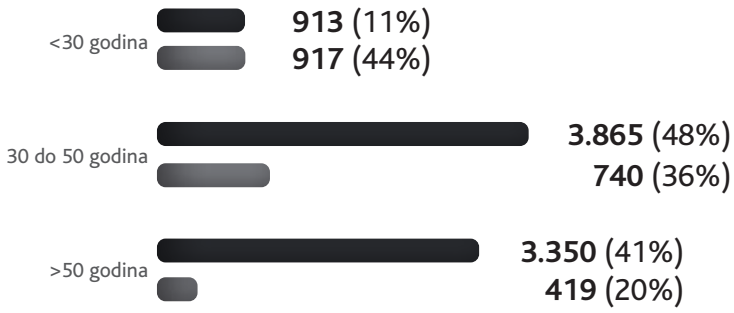




Struktura zaposlenih prema dobi



Dobna struktura prema ugovoru - određeno/ neodređeno



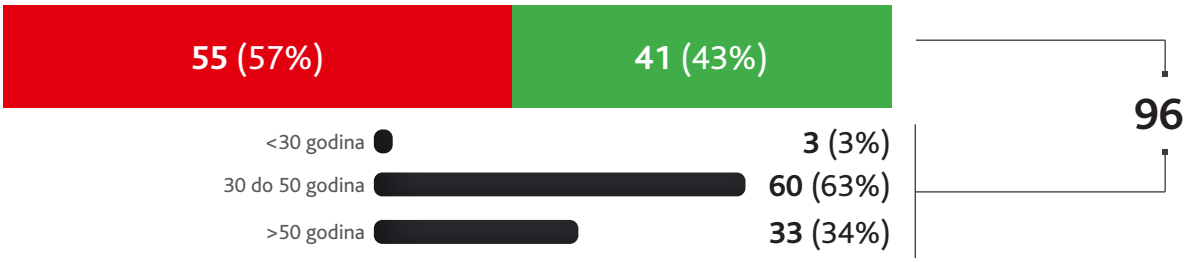


Društveni čimbenici (nastavak)

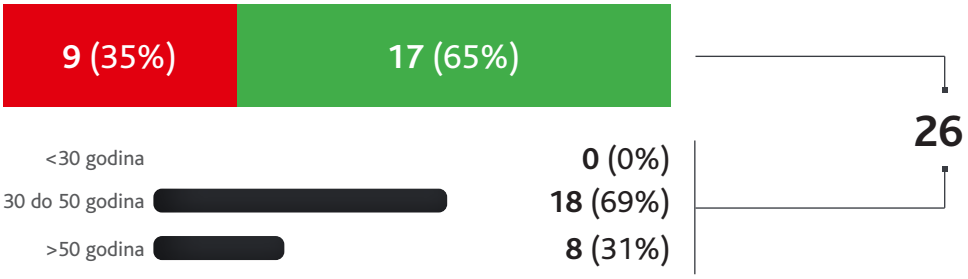
Struktura menadžmenta prema spolu

ŽENE MUŠKARCI

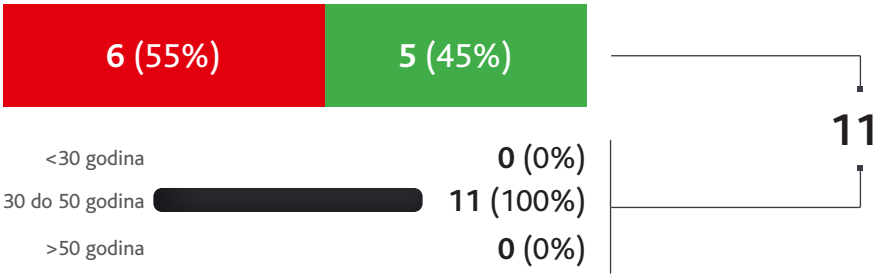
Operativni menadžment

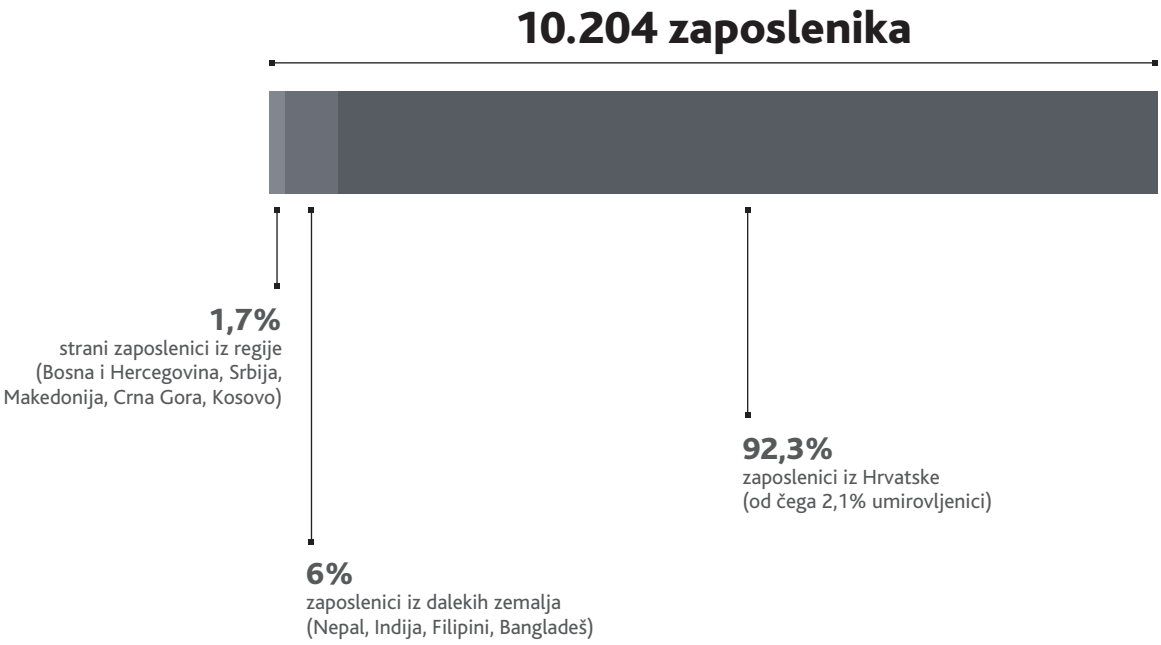


Srednji menadžment



Top menadžment





Politika plaća

Na dan 31. prosinca 2025. godine Konzum zapošljava više od 10.200 zaposlenika. Kao jedan od vodećih poslodavaca u sektoru maloprodaje, kontinuirano ulažemo u razvoj stabilnog, uključivog i poticajnog radnog okruženja koje se temelji na međusobnom uvažavanju, suradnji i pozitivnoj organizacijskoj kulturi na svim razinama. Zaposlenici su temelj održivosti i poslovne uspješnosti Društva te ostajemo usmjereni na sustavno prepoznavanje, vrednovanje i nagrađivanje njihova doprinosa.

Ukupni trošak zaposlenika u 2025. godini povećan je za 4,2 milijuna eura u odnosu na prethodnu godinu, dok je trošak bruto II plaće porastao za 7,5 milijuna eura, što predstavlja rast od 4,3 %. Navedeni pokazatelji potvrđuju našu trajnu usmjerenost na unaprjeđenje materijalnih prava zaposlenika i očuvanje konkurentnosti primanja u zahtjevnom i promjenjivom tržišnom okruženju.

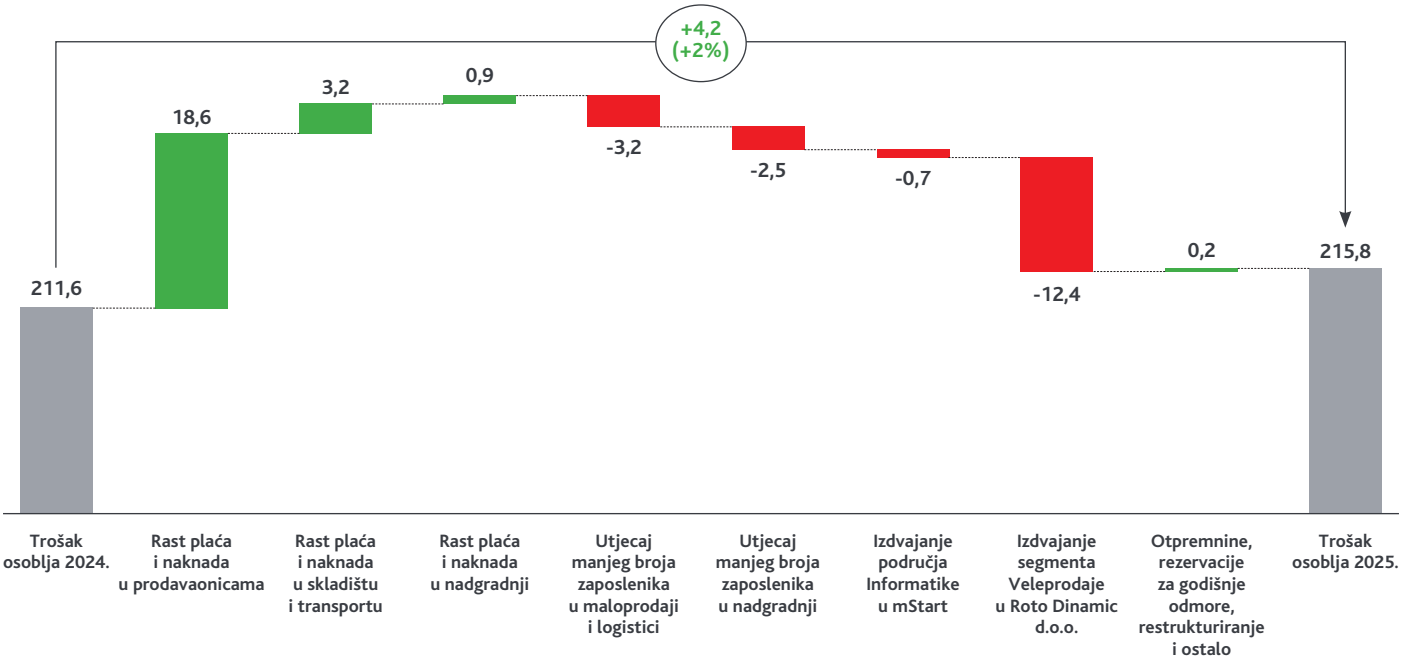
Konzum i u 2025. godini nastavlja s inicijativama usmjerenima na unaprjeđenje materijalnih prava svojih zaposlenika ulaganjem od novih 26 milijuna eura na godišnjoj razini u povećanje njihovih plaća. Ulaganje obuhvaća kolegice i kolege na radnim mjestima u maloprodaji, logistici i internet prodavaonici, a realizirano je u dva vala: povećanjem bruto plaće u siječnju i ponovno u svibnju, za ukupno prosječno 20 %, odnosno između 200 i 240 eura po zaposleniku. U svibnju su plaće povećane i zaposlenicima u administraciji.

Konzum i Sindikat trgovine Hrvatske u prosincu 2025. potpisali su novi Kolektivni ugovor, koji je stupio na snagu 1. siječnja 2026. godine, a kojim se osigurava novi rast plaća, božićnica uvećana s 230 na 360 eura već za 2025. godinu te transparentniji model obračuna plaće za radnike u maloprodaji, logistici i online poslovanju. Ukupna vrijednost ovog paketa iznosi 25 milijuna eura, što se nadovezuje na sličan iznos uložen u povećanja primanja radnika tijekom prošle godine i potvrđuje kontinuitet ulaganja u zaposlenike Konzuma.

Radnici u Konzumu mogu i dalje računati na ostala materijalna prava, poput uskrsnice u iznosu od 120 eura, regresa od 230 eura, dara za dijete od 120 eura, naknade za topli obrok od 100 eura mjesečno, jubilarnih nagrada te solidarne pomoći i potpore.

Redovito osiguravamo jubilarne nagrade te naknade za novorođenče, a dodatne pogodnosti uključuju popust za zaposlenike te slobodan dan za roditelje prvašića na prvi dan škole. Posebnu pozornost posvećujemo profesionalnom razvoju zaposlenika kroz kontinuiranu provedbu internih edukacija i programa osposobljavanja, s ciljem jačanja kompetencija i dugoročnog razvoja karijera.

Kretanje troškova zaposlenika (u milijunima EUR)



Osim u korekcije plaća, kontinuirano ulažemo i u ostale oblike materijalnih i nematerijalnih prava i benefita zaposlenika.

Benefiti i prepoznavanje

Novčane naknade i nagrade

- Naknada za prehranu;
- Naknada za prijevoz;
- Božićnica;
- Uskrsnica;
- Regres;
- Dar za dijete;
- Jubilarne nagrade;
- Popust za zaposlenike u našim prodavaonicama;
- Jednokratna pomoć kod rođenja ili posvojenja djeteta;
- Novčana pomoć (za slučaj smrti, teške bolesti zaposlenika i/ili užeg člana obitelji, stipendije za djecu preminulih radnika);
- Programi nagrađivanja van bonus sheme i varijabilne plaće;
- Otpremnine (za slučaj poslovno ili osobno uvjetovanog otkaza) iznad zakonskog minimuma;
- Otpremnine za umirovljenje iznad zakonskog minimuma.

Nenovčane nagrade koje predstavljaju indirektnu financijsku korist zaposleniku

- Prigodni pokloni za djecu zaposlenika (blagdanski paket, paket za prvašiće);
- Dodatni slobodni dani za posebne prigode izvan zakonski propisanih;
- Povoljniji krediti u banci;
- Popusti na usluge partnera.

Nagrađivanje

U 2025. godini nastavili smo dosljedno provoditi sustav nagrađivanja zaposlenika, osiguravajući njegovu pravednost, transparentnost i usklađenost sa strateškim i poslovnim ciljevima Društva. Sustavom je obuhvaćeno 95 % zaposlenika, a varijabilni dio primitaka izravno je povezan s ostvarenjem definiranih ciljeva i individualnim doprinosom.

Model procjene radne uspješnosti temelji se na jasno utvrđenim i standardiziranim kriterijima, prilagođenima specifičnostima radnih mjesta i organizacijskih područja. Ciljevi za menadžment i ključne pozicije definiraju se kombinacijom top-down i bottom-up pristupa, uz redovito praćenje realizacije i mogućnost prilagodbe dva puta godišnje. Za operativna radna mjesta ciljevi se postavljaju na individualnoj i/ili timskoj razini, ovisno o prirodi posla.

Radi osiguravanja dosljednosti i objektivnosti, sustav uključuje jasno definirane raspone nagrađivanja i mehanizme kalibracije. Pravilnici o nagrađivanju strukturirani su prema poslovnim segmentima - maloprodaji, logistici, online prodaji i menadžmentu - čime se osigurava transparentan i ujednačen pristup vrednovanju radne uspješnosti na razini cijele organizacije.

Prilike za razvoj

Strateški razvoj provodi se primarno kroz Konzum Akademiju te djelomično putem vanjskih institucija, fokusirajući se na ključna radna mjesta i deficitarna zanimanja. Tijekom 2025. godine realizirani su brojni programi:

- Škola za buduće poslovođe: Osposobljen je 41 zaposlenik kroz tri generacije. Svi polaznici su nakon škole bili su spremni za preuzimanje odgovornijeg radnog mjesta (voditelj odjela, zamjenik ili poslovođa) od čega je njih 46 % (19 zaposlenika) napredovalo unutar iste godine.
- Specijalistička osposobljavanja: Provedene su edukacije za prodavače mesa i edukacije za buduće poslovođe uz interne mentore prema metodi učenje uz rad, kao i edukacije voditeljskih vještina za poslovođe.
- Liderski programi: Uspješno su završene edukacije za 4. generaciju polaznika Accelerate i Discover programa u sklopu DRIVE BEYOND EXCELLENCE programa na razini Fortenova grupe.
- Digitalno učenje: Putem eAkademija platforme osigurani su edukacijski materijali dostupni svim zaposlenicima sa svrhom upoznavanja sa standardom rada kao i sa sadržajima namijenjenim za nadogradnju postojećeg znanja i osobni razvoj. Materijali su dvojezični kako bi kolegama izvan hrvatskog govornog područja bilo lakše usvajanje znanja.
- Uvođenje u posao i operativna spremnost novih prodavača u maloprodaji osigurana je kroz 79 regionalnih edukacijskih centara sa 190 mentora. Tijekom godine obučili smo i nove mentore za provođenje uvodne obuke te samim time nadogradili osvježili postojeću bazu mentora. Sustavom mentorstva obuhvaćeno je 872 polaznika uz podršku 1.062 mentora. Kvalitetu programa potvrđuje zadovoljstvo više od 90 % polaznika uvodnih edukacija.

Insight Day

Organizirali smo sedmo izdanje interne konferencije Insight Day, s nazivom „Put u 2030. godinu“. Ovogodišnji događaj bio je posvećen 2030. godini, što nas očekuje, kako ćemo živjeti, raditi i koje vrijednosti će oblikovati našu svakodnevicu.

Oko 200 kolegica i kolega imalo je priliku sudjelovati u programu koji je spojio edukaciju, motivaciju, kao i zabavne trenutke, a sudionici su kući ponijeli konkretne ideje i inspiraciju za budući rad u Konzumu.



Prilike za razvoj (nastavak)

Edukacija u brojkama

- **više od 175.952 sata** edukacije i treninga;
- **više od 74.168** polaznika edukacije;
- **više od 80** edukacijskih tema;
- **98 %** managera sudjelovao u prijenosu znanja i u razvoju zaposlenika (kroz interne edukacije, mentorstvo, coaching).



Suradnja s akademskom zajednicom

Konzum aktivno gradi vezu s budućim zaposlenicima:

- Stručna praksa: 395 učenika odradilo je 69.508 sati prakse, dok je Konzum Akademiju posjetilo 200 učenika srednjih škola. Ovi posjeti osmišljeni su kako bi pripremili učenike za učenje temeljeno na radu (praksu) te im pružili priliku da teoriju iz klupa testiraju u stvarnom okruženju. Kroz posjete Akademiji organiziramo tematske radionice - vježbanje slaganja proizvoda na police prema definiranim planogramima u školskoj prodavaonici, simulaciju rada na touch screen blagajni uz skeniranje i naplaćivanje proizvoda i upoznavanje s proizvodima privatne marke kroz organoleptičko ispitivanje, koje je uključuje i nezaobilaznu degustaciju.
- Aktivno smo sudjelovali na sajmovima karijera i organizirali gostujuća predavanja naših stručnjaka na fakultetima. Veoma nam je važno sudjelovati na sajmovima karijera i predstavljati se studentima, našim potencijalnim zaposlenicima. Kroz ovakve događaje ne samo da jačamo našu poziciju kao poželjnog poslodavca, već i aktivno doprinosimo profesionalnom razvoju mladih talenata, stvarajući prilike za njihov budući uspjeh. Tijekom 2025. godine naši su stručnjaci održali seriju gostujućih predavanja za studente diplomskih studija „Trgovina i međunarodno poslovanje“ te „Menadžment i marketing maloprodaje“ na Ekonomskom fakultetu u Zagrebu. Prijenosom praktičnih znanja o funkcioniranju maloprodajnog sustava, aktivno sudjelujemo u razvoju kompetencija budućih sudionika na tržištu rada.

WorldSkills Croatia

Kroz suradnju s Agencijom za strukovno obrazovanje i obrazovanje odraslih, Konzum je, kao partner događanja, i u 2025. godini opremio natjecateljske pozicije i osigurao nagrade za učenike u disciplinama prodajnih vještina, vožnje i poduzetništva. Događaj je posjetilo više od 10.000 posjetitelja, kojima smo predstavili prednosti rada u našem timu.

worldskills Croatia

Istraživanje klime i kulture

Kako bismo osigurali da svi zaposlenici imaju priliku izraziti svoje stavove i razmišljanja o organizaciji, u studenom 2025. godine već sedmu godinu zaredom proveli smo istraživanje organizacijske klime i zadovoljstva poslom u Konzumu. Ove je godine više od 4.500 zaposlenika sudjelovalo u anketi, pri čemu smo prikupili više od 4.000 komentara, pohvala i sugestija koje nam pomažu u boljem razumijevanju trenutnog stanja i smjera daljnjeg razvoja kompanije.

U odnosu na prethodne godine, zabilježen je nešto manji odaziv zaposlenika. Navedeno je dijelom posljedica izdvajanja pojedinih organizacijskih jedinica iz sastava kompanije, ali može djelomično odražavati i smanjenu razinu zadovoljstva i angažiranosti dijela zaposlenika u kontekstu aktualnih organizacijskih promjena.

U odnosu na 2024. godinu, kada je prosječna ocjena zadovoljstva iznosila 3,47, u 2025. godini bilježimo pad na 3,34. Ovaj rezultat potrebno je promatrati u kontekstu više međusobno povezanih čimbenika. U 2025. godini došlo je do djelomične prilagodbe anketnog upitnika, koji je proširen novim dimenzijama koja ranije nisu bila obuhvaćena te izmijenjenim pojedinim česticama, što može utjecati na ukupni rezultat. Dodatno, značajne promjene poslovnih procesa, proizašle iz reorganizacije kompanije koja je još uvijek u tijeku, utjecale su na svakodnevni rad i iskustvo zaposlenika, a posljedično i na rezultate istraživanja.

Unatoč navedenom, prikupljeni rezultati i povratne informacije zaposlenika predstavljaju vrijedan temelj za daljnje unaprjeđenje organizacijskog okruženja i jačanje organizacijske kulture. U narednom razdoblju fokus će biti na jačanju interne komunikacije, razvoju rukovoditelja, unaprjeđenju upravljanja promjenama te provedbi ciljanih aktivnosti za povećanje angažiranosti i zadovoljstva zaposlenika.

Iskustvo zaposlenika dodatno je osnaženo kroz projekte dobrobiti:

- **Zdravlje:** Kroz organizirane aktivnosti usmjerene na zdravlje Poligon zdravlja, MultiSport dan zdravlja, uvođenje PassSport članstva, organiziranje dobrovoljnog darivanja krvi, osigurana je refundacija sistematskih pregleda
- **Podrška obitelji:** Projektom potpore obuhvaćena su 247 roditelja prvašića za čijih 254 djece smo osigurali tradicionalnu podjelu prigodnih poklon paketima dok smo roditeljima omogućili slobodan dan. Ujedno je uoči početka školske godine organizirana „Kids day" akademija u sklopu nove sezone kampanje Mali veliki talenti 3. Djeca naših kolegica i kolega, u dobi od 7 do 13 godina, imala su priliku okušati se u raznim aktivnostima (ples, sport, slikarstvo, znanost i tehnologija) i otkriti u čemu najviše uživaju. Kroz blagdanske programe podijeljeno je preko 3.200 darova djeci mlađoj od 15 godina koja su zdravstveno osigurana preko roditelja zaposlenika te je za djecu zaposlenika organizirana interaktivna blagdanska predstava s raznim zanimljivima radionicama i popratnim sadržajem.
- **Interna solidarnost:** Tijekom ljetne sezone, 128 zaposlenika s kontinenta pružilo je ispomoć kolegama u obalnim prodavaonicama. Istovremeno, kolege iz nadgradnje kroz projekt **„Pomažem kolegi"** pružili su podršku tjednim ili dvotjednim radom izravno u prodavaonicama.
- **Kultura zajedništva:** Posebna pažnja posvećuje se stvaranju ugodnog radnog okruženja i obilježavanju važnih trenutaka. Tijekom blagdana, za **9.642 kolegica i kolega u operacijama** organizirano je blagdansko čašćenje, dok je povodom Međunarodnog dana žena za **7.800 kolegica** diljem Hrvatske, uključujući učenice na praksi i studentice, osigurana prigodna podjela ruža i personaliziranih kartica s porukom. Ovim gestama nastojimo osnažiti osjećaj pripadnosti i zahvalnosti svakom pojedinom članu našeg tima.

Digitalizacija procesa

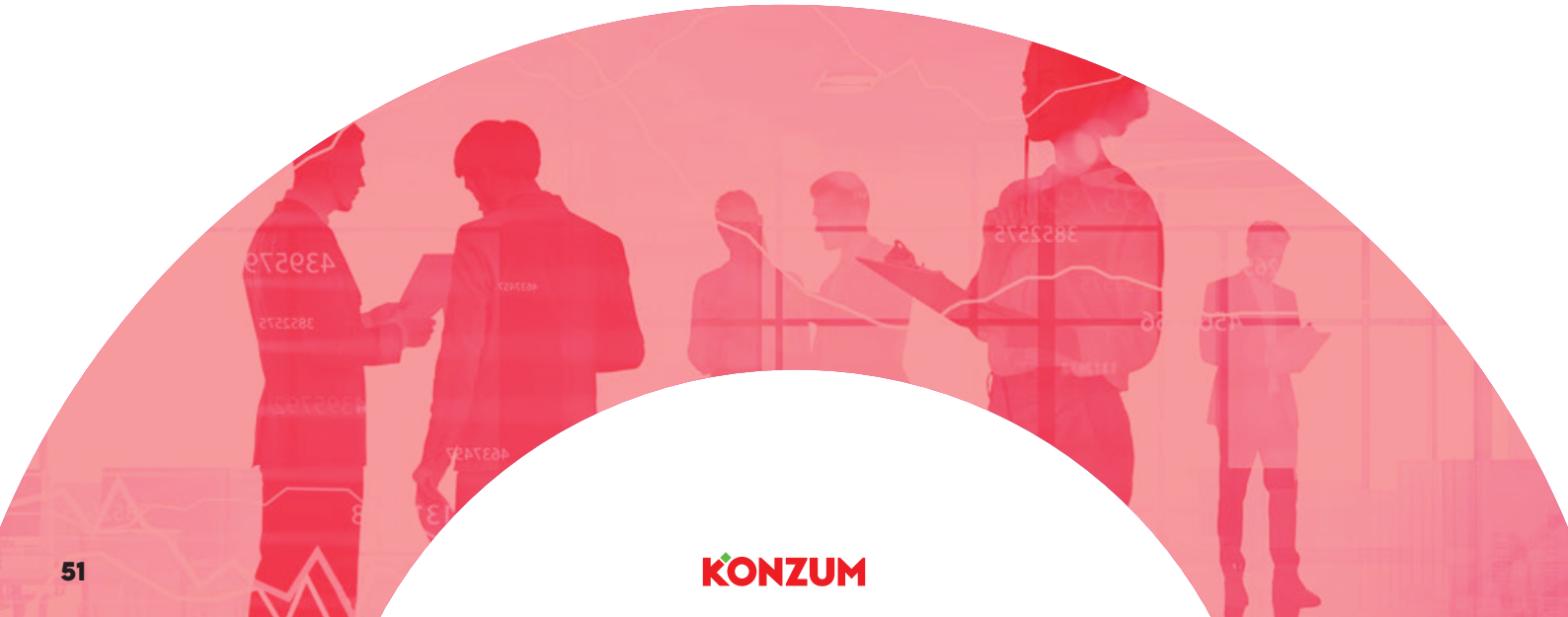
Kontakt

U 2025. godini sustav procjene osnovnih kompetencija rada „Kontakt“ doživio je punu digitalnu transformaciju putem HRnet aplikacije. Provedeno je rekordnih 21.014 procjena u maloprodaji, a sustav je uspješno proširen i na pozicije zamjenika od čega je procijenjeno njih 1.014. u jednom ciklusu procjene.

Imam ideju

U 2025. godini u potpunosti je digitaliziran proces za program „Imam ideju“. Putem ovog kanala prikupljeno je više od 90 prijedloga naših kolegica i kolega. Tijekom godine deset ideja usmjerenih na unaprjeđenje radnih procesa je realizirano, dok su ostale usmjerene na razvoj proizvoda i inovativna rješenja, a dvije su ideje posebno nagrađene. Ovim sustavom osiguravamo da se glas naših zaposlenika čuje te da njihova kreativnost izravno doprinosi operativnoj izvrsnosti.





Zaštita na radu

Zaštita na radu predstavlja važan dio Konzumovog poslovanja te se tom području pridaje velika pozornost prilikom planiranja i provedbe poslovnih aktivnosti. Kontinuirano osposobljavanje zaposlenika za siguran rad smatramo ključnim elementom prevencije ozljeda i očuvanja zdravlja zaposlenika. Uz obavezna osposobljavanja iz područja zaštite na radu i zaštite od požara, provode se i dodatni stručni programi usavršavanja. U suradnji s ovlaštenim ustanovama za obrazovanje odraslih organiziraju se edukacije za rukovatelje viličarom, pružanje prve pomoći, rad na visini i druge specifične programe osposobljavanja.

Tijekom 2025. godine ukupno 9.600 zaposlenika prošlo je osposobljavanje iz područja zaštite na radu i zaštite od požara, 36 zaposlenika osposobljeno je za rukovanje viličarom, dok je 128 zaposlenika završilo edukaciju za pružanje prve pomoći.

Odabir osobne zaštitne opreme temelji se na procjeni rizika za pojedino radno mjesto, uzimajući u obzir vrstu opasnosti, razinu i učestalost izloženosti rizicima te specifične uvjete rada. Cilj je osigurati opremu koja pruža visoku razinu zaštite, omogućuje nesmetano obavljanje radnih zadataka te zadovoljava sve propisane sigurnosne standarde, pri čemu se posebna pažnja posvećuje i udobnosti za zaposlenike. Prije konačnog odabira oprema se testira na određenom broju radnika, a njihovi komentari i prijedlozi uzimaju se u obzir pri donošenju odluke. Tako je i tijekom 2025. godine nastavljena isporuka nove zaštitne obuće s kojom su zaposlenici izrazili visoko zadovoljstvo.

Služba zaštite na radu i zaštite od požara redovito provodi interne nadzore u objektima, pri čemu se provjerava stanje objekata, radne opreme i instalacija te se razgovara sa zaposlenicima o izazovima vezanim uz sigurnost na radu. Uz to, ovlaštene vanjske tvrtke provode redovita ispitivanja radnog okoliša, elektroinstalacija i radne opreme. Tijekom 2025. godine provedeno je 105 internih nadzora, pri čemu je identificirano više od 1.400 prilika za dodatna poboljšanja u području zaštite na radu i zaštite od požara.

U 2025. godini je u sklopu nastavka napora za prevenciju i smanjenje broja ozljeda:

- nastavljena podjela vertikalnih ergonomskih miševa s ciljem smanjena rizika nastanka sindroma prenapreZanja uzrokovanih predugim ponavljanjem istih pokreta;
- u nekoliko regija organizirana je dodatna edukacija Ovlaštenika uživo kako bi se skrenula pažnja na važnost zaštite na radu i zaštite od požara;
- na platformi za online edukacije kontinuirano se postavljaju nove i ažuriraju postojeće edukacije iz područja zaštite na radu i zaštite od požara;
- na inicijativu djelatnika Službe zaštite na radu i zaštite od požara održana je prva akcija dobrovoljnog darivanja krvi u Relax Corneru;
- u suradnji s Hrvatskim zavodom za javno zdravstvo i projektom Živjeti zdravo povodom Svjetskog dana sigurnosti i zaštite zdravlja na radu i Nacionalnog dana zaštite na radu održan je Poligon zdravlja u sklopu kojeg su se djelatnici mogli informirati o štetnosti pušenja, izmjeriti CO u izdahu, izmjeriti krvni tlak i šećer u krvi, savjetovati o tjelesnoj aktivnosti i pravilnoj prehrani, informirati se o mentalnom zdravlju te razgovarati sa psihologom;
- u suradnji sa Zdravstvenom ustanovom Vaš pregled kontinuirano se održavaju edukacije od strane doktora medicine rada pod nazivom Osobna zaštita zdravlja radnika koji rade poslove s učestalim sagibanjem/čučanjem i klečanjem i Osobna zaštita zdravlja na poslovima s fizičkim naprezanjem (podizanje tereta);
- provedene su dodatne aktivnosti vezane uz podizanje svijesti oko:
    - korištenja osobne zaštitne opreme;
    - pravovremenih prijava ozljeda na radu.



Konzum zaključio treću sezonu Malih velikih talenata - ukupno 2,3 milijuna eura ulaganja u školsku opremu i razvoj talenata

Završetkom treće sezone Konzumove društveno odgovorne inicijative Mali veliki talenti zaokružen je trogodišnji ciklus projekta koji je kroz kontinuiranu suradnju Konzuma, kupaca i škola prerastao u jednu od najopsežnijih inicijativa usmjerenih na opremanje obrazovnih ustanova u Hrvatskoj. Kroz tri sezone projekta školama je osigurana oprema ukupne vrijednosti oko 2,3 milijuna eura, pri čemu su škole same birale opremu prema svojim stvarnim potrebama.

U trećem izdanju inicijative sudjelovalo je više od dvije trećine svih osnovnih i srednjih škola u Hrvatskoj, njih gotovo 1.800, kojima su kupci Konzuma donirali su gotovo 12 milijuna kupona. Prikupljene kupone škole su iskoristile za narudžbu 11.406 komada opreme, ponajviše iz područja sporta, znanosti, tehnike i umjetnosti. Kada se zbroje rezultati sva tri izdanja projekta, škole su putem Malih velikih talenata naručile više od 38 tisuća komada opreme, čime je inicijativa ostavila trajni trag u učionicama, školskim dvoranama i kabinetima diljem zemlje.

Važan dio treće sezone bila je i Banka kupona u kojoj je prikupljeno gotovo 200 tisuća kupona, namijenjenih malim školama iz manjih sredina s konkretnim potrebama. Kroz nagradni natječaj odabrano je pet škola koje su dobile dodatne kupone, prikupljene donacijama kupaca koji nisu imali mogućnost ili želju samostalno odabrati školu kojoj će donirati. Na taj je način školama osigurana ciljana i konkretna pomoć tamo gdje je bila najpotrebnija.

Peta godina Konzumove inicijative „Proslavi Božić na svoj način“: prikupljeno više od 123 tisuće eura za pomoć najranjivijima

U jubilarnoj, petoj godini tradicionalne blagdanske inicijative „Proslavi Božić na svoj način“, Konzum i MultiPlusCard, uz partnere Zagrebačku banku i Mastercard, ponovno su pokazali snagu zajedništva i solidarnosti. Tijekom prosinca prikupljeno je **više od 123 tisuće eura**, koji su namijenjeni udrugama i ustanovama diljem Hrvatske koje svakodnevno skrbe o djeci, mladima, ženama, starijim osobama i napuštenim životinjama.



Ukupan iznos donacije čine sredstva koja su osigurali Konzum, Zagrebačka banka i Mastercard, kao i donacije članova programa vjernosti MultiPlusCard, koji su svoje BONUS eure usmjerili udrugama po vlastitom izboru. Time je još jednom potvrđeno da pojedinačni doprinosi, kada se udruže, mogu donijeti veliku i konkretnu promjenu.

Sredstva prikupljena u sklopu inicijative raspoređena su među **deset organizacija**, koje će ih iskoristiti za unapređenje uvjeta rada, provedbu terapijskih, edukativnih i rehabilitacijskih programa te osiguravanje konkretne pomoći svojim korisnicima. Donacije će tako doprinijeti kvalitetnijoj skrbi za djecu s razvojnim teškoćama, podrški ženama i djeci žrtvama nasilja, pomoći mladima bez odgovarajuće roditeljske skrbi, unaprjeđenju života starijih osoba te skrbi o napuštenim životinjama.

Primatelji i iznosi prikupljenih donacija:

- **Centar za ranu intervenciju u djetinjstvu MURID** pruža podršku djeci s razvojnim rizicima od rođenja do polaska u školu: 11.847,95 eura
- **Udruga Iris** pruža sklonište, zaštitu i psihosocijalnu podršku ženama i djeci žrtvama obiteljskog nasilja: 16.376,12 eura
- **Centar Tić** pruža psihosocijalnu pomoć djeci i mladima, uključujući žrtve seksualnog nasilja: 12.256,47 eura
- **Udruga Breza** pruža podršku djeci i mladima bez primjerene roditeljske skrbi u socijalno-terapijskoj zajednici: 10.997,85 eura
- **Noina arka** skrbi o napuštenim psima i mačkama: 14.595,87 eura
- **Prava šapa** spašava i zbrinjava napuštene mačke te osigurava veterinarsku skrb i privremeni smještaj: 12.709,03 eura
- **Centar Slava Raškaj** rehabilitacijski i obrazovni programi za djecu, mlade i odrasle s oštećenjem sluha, komunikacijskim i višestrukim teškoćama: 11.389,46 eura
- **Brački pupoljci** udruga koja pruža socijalne usluge djeci s teškoćama u razvoju te podršku njihovim obiteljima: 15.106,86 eura
- **Udruga starKA** zalaže se za kvalitetniji život starijih osoba i borbu protiv ageizma: 9.299,31 eura
- **Centar Vladimir Nazor** brine za djecu bez odgovarajuće roditeljske skrbi: 9.033,06 eura.

Najbolje iz Hrvatske

Projekt *Najbolje iz Hrvatske* predstavlja dugoročnu inicijativu Konzuma usmjerenu na sustavnu podršku obiteljskim poljoprivrednim gospodarstvima (OPG) i lokalnim proizvođačima te promociju domaće proizvodnje.

Kroz ovaj projekt Konzum surađuje sa 60 lokalnih proizvođača, čiji je asortiman od približno 300 proizvoda dostupan u više od 100 prodavaonica. Time OPG-ovima osiguravamo stabilan kanal distribucije i širi pristup tržištu, dok kupcima omogućujemo dostupnost kvalitetnih, svježih i lokalno proizvedenih proizvoda.

Projekt se kontinuirano komunicira i dodatno razvija kroz kampanju *Najbolje iz Hrvatske*, kojom tijekom godine ističemo bogatstvo domaće proizvodnje i raznolikost regionalnih okusa. Kampanja je u izvještajnom razdoblju realizirana kroz dva tematska kataloga - u svibnju i listopadu - s fokusom na autentičnost, kvalitetu i regionalnu prepoznatljivost proizvoda. Tijekom cijele godine, kroz redovne kataloške aktivnosti, dodatno smo promovirali i meso s hrvatskih farmi.

Tematski katalozi obuhvatili su sljedeće cjeline:

- Okusi dalmatinske tradicije;
- Specijaliteti Istre i Kvarnera;
- Bogatstvo okusa iz srca zlatne Slavonije;
- Domaći okusi i vrhunska kapljica iz središnje Hrvatske.

Kroz navedene aktivnosti dodatno smo osnažili suradnju s domaćim dobavljačima, povećali vidljivost hrvatskih proizvoda i potaknuli kupce na odabir proizvoda domaćeg podrijetla.

Projekt Najbolje iz Hrvatske potvrđuje stratešku usmjerenost Konzuma na razvoj lokalnog gospodarstva, izgradnju dugoročnih partnerskih odnosa te poticanje održive poljoprivrede i odgovorne potrošnje.



Upravljački čimbenici (G)

Upravljački čimbenici održivog poslovanja odnose se na način upravljanja organizacijom, transparentnost poslovanja te uspostavu učinkovitih sustava nadzora i odgovornosti. Obuhvaća područja poput etičnog poslovanja, upravljanja rizicima, usklađenosti s propisima, zaštite podataka i odgovornog donošenja odluka. Primjenom dobrih upravljačkih praksi organizacije jačaju povjerenje dionika, osiguravaju stabilnost poslovanja i stvaraju temelje za dugoročni održivi razvoj.

U Konzumu se načela odgovornog upravljanja provode kroz Etički kodeks i niz internih politika koje potiču poslovnu kulturu utemeljenu na odgovornosti, transparentnosti i integritetu. Etički kodeks definira smjernice ponašanja i donošenja odluka za zaposlenike i poslovne partnere te je javno dostupan svim dionicima, dok ga novi zaposlenici dobivaju kao dio uvodne dokumentacije, a dodatno je dostupan i putem internih mrežnih stranica i oglasnih ploča.

Osnovna načela etičkog kodeksa su:

- zaštita dostojanstva i poštivanje ljudskih prava;
- sloboda rada i zabrana rada djeteta ili prisilnog rada;
- profesionalni i osobni razvoj zaposlenika;
- zaštita zdravlja, okoliša i sigurnosti.

Svaka poslovna funkcija u Društvu odgovorna je za nadzor nad provedbom kodeksa.

Pored Etičkog kodeksa, Društvo ima implementiran Kodeks ponašanja dobavljača Fortenova grupe koji čini sastavni dio ugovornih klauzula. Ovim Kodeksom Fortenova grupa odnosno Konzum potvrđuje svoju predanost korporativnoj društvenoj odgovornosti te kao ključni cilj postavlja daljnju izgradnju održivog i profitabilnog poslovanja, uz istodobno povećanje vrijednosti cijele Grupe kroz upravljanje u skladu s društvenim, upravljačkim i okolišnim načelima. Sveukupni cilj Grupe jest kontinuirano unaprjeđivati razinu poštovanja ljudskih prava, prava zaposlenika, zaštite okoliša i etičnog poslovanja općenito, kako unutar same Grupe, tako i među svim sudionicima u lancu opskrbe.

Osim kodeksa, društvo implementira brojne politike koje osiguravaju poštivanje zakonskih propisa i najboljih praksi u poslovanju. Neke od ključnih politika su:

- Politika sprječavanja podmićivanja i korupcije - darovi i nagrade;
- Politika sprječavanja sukoba interesa;
- Politika korporativnog davanja;
- Pravilnik o unutarnjem prijavljivanju nepravilnosti;
- Porezna politika;
- Politika tržišnog natjecanja;
- Politika pravednosti, različitosti i uključivosti;
- Politika korporativnih komunikacija Fortenova grupe;
- Politika informacijske sigurnosti;
- Politika sigurnosti hrane;
- Politika zaštite okoliša, energetske učinkovitosti i održivog poslovanja;
- Politika riznice;
- Politika upravljanja kreditnim rizikom;
- Politika zaštite osobnih podataka.

Upravljački čimbenici (nastavak)

U suvremenom poslovnom okruženju sve je veći naglasak na odgovornom i sustavnom upravljanju poslovnim procesima. Već dugi niz godina Konzum svoje sustavno upravljanje sustavima potvrđuje implementacijom i kontinuiranom certifikacijom sljedećih certifikata:

- ISO 14001 - sustav upravljanja okolišem;
- ISO 50001- sustav upravljanja energijom;
- ISO 22000 - sustav upravljanja kvalitetom;
- ISO 27001 - standard za upravljanje informacijskom sigurnošću;
- EKO standard.







U 2025. godini sukladno implementiranim i certificiranim sustavima upravljanja provedeno je 670 internih audita u našim prodavaonicama i skladištima. Interni auditi imaju ključnu ulogu u sustavnom praćenju usklađenosti procesa, pravovremenom prepoznavanju potencijalnih odstupanja te poticanju kontinuiranog unaprjeđivanja sustava upravljanja. Uz interne audite, provedeno je i sedam audita od strane certifikacijskih kuća. U svibnju 2025. godine uspješno je proveden postupak recertifikacije prema standardu ISO 14001, čime je ishođen novi certifikat za sve lokacije, dok je u prosincu 2025. godine dobiven i novi certifikat sukladno standardu ISO 27001.

Posjedovanje ovih certifikata ne potvrđuje samo usklađenost poslovanja s međunarodnim standardima, već potiče i daljnje unaprjeđenje sustava te prilagodbu suvremenim tržišnim zahtjevima u području energetske učinkovitosti, zaštite okoliša i sigurnosti informacija. Istodobno doprinosi jačanju konkurentnosti, povećanju povjerenja kupaca i poslovnih partnera te dugoročnoj održivosti poslovanja.



Financijski izvještaji

Izvještaj neovisnog revizora

Vlasnicima društva Konzum plus d.o.o.

Izvještaj o reviziji financijskih izvještaja

Mišljenje

Obavili smo reviziju financijskih izvještaja društva Konzum plus d.o.o. („Društvo“), koji obuhvaćaju:

- izvještaj o financijskom položaju na dan 31. prosinca 2025.;

i, za godinu od 1. siječnja 2025. do 31. prosinca 2025.:

- izvještaj o dobiti ili gubitku, ostaloj sveobuhvatnoj dobiti;
- izvještaj o promjenama kapitala;
- izvještaj o novčanom toku;

kao i

- bilješke koje sadrže značajne računovodstvene politike i ostala pojašnjenja (u nastavku „financijski izvještaji“).

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji istinito i fer prikazuju financijski položaj Društva na dan 31. prosinca 2025., njegovu financijsku uspješnost i njegove novčane tokove za godinu koja je tada završila, sukladno Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja usvojenim od strane Europske unije („EU MSFI“).

Osnova za izražavanje mišljenja

Obavili smo našu reviziju u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS) i Uredbom (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća. Naše odgovornosti, u skladu s tim standardima, podrobnije su opisane u našem izvještaju neovisnog revizora u odjeljku *Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja*.

Neovisni smo od Društva u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju financijskih izvještaja subjekata od javnog interesa u Hrvatskoj i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Uvjereni smo da su nam pribavljeni revizijski dokazi dostatni i primjereni te da čine odgovarajuću osnovu za potrebe izražavanja našeg mišljenja.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su, po našoj profesionalnoj prosudbi, bila od najveće važnosti za našu reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja. Ta smo pitanja razmatrali u kontekstu naše revizije financijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima te ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Knjigovodstvena vrijednost goodwilla i nematerijalne imovine s neograničenim vijekom uporabe

Na dan 31. prosinca 2025., nematerijalna imovina Društva uključivala je goodwill s knjigovodstvenom vrijednošću od 18.430 tisuća eura *(2024.: 18.430 tisuća eura)* i nematerijalnu imovinu s neograničenim vijekom uporabe, odnosno brandove s knjigovodstvenom vrijednošću od 55.671 tisuću eura *(2024.: 55.671 tisuću eura).* Tijekom 2025. i 2024. godine, Društvo nije priznalo nikakve gubitke od umanjenja vrijednosti u pogledu goodwilla i nematerijalne imovine s neograničenim vijekom uporabe.

Pogledajte Bilješku *Nematerijalna imovina* u sklopu Bilješke 4 *Značajne informacije o računovodstvenim politikama*, Bilješku *Umanjenje vrijednosti nematerijalne imovine* u sklopu bilješke 5 *Ključne računovodstvene procjene i prosudbe* i Bilješku 16 *Nematerijalna imovina* u financijskim izvještajima.

Ključno revizijsko pitanje	Kako smo pristupili tom pitanju
Goodwill i brandovi Društva s neograničenim vijekom uporabe materijalni su za financijske izvještaje. Prema MRS-u 36, ova imovina testira se na umanjenje vrijednosti najmanje godišnje, neovisno o postojanju pokazatelja umanjenja vrijednosti. Goodwill se testira u odnosu na nadoknadivi iznos jedinica koje stvaraju novac (JKSN), ili grupa jedinica koje stvaraju novac, na koje je raspoređen. Nadoknadivi iznos brandova utvrđuje se primjenom tehnike vrednovanja oslobađanja od rojaliteta. Procjena umanjenja vrijednosti uključuje značajnu prosudbu, posebno u utvrđivanju relevantnih jedinica koje stvaraju novac, raspoređivanju goodwilla i brandova na te jedinice, prognoziranju budućih prihoda i novčanih tokova te odabiru diskontnih stopa, dugoročnih stopa rasta i stopa rojaliteta. Vrednovanje je osjetljivo na promjene tih pretpostavki, a male promjene mogle bi značajno utjecati na raspoloživi višak nadoknadivog iznosa. Zbog materijalnosti navedenih stavaka i prosudbe uključene u procjenjivanje nadoknadivih iznosa, smatrali smo ovo ključnim revizorskim pitanjem.	Naši postupci, provedeni uz potporu naših specijalista za vrednovanje gdje je to bilo primjereno, uključivali su: **Raspored na JKSN i osnove modela**: procjenu jesu li goodwill i brendovi raspoređeni na jedinice koje stvaraju novac, ili grupe jedinica koje stvaraju novac, dosljedno s MRS-om 36 i s našim razumijevanjem načina na koji Društvo prati povezano poslovanje. **Prognozirani novčani tokovi**: usporedbu prognoziranih prihoda, marži i novčanih tokova korištenih u modelima umanjenja vrijednosti s poslovnim planovima koje je odobrila Uprava, povijesnim rezultatima i drugim dokazima prikupljenima tijekom revizije; i procjenu točnosti prethodnih prognoza usporedbom sa stvarnim ishodima. **Pretpostavke vrednovanja**: preispitivanje diskontnih stopa, dugoročnih stopa rasta i stopa rojaliteta usporedbom s eksternim tržišnim podacima, industrijskim referentnim vrijednostima i, za stope rojaliteta, raspoloživim informacijama o rojalitetima brandova relevantnima za usporedive proizvode i tržišta. **Mehanika modela i osjetljivost**: testiranje matematičke točnosti modela umanjenja vrijednosti, usklađivanje ključnih ulaznih podataka s temeljnim računovodstvenim evidencijama i provođenje analiza osjetljivosti na pretpostavke koje su imale najveći učinak na raspoloživi višak nadoknadivog iznosa. **Objave**: procjenu opisuju li objave na odgovarajući način pristup testiranju umanjenja vrijednosti, ključne pretpostavke i osjetljivosti za goodwill i brandove s neograničenim vijekom uporabe.

Rabati dobavljača i ostali aranžmani s dobavljačima	
Društvo sklapa značajan broj raznih aranžmana s dobavljačima koji uključuju popuste, rabate, promotivno financiranje i ostale komercijalne naknade. Ovi aranžmani važna su komponenta nabavnog modela Društva i utječu na mjerenje zaliha, troška prodane robe i bruto maržu. Pogledajte Bilješku *Zalihe* u sklopu Bilješke 4 *Značajne informacije o računovodstvenim politikama,* Bilješku 5 *Ključne računovodstvene procjene i prosudbe,* Bilješku 21 *Zalihe* i Bilješku 24 *Ostala kratkotrajna imovina*.	
Ključno revizijsko pitanje	**Kako smo pristupili tom pitanju**
Računovodstveni tretman aranžmana s dobavljačima zahtijeva prosudbu pri utvrđivanju je li suština aranžmana smanjenje troška nabave zaliha, prihod od usluge pružene dobavljaču, ili nadoknada ili prebijanje specifičnih troškova. Prosudba je također uključena u procjenu iznosa zarađenih na izvještajni datum, posebno kada pravo na naknadu ovisi o pragovima količine nabave, promotivnim aktivnostima, korespondenciji s dobavljačima ili podmirenju dobavljača nakon izvještajnog datuma. Zbog opsega i raznolikosti uvjeta s dobavljačima i prosudbe uključene u klasifikaciju, vremensko priznavanje i mjerenje, smatrali smo ovo ključnim revizorskim pitanjem.	Naši postupci uključivali su: **Računovodstvena klasifikacija**: pregled uzorka aranžmana s dobavljačima i procjenu predstavlja li naknada smanjenje troška nabave zaliha, prihod od određene usluge, ili nadoknadu ili prebijanje specifičnih troškova, na temelju ugovornih uvjeta i suštine aranžmana. **Osnova za priznavanje i mjerenje**: za odabrane aranžmane, usklađivanje stopa rabata, fiksnih doprinosa, pragova i odgovarajućih količina nabave ili prodaje s ugovorima, korespondencijom i temeljnim podacima o nabavi ili prodaji; te ponovni izračun priznatih iznosa. **Procjene na kraju godine, potvrde dobavljača i naknadno podmirenje**: za odabrane dobavljače, zahtjev za potvrdu nepodmirenih iznosa na izvještajni datum i usporedbu odgovora s računovodstvenim evidencijama Društva; također smo usporedili odabrane obračunate iznose i potraživanja na kraju godine s računima, knjižnim odobrenjima, novčanim primicima i podmirenjima dobavljača nakon izvještajnog datuma, te smo istražili značajne razlike. **Raspored između zaliha i troška prodane robe**: testiranje rasporeda naknade dobavljača između zaliha držanih na kraju godine i troška prodane robe usklađivanjem izračuna s evidencijama zaliha, podacima o kupnji i računovodstvenom politikom Društva. **Ispravno izvještajno razdoblje**: testiranje odabranih iznosa dobavljača priznatih neposredno prije i nakon kraja godine kako bi se procijenilo jesu li priznati u odgovarajućem razdoblju, na temelju ugovora s dobavljačima, podataka o kupnji, dokaza o promociji i podmirenja nakon kraja godine. **Objave**: procjenu opisuju li povezane objave na odgovarajući način računovodstvenu politiku Društva i ključnu prosudbu.

Ostala pitanja - usporedne informacije

Financijski izvještaje Društva na dan i za godinu koja je završila 31. prosinca 2024. revidirao je drugi revizor koji je izrazio nemodificirano mišljenje na te financijske izvještaje dana 30. travnja 2025.

Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije uključuju Izvještaj poslovodstva, koji su sastavni dio Godišnjeg izvještaja Društva, ali ne uključuju financijske izvještaje niti naš izvještaj o reviziji financijskih izvještaja.

Naše mišljenje na financijske izvještaje ne odnosi se na ostale informacije.

U vezi s našom revizijom financijskih izvještaja, odgovornost nam je pročitati ostale informacije te pri tome razmotriti jesu li ostale informacije značajno nekonzistentne s financijskim izvještajima ili saznanjima koja smo prikupili tijekom revizije, kao i čine li se, na neki drugi način, značajno pogrešno iskazane.

Vezano za Izvještaj poslovodstva, također smo proveli procedure propisane primjenjivim zakonskim zahtjevima i izvještavamo sljedeće:

- Informacije sadržane u Izvještaju poslovodstva za financijsku godinu za koju su pripremljeni financijski izvještaji, konzistentne su, u svim značajnim odrednicama, s financijskim izvještajima;
- Izvještaj poslovodstva pripremljen je, u svim značajnim odrednicama, u skladu s primjenjivim zakonskim obvezama.

Ukoliko temeljem provedenih procedura zaključimo da postoji materijalna pogreška Ostalih informacija, dužnost nam je to izvijestiti. U vezi s tim, nemamo ništa za izvijestiti.

Odgovornosti Uprave i onih koji su zaduženi za nadzor za financijske izvještaje

Uprava je odgovorna za sastavljanje financijskih izvještaja koji daju istinit i fer prikaz u skladu s EU MSFI te za one interne kontrole za koje Uprava odredi da su potrebne, kako bi se omogućilo sastavljanje financijskih izvještaja, bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prijevare ili pogreške.

U sastavljanju financijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem te objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim u onim slučajevima kada Uprava namjerava likvidirati Društvo, prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Oni koji su zaduženi za nadzor, odgovorni su za nadziranje procesa financijskog izvještavanja Društva.

Odgovornosti revizora za reviziju financijskih izvještaja

Naši su ciljevi steći razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji, kao cjelina, bez značajno pogrešnog iskaza uslijed prijevare ili pogreške te izdati izvještaj neovisnog revizora koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je visoka razina uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti postojanje značajno pogrešnih iskaza. Pogrešni iskazi mogu nastati uslijed prijevare ili pogreške, a smatraju se značajnim, ako se razumno može očekivati da bi, pojedinačno ili zbrojeni s drugim pogrešnim iskazima, utjecali na ekonomske odluke korisnika financijskih izvještaja, donesene na osnovi ovih financijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, donosimo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tijekom revizije. Mi također:

- prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajno pogrešnog iskaza financijskih izvještaja, zbog prijevare ili pogreške; oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao odgovor na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni kako bi osigurali osnovu za donošenje našeg mišljenja. Rizik neotkrivanja značajno pogrešnog iskaza nastalog uslijed prijevare, veći je od rizika neotkrivanja onog nastalog uslijed pogreške, budući da prijevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.

- stječemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u danim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Društva.

- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava od strane Uprave.

- donosimo zaključak o primjerenosti korištenja pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja od strane Uprave te, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ukoliko zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u financijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci temelje se na revizijskim dokazima pribavljenim do datuma izdavanja našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uvjeti mogu uzrokovati da Društvo ne bude u mogućnosti nastaviti s vremenski neograničenim poslovanjem.

- ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj financijskih izvještaja, uključujući i objave te razmatramo odražavaju li financijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kako bi se postigla fer prezentacija.

Komuniciramo s onima koji su zaduženi za nadzor u vezi s, između ostalog, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i one u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama, koji su otkriveni tijekom naše revizije.

Mi, također, dajemo izjavu onima koji su zaduženi za nadzor da smo postupali u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima vezanim za neovisnost i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu neovisnost, kao i, tamo gdje je to primjenjivo, o mjerama poduzetim kako bi se uklonile prijetnje ili primijenjenim mjerama zaštite.

Među pitanjima o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za nadzor, određujemo ona koja su od najveće važnosti za reviziju financijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Ta pitanja opisujemo u našem izvještaju neovisnog revizora, osim ukoliko zakon ili propisi sprječavaju javno objavljivanje tih pitanja ili, kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da ta pitanja ne trebamo komunicirati u našem izvještaju neovisnog revizora, s obzirom da se razumno može očekivati da bi negativne posljedice njihove objave nadmašile dobrobiti javnog interesa.

Izvještaj o ostalim zakonskim i regulatornim obvezama

Informacije koje se zahtijevaju Uredbom (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća

Imenovanje revizora i razdoblje angažmana

Imenovani smo revizorima od strane onih zaduženih za nadzor na dan 30. rujna 2025. da obavimo godišnju reviziju financijskih izvještaja Društva. Ukupno neprekinuto razdoblje našeg angažmana iznosi jednu godinu te se odnosi na godinu koja je završila 31. prosinca 2025.

Usklađenost s dodatnim izvještajem revizorskom odboru

Potvrđujemo da je naše revizorsko mišljenje konzistentno s dodatnim izvještajem prezentiranim Odboru za reviziju.

Nerevizijske usluge

Izjavljujemo da nismo pružali nedozvoljene nerevizijske usluge na koje se odnosi članak 5 (1) Uredbe (EU) br. 537/2014 Europskog parlamenta i Vijeća i članak 44. Zakona o reviziji, te smo zadržali neovisnost tijekom provedbe revizije.

1. lipnja 2026.

KPMG Croatia d.o.o. za reviziju
Hrvatski ovlašteni revizori
Eurotower, Ivana Lučića 2a
10000 Zagreb

Igor Gošek
Član Uprave,
Hrvatski ovlašteni revizor

ODGOVORNOST ZA GODIŠNJE IZVJEŠĆE

U skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Hrvatske Uprava je dužna pobrinuti se da financijski izvještaji za svaku financijsku godinu budu sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI®), koje je usvojila Europska unija, koji pružaju istinit i fer prikaz financijskog položaja društva Konzum plus d.o.o., Zagreb („Društvo"), kao i njegovih rezultata poslovanja za navedeno razdoblje.

Nakon provedenih istraživanja, Uprava razumno očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Stoga, Uprava i dalje usvaja načelo vremenske neograničenosti poslovanja pri sastavljanju financijskih izvještaja.

Odgovornosti Uprave pri izradi financijskih izvještaja obuhvaćaju sljedeće:

1. odabir i dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika
2. davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena
3. postupanje u skladu s važećim računovodstvenim standardima, uz objavu i obrazloženje svih materijalno značajnih odstupanja u financijskim izvještajima i
4. sastavljanje financijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako pretpostavka da će Društvo nastaviti poslovanje nije primjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje u svakom trenutku s prihvatljivom točnošću prikazuju financijski položaj Društva. Također, Uprava je dužna pobrinuti se da financijski izvještaji budu u skladu sa Zakonom o računovodstvu. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Društva, a time i za poduzimanje razumnih mjera za sprječavanje i otkrivanje prijevare i drugih nepravilnosti.

Također, u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Uprava Društva je obvezna sastaviti Godišnji izvještaj koje se sastoji od financijskih izvještaja i Izvještaja poslovodstva. Izvještaj poslovodstva sastavljeno je u skladu s člankom 24. Zakona o računovodstvu.

Uprava je odobrila izdavanje Godišnjeg izvještaja dana 29. svibnja 2026. godine.

Zoran Mitreski

Predsjednik Uprave

KONZUM
KONZUM plus d.o.o. I Zagreb
1/1

Tadija Dalić

Član Uprave

Konzum plus d.o.o.

Marijana Čavića 1a
10000 Zagreb
Hrvatska

Godišnji financijski izvještaji
za 2025. godinu

	Bilješke	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Prihodi od prodaje	*6*	1.851.663	1.981.289
Ostali prihodi	*7*	54.798	44.197
Ukupni poslovni prihodi		**1.906.461**	**2.025.486**
Trošak prodane trgovačke robe		(1.301.836)	(1.417.023)
Troškovi sirovina, materijala i energije	*8*	(56.811)	(68.147)
Troškovi usluga	*9*	(123.831)	(120.502)
Trošak osoblja	*10*	(215.791)	(211.608)
Vrijednosno usklađenje financijske imovine	*11*	(68)	1.111
Ostala vrijednosna usklađenja	*11*	(770)	(1.900)
Ostali troškovi	*12*	(19.094)	(18.917)
Dobit od prodaje nekretnina, postrojenja i opreme, neto		28.453	4.493
Amortizacija	*16,17,18,19*	(89.674)	(92.947)
Ukupni poslovni rashodi		**(1.779.422)**	**(1.925.440)**
Dobit iz poslovanja		**127.039**	**100.046**
Financijski prihodi	*13*	5.113	1.645
Financijski rashodi	*14*	(32.364)	(38.366)
Neto financijski rashodi		**(27.251)**	**(36.721)**
Dobit prije poreza		**99.788**	**63.325**
Porez na dobit	*15*	(14.414)	(12.211)
Dobit tekuće godine		**85.374**	**51.114**
Ostali sveobuhvatni gubitak			
Stavke koje neće biti reklasificirane u dobit ili gubitak u idućim razdobljima:			
Aktuarski (gubici)/dobici po planovima definiranih primanja, umanjeni za porez		(884)	(469)
Ostala sveobuhvatna dobit/(gubitak)		-	6
Ostali sveobuhvatni gubitak za godinu, umanjen za porez		**(884)**	**(463)**
Ukupna sveobuhvatna dobit za razdoblje		**84.490**	**50.651**

Priložene bilješke sastavni su dio ovih financijskih izvještaja.

	Bilješke	31. prosinac 2025. '000 EUR	31. prosinac 2024. '000 EUR
Dugotrajna imovina			
Nematerijalna imovina	*16*	77.370	78.326
Nekretnine, postrojenja i oprema	*17*	43.640	184.433
Imovina s pravom korištenja	*18*	297.587	341.613
Ulaganja u nekretnine	*19*	665	174.723
Zajmovi, depoziti i ostala financijska imovina	*20*	901	6.577
Odgođena porezna imovina	*15*	4.968	12.197
Ostala dugotrajna imovina		34	71
Ukupno dugotrajna imovina		**425.165**	**797.940**
Kratkotrajna imovina			
Zalihe	*21*	139.201	126.326
Zajmovi, depoziti i ostala financijska imovina	*20*	127.223	942
Potraživanja od kupaca	*23*	28.967	34.161
Ostala kratkotrajna imovina	*24*	10.539	8.994
Novac i novčani ekvivalenti	*25*	32.791	29.093
		338.721	**199.516**
Imovina namijenjena prodaji	*22*	-	7.295
Ukupno kratkotrajna imovina		**338.721**	**206.811**
UKUPNO AKTIVA		**763.886**	**1.004.751**
Kapital i rezerve	*26*		
Temeljni kapital		3	3
Kapitalne rezerve		85.908	85.908
Ostale rezerve-		(77.977)	47.526
Rezerve fer vrijednosti		6	6
Zadržana dobit/(Preneseni gubitak)		88.644	37.506
Ukupno kapital i rezerve		**96.584**	**170.949**
Dugoročne obveze			
Rezerviranja	*27*	11.498	19.767
Krediti i zajmovi	*28*	-	14.119
Obveze po najmu	*29*	247.060	412.350
Ostale dugoročne obveze		-	14
Ukupno dugoročne obveze		**258.558**	**446.250**
Kratkoročne obveze			
Obveze prema dobavljačima	*30*	249.706	218.454
Krediti i zajmovi	*28*	-	53.371
Obveze po najmu	*29*	60.964	45.674
Obveze za porez na dobit	*15*	19.318	1.957
Ostale kratkoročne obveze	*31*	78.756	68.096
Ukupno kratkoročne obveze		**408.744**	**387.552**
UKUPNO PASIVA		**763.886**	**1.004.751**

Priložene bilješke sastavni su dio ovih financijskih izvještaja.

	Bilješke	Temeljni kapital	Kapitalne rezerve	Ostale rezerve	Rezerve fer vrijednosti	Zadržana dobit/ (Preneseni gubitak)	Ukupno
		'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR
Stanje na dan 1. siječnja 2024.		**3**	**85.908**	**58.919**	**-**	**(10.809)**	**134.021**
Dobit godine		-	-	-	-	51.114	51.114
Ostali sveobuhvatni gubitak		-	-	-	6	(469)	(463)
Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu		-	-	-	6	50.645	50.651
Transakcije s vlasnicima:							
Poslovna pripajanja subjekata pod zajedničkom kontrolom	*2*	-	-	(11.393)	-	-	(11.393)
Rezerviranja za garancije	*27*	-	-	-	-	(2.330)	(2.330)
Stanje na dan 31. prosinca 2024.		**3**	**85.908**	**47.526**	**6**	**37.506**	**170.949**
Stanje na dan 1. siječnja 2025.		**3**	**85.908**	**47.526**	**6**	**37.506**	**170.949**
Dobit godine		-	-	-	-	85.374	85.374
Ostali sveobuhvatni gubitak		-	-	-	-	(884)	(884)
Ukupna sveobuhvatna dobit za godinu		-	-	-	-	84.490	84.490
Transakcije s vlasnicima:							
Poslovna izdvajanja	*2*	-	-	(125.503)	-	1.648	(123.855)
Isplaćene dividende		-	-	-	-	(35.000)	(35.000)
Stanje na dan 31. prosinca 2025.		**3**	**85.908**	**(77.977)**	**6**	**88.644**	**96.584**

Priložene bilješke sastavni su dio ovih financijskih izvještaja.

	Bilješke	**2025. '000 EUR**	**2024. '000 EUR**
NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI			
Dobit prije poreza		**99.788**	**63.325**
Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	*16, 17, 19*	32.727	42.553
Amortizacija imovine s pravom korištenja	*18*	56.947	50.394
Umanjenje vrijednosti imovine s pravom korištenja	*11*	770	-
Financijski prihodi	*13*	(5.113)	(1.645)
Financijski rashodi	*14*	32.364	38.366
(Dobit)/gubitak od umanjenja vrijednosti financijske imovine	*11*	68	(1.111)
(Dobit)/gubitak od prodaje dugotrajne materijalne imovine		(28.453)	(4.493)
Promjena rezerviranja za obveze i troškove	*10, 12*	(5.890)	(2.088)
Neto manjkovi dugotrajne imovine	*12*	168	271
(Dobit)/gubitak od vrijednosnog usklađena zaliha		(2.029)	1.900
Ostale nenovčane transakcije		-	809
Novčani tok prije usklada za promjene radnog kapitala		**181.347**	**188.279**
Promjena zaliha		(18.625)	(8.255)
Promjena potraživanja i ostale kratkotrajne imovine		(6.672)	(11.428)
Promjena obveza prema dobavljačima i ostalih kratkoročnih obveza		62.936	(50.687)
NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI		**218.986**	**117.909**
Plaćeni porez na dobit		(3.100)	-
Plaćene kamate	*33*	(33.137)	(39.446)
NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI		**182.749**	**78.463**
NOVČANI TOK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI			
Primici od prodaje dugotrajne materijalne imovine		117.489	11.570
Primici od povrata danih zajmova i depozita		71.721	15.267
Primici od kamata na zajmove i depozite		1.565	1.553
Izdaci za dane zajmove i depozite		(197.735)	(1.480)
Izdaci za nabavu nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine	*16, 17*	(17.614)	(22.265)
Novac stečen poslovnim spajanjima subjekata pod zajedničkom kontrolom	*2*	-	23
NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI		**(25.024)**	**4.668**
NOVČANI TOK OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI			
Primici od kredita i zajmova	*33*	18.000	42.759
Isplaćene dividende		(35.000)	-
Izdaci za otplatu kredita i zajmova	*33*	(83.399)	(115.483)
Izdaci za povrat glavnice po najmovima	*33*	(53.628)	(54.688)
NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI		**(154.027)**	**(127.412)**
UKUPNI NETO NOVČANI TOKOVI		**3.698**	**(44.281)**
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja		29.093	73.374
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	*25*	32.791	29.093

Priložene bilješke sastavni su dio ovih financijskih izvještaja.

1. OPĆE INFORMACIJE

Društvo Konzum plus d.o.o. (Društvo), Zagreb upisano je 14. lipnja 2018. godine u sudski registar Trgovačkog suda u Zagrebu Rješenjem posl. broj Tt-18/23666-2 kao društvo s ograničenom odgovornosti na temelju Izjave o osnivanju od 12. lipnja 2018. godine. Društvo je registrirano na Trgovačkom sudu u Zagrebu pod matičnim brojem 081180016 te OIB-om 62226620908.

Vlasnik društva je Fortenova grupa d.d. (Grupa), Zagreb, Marijana Čavića 1, sa 100% udjela. Krajnje matično društvo Društva na dan 31. prosinca 2025. godine je Sustainable Solutions Holding AG, Švicarska, dok je krajnji vlasnik na dan 31. prosinca 2025. godine gospodin Pavao Vujnovac.

Sjedište Društva je u Zagrebu, Marijana Čavića 1/a.

Osnovna djelatnost Društva je djelatnost trgovine na veliko i malo prehrambenim i neprehrambenim proizvodima, pružanje ugostiteljskih usluga pripremanja i usluživanja pića i napitaka te proizvodnja i prerada mesa i mesnih proizvoda.

Tijekom 2025. godine Društvo je u prosjeku imalo 10.263 zaposlenih, u usporedbi s 11.146 zaposlenih u 2024. godini.

2. OSNOVE SASTAVLJANJA

Izjava o usklađenosti

Financijski izvještaji Društva su sastavljeni u skladu s Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (MSFI®) koje je usvojila Europska unija.

Financijski izvještaji sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se obveze i imovina priznaju kada ispunjavaju uvjete propisane u okviru na kojem se temelje MSFI-jevi. Kod sastavljanja financijskih izvještaja primijenjena je temeljna računovodstvena pretpostavka vremenske neograničenosti poslovanja.

Osnove sastavljanja

Financijski izvještaji sastavljeni su na osnovi povijesnog troška, osim gdje je drugačije navedeno. Računovodstvene politike primijenjene su dosljedno i u skladu s prošlom godinom. Ovi financijski izvještaji imaju za cilj objavljivanje samo informacija koje Uprava smatra značajnim za primarne korisnike. Uprava ne nastoji smanjiti razumljivost ovih financijskih izvještaja prikrivanjem značajnih informacija neznačajnim informacijama. Stoga se objavljuju samo značajne informacije o računovodstvenoj politici, gdje je to relevantno, u povezanim bilješkama za objavu i u bilješci 4.

Funkcionalna valuta Društva je euro (EUR), koja predstavlja valutu primarnog ekonomskog okruženja u kojem Društvo posluje. Financijski izvještaji prezentirani su u eurima (EUR), koji ujedno predstavljaju i prezentacijsku valutu Društva. Iznosi u financijskim izvještajima iskazani su u eurima, zaokruženi na najbližu tisuću (ili drugu odgovarajuću jedinicu), osim ako nije drugačije navedeno.

U usporednom podatku na 31. prosinca 2024. godine Izvještaja o financijskom položaju Društva, provedena je reklasifikacija Potraživanja za rabate od dobavljača s pozicije Potraživanja od kupaca na Obveze prema dobavljačima u iznosu od 34.274 tisuće eura radi adekvatnijeg prikaza tog podatka u navedenom financijskom izvještaju. Spomenuta reklasifikacija se odrazila i na promjene u odgovarajućim bilješkama koje dodatno pojašnjavaju dotične pozicije tog financijskog izvještaja.

Vremenska neograničenost poslovanja

Financijski izvještaji sastavljeni su na načelu neograničenosti poslovanja.

Uprava je procijenila sposobnost Društva da nastavi poslovati u skladu s načelom neograničenosti poslovanja te je utvrdila da Društvo raspolaže dostatnim resursima za nastavak poslovanja u predvidivoj budućnosti. Pri izradi ove procjene Uprava je uzela u obzir profitabilnost Društva, projekcije novčanih tokova i dostupne izvore financiranja.

Sukladno navedenom, ne postoje materijalne neizvjesnosti koje bi mogle izazvati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi poslovati u skladu s načelom neograničenosti poslovanja.

2. OSNOVE SASTAVLJANJA (nastavak)

Poslovno izdvajanje tijekom izvještajnog razdoblja

Dana 14. veljače 2025. godine veleprodajni segment izdvojen je iz Društva i preuzet, odnosno pripojen društvu Roto Dinamic d.o.o. koje je s navedenim preuzimanjem proširilo svoje veleprodajno poslovanje sa segmenta pića i na segment hrane. Za transakciju izdvajanja s preuzimanjem nije plaćena kupoprodajna naknada zbog činjenice da se radilo o transakciji između društava pod zajedničkom kontrolom.

Efekti izdvajanja segmenta poslovanja prikazani su u sljedećoj tablici:

	Roto Dinamic d.o.o. **2025.** **'000 EUR**
Nekretnine, postrojenja i oprema	(2.605)
Zajmovi, depoziti i ostala financijska imovina	(484)
Zalihe	(8.410)
Ostala kratkotrajna imovina	(173)
Potraživanja od kupaca	(8.310)
Novac i novčani ekvivalenti u blagajni	(3)
Ukupna imovina	**(19.985)**
Rezerviranja	(565)
Obveze prema dobavljačima	(15.873)
Ostale kratkoročne obveze	(718)
Ukupno obveze	**(17.156)**
Ostale rezerve	**(2.829)**

Izdvojeni poslovni segment u prethodnoj 2024. godini ostvario je 201.237 tisuća eura prihoda i dobit u iznosu 5.811 tisuća eura, dok je u 2025. godini u periodu od početka godine do izdvajanja ostvario prihod u iznosu od 15.279 tisuća eura i gubitak u iznosu od 26 tisuća eura.

2. OSNOVE SASTAVLJANJA (nastavak)

Poslovno izdvajanje tijekom izvještajnog razdoblja (nastavak)

Na dan 1. listopada 2025. godine segment nekretnina izdvojen je iz Društva i preuzet, odnosno pripojen novoosnovanom društvu FNG Property HR d.o.o. Za transakciju izdvajanja s preuzimanjem nije plaćena kupoprodajna naknada zbog činjenice da se radilo o transakciji između društava pod zajedničkom kontrolom.

Efekti izdvajanja segmenta poslovanja prikazani su u sljedećoj tablici:

	FNG Property HR d.o.o.
	2025.
	'000 EUR
Nekretnine, postrojenja i oprema	(65.830)
Imovina s pravom korištenja	(334.763)
Ulaganja u nekretnine	(153.685)
Zajmovi, depoziti i ostala financijska imovina	(6.021)
Potraživanja od kupaca	(1.079)
Ostala kratkotrajna imovina	(3.131)
Odgođena porezna imovina	(13.437)
Ukupna imovina	**(577.946)**
Ostale dugoročne obveze	(6)
Obveze za najmove	(449.302)
Obveze prema dobavljačima	(3.851)
Ostale kratkoročne obveze	(3.761)
Ukupno obveze	**(456.920)**
Revalorizacijski višak	**(876)**
Ostale rezerve	**(120.150)**

Društvo je prepoznalo potrebu provesti navedene promjene kako bi optimiziralo svoje poslovanje te ograničilo svoje poslovne odluke i transakcije koje spadaju unutar odgovornosti maloprodajnog segmenta i procesa u maloprodaji.

2. OSNOVE SASTAVLJANJA (nastavak)

Poslovna spajanja tijekom 2024. godine

Na dan 3. listopada 2024. godine Društvo je pripojilo A007 plus d.o.o. Nije plaćena kupoprodajna naknada zbog činjenice da se radilo o pripajanju društava pod zajedničkom kontrolom.

Efekti poslovnog pripajanja subjekta pod zajedničkom kontrolom prikazani su u sljedećoj tablici:

	A007 plus d.o.o. **2024.** **'000 EUR**
Nematerijalna imovina	27
Ostala kratkotrajna imovina	16
Novac i novčani ekvivalenti	23
Ukupna imovina	**66**
Krediti i zajmovi	10.911
Obveze prema dobavljačima i ostale obveze	57
Ostale kratkoročne obveze	491
Obveze	**11.459**
Ostale rezerve	**(11.393)**

Pripajanje je provedeno po fer vrijednostima, što je jednako neto knjigovodstvenim vrijednostima evidentiranim u računovodstvenim evidencijama pripojenog društva.

3. USVAJANJE NOVIH I IZMIJENJENIH MEĐUNARODNIH STANDARDA FINANCIJSKOG IZVJEŠTAVANJA

a) Usvajanje novih i izmijenjenih standarda:

Sljedeći izmijenjeni standardi na snazi su od 1. siječnja 2025. godine:

- izmjene MRS 21 „Učinci promjena tečajeva stranih valuta“: Nedostatak zamjenjivosti, usvojeno u Europskoj uniji 12. studenog 2024. (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2025. godine).

Društvo je konzistentno primijenila računovodstvene politike na sva razdoblja koja su prezentirana u financijskim izvještajima. Usvajanje navedenih izmjena postojećeg standarda nije dovelo do značajnih promjena financijskih izvještaja.

b) Novi standardi i tumačenja koji još nisu na snazi:

Objavljena je izmijenjena standarda i tumačenja koji su obvezni za izvještajna razdoblja koja počinju na dan ili nakon 1. siječnja 2025. godine i koje Društvo nije ranije usvojilo:

- Izmjene MSFI 9 „Financijski instrumenti“ i MSFI 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“: Izmjene u klasifikaciji i mjerenju financijskih instrumenata, usvojeno u Europskoj uniji 27. svibnja 2025. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine). Društvo je odlučilo ne primjenjivati ove izmjene postojećih standarda prije njihovog stupanja na snagu. Društvo predviđa da primjene izmjena postojećih standarda neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva u razdoblju početne primjene.
- Izmjene MSFI 9 „Financijski instrumenti“ i MSFI 7 „Financijski instrumenti: objavljivanje“: Ugovori koji se odnose na električnu energiju ovisnu o prirodnim uvjetima, usvojeno u Europskoj uniji 30. lipnja 2025. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine). Društvo je odlučilo ne primjenjivati ove izmjene postojećih standarda prije njihovog stupanja na snagu. Društvo predviđa da primjene izmjena postojećih standarda neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva u razdoblju početne primjene.
- Godišnja poboljšanja MSFI – Izdanje 11, usvojeno u Europskoj uniji 9. srpnja 2025. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2026. godine). Društvo je odlučilo ne primjenjivati ove izmjene postojećih standarda prije njihovog stupanja na snagu. Društvo predviđa da primjene izmjena postojećih standarda neće imati značajan utjecaj na financijske izvještaje Društva u razdoblju početne primjene.
- MSFI 18 „Prezentacija i objavljivanje u financijskim izvještajima“: standard zamjenjuje MSFI 1: Prezentacija financijskih izvještaja i uvodi značajne promjene u načinu prezentacije financijskih rezultata, s posebnim naglaskom na račun dobiti i gubitka. Cilj MSFI 18 je poboljšati usporedivost i transparentnost financijskog izvještavanja među društvima, usvojeno u Europskoj uniji 13. veljače 2026. godine (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2027. godine). Primjena ovog standarda utjecat će na strukturu osnovnih financijskih izvještaja (izvještaja o sveobuhvatnoj dobiti te izvještaja o novčanom toku), kao i na objave prezentirane u financijskim izvještajima Društva. Društvo je odlučilo ne primjenjivati ovaj standarda prije njegovog stupanja na snagu. Društvo trenutno analizira učinak tih promjena.

3. USVAJANJE NOVIH I IZMIJENJENIH MEĐUNARODNIH STANDARDA FINANCIJSKOG IZVJEŠTAVANJA (nastavak)

c) Novi standardi i tumačenja koje je objavio Odbor za Međunarodne računovodstvene standarde ali nisu usvojeni u Europskoj uniji

Na datum odobrenja financijskih izvještaja, bili su objavljeni sljedeći standardi, nadopune i tumačenja ali nisu usvojeni u Europskoj uniji:

- **MSFI 19 „Podružnice bez javne odgovornosti: Objavljivanja“:** standard omogućuje kvalificiranim podružnicama koje nemaju javnu odgovornost primjenu MSFI standarda s reduciranim zahtjevima za objavljivanje. Cilj je smanjiti opterećenje izvještavanja za takve podružnice, istovremeno osiguravajući da financijski izvještaji pružaju korisne informacije korisnicima (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2027. godine).
- **izmjene MRS 21 „Učinci promjena tečajeva stranih valuta“:** Prevođenje u prezentacijsku valutu s hiperinflacijom (na snazi za godišnja razdoblja koja započinju na dan ili nakon 1. siječnja 2027. godine). Društvo trenutno procjenjuje utjecaj novih standarda i izmjena postojećih standarda na svoje financijske izvještaje. Društvo očekuje da usvajanje navedenih novih računovodstvenih standarda, te izmjena i dopuna postojećih standarda neće imati značajan utjecati na njegove financijske izvještaje u razdoblju njihove prve primjene.

Osim ako gore nije drugačije navedeno, ne očekuje se da će novi standardi i tumačenja značajno utjecati na financijske izvještaje Društva.

4. ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA

Priznavanje prihoda

Društvo priznaje prihod radi prikazivanja prijenosa obećane robe ili usluga kupcima u iznosu koji odražava naknadu na koju Društvo očekuje da ima pravo u zamjenu za tu robu ili usluge.

Prihodi se određuju i priznaju kroz model od sljedećih 5 koraka:

- utvrđivanje ugovora s kupcem;
- utvrđivanje svih obveza izvršenja;
- utvrđivanje cijene transakcije;
- raspoređivanje cijene na pojedine obveze izvršenja;
- priznavanje prihoda prema ispunjenju obveza izvršenja.

Obvezom izvršenja smatraju se sva obećanja prijenosa dobara i usluga kupcu sukladno ugovoru pri čemu neke usluge ili robe ne moraju izričito biti navedene u ugovoru. S druge strane, obvezom izvršenja se ne smatraju aktivnosti koje Društvo mora poduzeti radi ispunjenja ugovora, osim ako se tim aktivnostima ne prenose dobra i usluge.

Cijena transakcije iznos je naknade na koju subjekt očekuje da ima pravo u zamjenu za prijenos obećane robe ili usluga kupcu, isključujući iznose naplaćene u ime trećih strana.

Raspodjela cijene transakcije na svaku obvezu na izvršenje utvrđenu u ugovoru provodi se na temelju relativne samostalne prodajne cijene. Društvo priznaje prihod kada ispuni obvezu izvršenja. Izvršenje može biti u određenom trenutku ili tijekom određenog vremena gdje se prihod priznaje uz mjerenje napretka ka potpunom izvršenju.

Za ugovore koji imaju elemente popusta ovisnih o količinskoj realizaciji usluga i prelaze u sljedeće izvještajno razdoblje, Društvo na datum izvještaja o financijskom položaju procjenjuje iznos popusta koji se odnosi na realizirane usluge. Procjena se vrši na temelju povijesnih podataka.

Društvo procjenjuje svoje ugovorne aranžmane prihoda u odnosu na specifične kriterije kako bi utvrdilo djeluje li kao nalogodavac ili kao agent. Društvo je zaključilo da u svim svojim ugovornim aranžmanima djeluje kao nalogodavac. Prihodi se iskazuju umanjeni za porez na dodanu vrijednost, povrate, rabate i popuste, troškove uvrštenja proizvoda, naknade za pozicioniranje proizvoda te troškove marketinških aktivnosti koje čine sastavni dio ugovora s kupcima, u skladu s MSFI 15.

4. ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)

Priznavanje prihoda (nastavak)

Prihodi od prodaje robe

Društvo ostvaruje prihod od maloprodaje i veleprodaje.

Maloprodaja

Roba se prodaje putem trgovina kojima upravlja Društvo. Prihod koji Društvo priznaje ispunjava uvjete prihoda od ugovorima s kupcima prema definiciji MSFI-ja 15. Prihodi od prodaje priznaju se u trenutku kada se kontrola nad robom prenese na kupca, općenito se za maloprodajne kupce prihodi priznaju u trenutku prodaje u trgovini, dok se za internetske kupce priznaju u trenutku isporuke robe. Plaćanje se odvija odmah po primitku robe od strane kupca.

Društvo ima bodovni program vjernosti, koji omogućava kupcima prikupljanje bodova koji se mogu iskoristiti kao popust na proizvode. Bodovi iz programa vjernosti predstavljaju zasebnu obvezu s obzirom da predstavljaju materijalna prava kupaca. Prikupljeni bodovi su priznati kao ugovorna obveza do trenutka iskorištenja. Prihod se priznaje kada kupac iskoristi bodove.

Veleprodaja

Prihod koji Društvo priznaje ispunjava uvjete prihoda od ugovora s kupcima prema definiciji MSFI-ja 15. Prihodi od prodaje priznaju se u trenutku kada se kontrola nad robom prenese na kupca, odnosno u trenutku prodaje robe u trgovini ili po dostavi robe kupcu. Transakcijska cijena je fiksna i postoji samo jedna obveza izvršenja. Plaćanje se odvija prema uvjetima definiranim u ugovoru s kupcima, obično u roku od 60 dana.

Društvo ne očekuje da će imati bilo kakve ugovore u kojima bi razdoblje između prijenosa obećane robe na kupca i plaćanja od strane kupca premašilo godinu dana. Stoga Društvo ne usklađuje cijene transakcije za vremensku vrijednost novca.

Popusti dobavljača

Rabati i popusti ostvareni od dobavljača priznaju se kao smanjenje troška zaliha kada Društvo ispuni uvjete koji mu daju pravo na rabat/popust. Kada se rabat/popust odnosi na zalihe koje su još uvijek na stanju na datum izvještavanja, isti se raspoređuje na knjigovodstvenu vrijednost tih zaliha te se priznaje kao smanjenje troška prodane robe u trenutku prodaje zaliha. Ako su zalihe na koje se rabat/popust odnosi već prodane, rabat/popust se odmah priznaje kao smanjenje troška prodane robe. Ako je Društvo ostvarilo pravo na rabat/popust, ali još nije primilo uplatu, priznaje se potraživanje. Tijekom godine Društvo priznaje razmjerni dio rabata/popusta kao smanjenje troška zaliha na temelju procjene budućih nabava i konačnog ispunjenja uvjeta za priznavanje rabata/popusta na datum izvještavanja, kada se provodi ažurirana procjena kako bi se odrazilo priznavanje rabata/popusta za koje je Društvo ispunilo uvjete za priznavanje.

Ostali prihodi

Ostali prihodi obuhvaćaju prihode koji ne proizlaze iz redovnih aktivnosti Društva u okviru MSFI 15, uključujući prihode od najma, naplaćene penale i naknade, prihode od otpisa obveza, prihode od prodaje dugotrajne imovine, državne potpore te ostale slične prihode. Ostali prihodi priznaju se kada je vjerojatno da će ekonomske koristi pritjecati u Društvo te kada se iznos prihoda može pouzdano izmjeriti.

4. ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)

Ostali prihodi (nastavak)

Prihodi od najma priznaju se na linearnoj osnovi tijekom trajanja najma. Prihodi od penala i naknada priznaju se u trenutku kada nastane pravo na naplatu. Dobici od prodaje dugotrajne imovine priznaju se kao razlika između neto prodajne cijene i knjigovodstvene vrijednosti imovine na datum prestanka priznavanja.

Državne potpore priznaju se u skladu s MRS 20, odnosno kada postoji razumna sigurnost da će Društvo ispuniti sve povezane uvjete i da će potpora biti primljena. Potpore povezane s prihodima priznaju se sustavno u razdobljima u kojima se priznaju povezani troškovi koje su namijenjene nadoknaditi. Ostali prihodi priznaju se u neto iznosu, bez poreza na dodanu vrijednost i drugih sličnih poreza.

Financijska imovina

Početno priznavanje i naknadno mjerenje

Financijska imovina početno se priznaje po fer vrijednosti, uvećanoj za transakcijske troškove koji se mogu izravno pripisati stjecanju financijske imovine, osim u slučaju financijske imovine koja se mjeri po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak. Financijska imovina klasificira se pri početnom priznavanju na temelju poslovnog modela za upravljanje financijskom imovinom i obilježja ugovorenih novčanih tokova.

Financijska imovina mjeri se po amortiziranom trošku ako su ispunjena oba sljedeća uvjeta:

- imovina se drži u okviru poslovnog modela čiji je cilj držanje imovine radi naplate ugovorenih novčanih tokova; i
- ugovoreni novčani tokovi predstavljaju isključivo plaćanja glavnice i kamata na nepodmireni iznos glavnice (SPPI test).

Ostala financijska imovina mjeri se po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak ili kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, ovisno o poslovnom modelu i obilježjima novčanih tokova.

Nakon početnog priznavanja, financijska imovina mjerena po amortiziranom trošku iskazuje se primjenom metode efektivne kamatne stope, umanjeno za gubitke od umanjenja vrijednosti.

Nabava ili prodaja financijske imovine koja zahtijeva isporuku imovine unutar vremenskog okvira utvrđenog propisom ili uobičajenim ponašanjem na tržištu (redovna prodaja) priznaje se na datum trgovanja, odnosno, na dan kada se Društvo obvezalo na nabavu ili prodaju imovine. Dobici i gubici priznaju se u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti kada se imovina prestane priznavati, kada se modificira ili joj se vrijednost umanji.

Financijska imovina Društva iskazana po amortiziranom trošku uključuje potraživanja od kupaca te dane zajmove i depozite, novac i novčane ekvivalente.

Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Društvo priznaje rezerviranja za očekivane kreditne gubitke (ECL) za svu financijsku imovinu priznatu od strane Društva. Očekivani kreditni gubici temelje se na razlici između ugovornih novčanih tokova koji su dospjeli u skladu s ugovorom i svih novčanih tokova koje Društvo očekuje da će primiti, diskontiranih na temelju procjene izvorne efektivne kamatne stope. Očekivani novčani tokovi uključuju novčane tokove od prodaje kolaterala ili drugih kreditnih poboljšanja koja su sastavni dio ugovornih uvjeta.

4. ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)

Financijska imovina (nastavak)

Očekivani kreditni gubitak je procjena sadašnje vrijednosti budućih premalih uplata mjerena vjerojatnošću (npr. ponderirani prosjek kreditnih gubitaka, gdje se rizik neispunjenja u određenom razdoblju koristi kao ponder). Mjerenje očekivanog kreditnog gubitka je nepristrano i određeno je na procjeni raspona mogućih ishoda. Mjerenje očekivanog kreditnog gubitka temeljeno je na četiri komponente koje Društvo koristi: vjerojatnost neispunjenja („PD“), izloženost neispunjenju („EAD“), gubitak u slučaju neispunjenja („LGD“) i diskontnoj stopi. EAD je procjena izloženosti na datum neispunjenja u budućnosti, uzimajući u obzir očekivane promjene u izloženosti nakon izvještajnog razdoblja, uključujući otplate glavnice i kamate, i očekivanim povlačenjima kreditnih linija. PD je procjena vjerojatnosti neispunjenja u određenom vremenskom razdoblju. LGD je procjena gubitka do kojeg dolazi zbog neispunjenja. Temelji se na razlici između dospjelih ugovorenih novčanih tokova i onih koje vjerovnik očekuje primiti, uključujući one od instrumenata osiguranja. Obično se iskazuje kao postotak EAD-a. Očekivani gubici su diskontirani na sadašnju vrijednost na kraju izvještajnog razdoblja.

Očekivani kreditni gubici priznaju se u dva koraka. Za kreditne izloženosti čiji kreditni rizik se nije značajno povećao od početnog priznavanja, priznaju se rezerviranja za očekivane kreditne gubitke koji proizlaze iz neispunjenja obveze koji su mogući u sljedećih 12 mjeseci (12-mjesečni ECL). Za one kreditne izloženosti čiji se kreditni rizik značajno povećao od početnog priznavanja, potrebno je priznati rezerviranja za očekivane kreditne gubitke tijekom preostalog životnog vijeka izloženosti, bez obzira na trenutak neispunjenja obveze (ECL tijekom cijelog životnog vijeka).

Kako bi utvrdilo je li došlo do značajnog porasta kreditnog rizika Društvo uspoređuje rizik neispunjenja tijekom životnog vijeka financijskog instrumenta na kraju izvještajnog razdoblja s rizikom neispunjenja na dan početnog priznavanja. Financijska imovina smatra se izloženom značajnom povećanju kreditnog rizika kada niz kvalitativnih i kvantitativnih pokazatelja upućuje na materijalno pogoršanje kreditne kvalitete, uključujući, ali ne ograničavajući se na povećanje vjerojatnosti neispunjenja obveza (PD) za 50%. Pri procjeni se u obzir uzima relativni porast kreditnog rizika, a ne postignuta razina kreditnog rizika na kraju izvještajnog razdoblja. Društvo uzima u obzir sve razumne i utemeljene informacije o budućim događajima koje su dostupne bez nepotrebnih troškova i napora, što uključuje razne faktore, uključujući obrasce ponašanja određenog portfelja kupaca. Društvo utvrđuje indikatore ponašanja za porast kreditnog rizika prije neredovitog ispunjavanja obveza i uključuje odgovarajuće informacije o budućim događajima u procjenu kreditnog rizika na pojedinačnim financijskim instrumentima ili na razini portfelja instrumenata. Zajmovi i depoziti procjenjuju se na pojedinačnoj bazi, a potraživanja se mogu procjenjivati prema oba kriterija. Društvo za procjenu uzima u obzir dane kašnjenja i ukupan iznos duga i potraživanja koje pojedini kupac ima. Primarni indikator značajnog porasta kreditnog rizika je kad dužnik ima dospjela potraživanja više od 30 dana. Dodatno se prilikom procjene naročito uzimaju u obzir prošli obrasci plaćanja, sezonalnost i odnos kupca i prodavatelja te godišnji promet. Za zajmove i depozite glavni kriterij su dani kašnjenja, ali se za procjenu kreditnog rizika uzimaju u obzir i prošli obrasci plaćanja i odnos s klijentom kupcem.

4. ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)

Financijska imovina (nastavak)

Za potrebe mjerenja PD-a, Društvo definira neispunjenje kao situaciju u kojoj izloženost ispunjava jedan od sljedećih kriterija:

- dužnik ne plaća svoje ugovorne obveze više od 90 dana od dospijeća;
- dužnik ispunjava kriterije prema kojima nije vjerojatno da će platiti:
    - dužnik je preminuo;
    - dužnik je insolventan;
    - dužnik je blokiran za plaćanje;
    - postaje vjerojatno da će nastupiti stečaj dužnika;
    - otvoren je predstečaj dužnika;
    - dužnik je brisan iz sudskog registra.

Neispunjenje nastupa po nastanku bilo kojeg od događaja navedenih iznad te se u tom slučaju potraživanje ispravlja u 100%-tnom iznosu.

Za potraživanja od kupaca Društvo primjenjuje pojednostavljeni pristup prilikom izračunavanja očekivanih kreditnih gubitaka. Stoga Društvo ne prati promjene kreditnog rizika, već priznaje rezerviranja za gubitke na temelju cijelog životnog vijeka očekivanih kreditnih gubitaka na svaki datum izvještavanja.

Društvo je uspostavilo matricu za određivanje rezerviranja koja se temelji na povijesnim podacima o kreditnim gubicima u posljednje 4 godine, usklađenu za čimbenike koji se odnose na budućnost i koji su specifični za dužnike i gospodarsko okruženje (ako su dostupni bez nepotrebnih troškova ili napora). Društvo također može smatrati da je financijska imovina u statusu neispunjenja obveze kada interne ili vanjske informacije ukazuju na to da je malo vjerojatno da će Društvo u cijelosti primiti nepodmirene ugovorne iznose prije nego što uzme u obzir bilo kakva kreditna poboljšanja Društva. Financijska imovina se otpisuje kada nema razumnog očekivanja povrata ugovorenih novčanih tokova. Potraživanja od kupaca se izravno otpisuju ako ne postoji opravdano očekivanje povrata. Pokazatelji da ne postoje razumna očekivanja povrata uključuju, između ostalog, neizvršavanje ugovorenih plaćanja u razdoblju dužem od 1 godine.

Ostala kratkotrajna imovina

Ostala kratkotrajna imovina obuhvaća potraživanja od države i drugih institucija, potraživanja po osnovi predujmova, kratkoročna potraživanja od zaposlenika te ostala potraživanja koja nisu klasificirana kao potraživanja od kupaca.

Stavke ostale kratkotrajne imovine koje imaju obilježja financijskih instrumenata početno se priznaju po fer vrijednosti, uvećanoj za transakcijske troškove, te se naknadno mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope, umanjeno za eventualne gubitke od umanjenja vrijednosti, u skladu s IFRS 9 Financial Instruments.

4. ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)

Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina koja ima ograničeni korisni vijek trajanja amortizira se tijekom svog korisnog vijeka upotrebe te se procjenjuje eventualno umanjenje vrijednosti te imovine kada god se pojavi indikacija da vrijednost te imovine može biti umanjena. Nematerijalna imovina s ograničenim korisnim vijekom trajanja amortizira se korištenjem linearne metode amortizacije.

Procijenjeni korisni vjekovi trajanja su sljedeći:

Računalni softver	5 godina
Program kartice vjernosti	6 godina
Ostala prava	10 godina

Goodwill i robne marke imaju neograničeni korisni vijek trajanja i ne amortiziraju se. Prema analizi svih relevantnih faktora na datum izvještavanja ne postoji predvidivo ograničenje razdoblja u kojem će utvrđena prava generirati neto novčani priljev, stoga se smatra da ona imaju neograničeni korisni vijek trajanja.

Kako bi utvrdilo korisni vijek trajanja robnih marki Društvo je koristilo sljedeće faktore koji bi mogli utjecati na korisni vijek trajanja robne marke:

- povijesnu stabilnost robne marke;
- pravne, regulatorne i ugovorne čimbenike kao što su prava na koncesiju i njihova ograničenja, registracija žiga i slično;
- ekonomske čimbenike poput potražnje, zastarjelosti proizvoda i konkurencije;
- bilo koja druga ograničenja specifična za skupinu imovine Društva na koju se odnosi vijek upotrebe odgovarajuće robne marke (npr. ograničenja proizvodnog pogona ili opreme).

Nekretnine, postrojenja i oprema

Zemljišta

Zemljište se mjeri po povijesnom trošku te se procjenjuje postojanje umanjenja vrijednosti.

4. ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)

Nekretnine, postrojenja i oprema (nastavak)

Građevinski objekti, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema mjere se po trošku umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti. Amortizacija se obračunava linearnom metodom pojedinačno za svako osnovno sredstvo i priznaje kao rashod razdoblja. Korisni vijek trajanja, metoda amortizacije i procijenjeni ostatak vrijednosti preispituju se na kraju svakog izvještajnog razdoblja i po potrebi usklađuju kao promjene u računovodstvenim procjenama.

Procijenjeni korisni vjekovi trajanja su sljedeći:

Građevinski objekti	20 godina
Postrojenja i oprema	4 – 15 godina
Ulaganje u tuđu imovinu	5 – 15 godina

U slučaju ulaganja u tuđu imovinu, procijenjeni korisni vijek trajanja je razdoblje najma ili originalni korisni vijek trajanja pripadajuće kategorije imovine, ovisno o tome koji je vijek kraći.

Ulaganja u nekretnine

Ulaganja u nekretnine odnose se prvenstveno na poslovne nekretnine i skladišta koja se drže radi ostvarivanja dugoročnih prihoda od najma ili porasta vrijednosti te se ne koriste od strane Društva. Ulaganja u nekretnine klasificiraju se kao dugotrajna imovina, osim ako postoji namjera njihove prodaje koja je visoko vjerojatna u roku od jedne godine, u kojem se slučaju klasificiraju kao kratkotrajna imovina. Ulaganja u nekretnine iskazuju se po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju. Amortizacija građevinskih objekata obračunava se linearnom metodom s ciljem rasporeda troška tijekom procijenjenog korisnog vijeka trajanja koji se kreće u rasponu od 5 do 50 godina. Ako Društvo započne koristiti ulaganje u nekretninu, ono se klasificira u nekretnine, postrojenja i opremu, pri čemu knjigovodstvena vrijednost na datum reklasifikacije postaje njegov trošak koji će se naknadno amortizirati.

Umanjenje vrijednosti nefinancijske imovine

Društvo provjerava na svaki dan bilance postoje li indikatori umanjenja vrijednosti imovine. U slučaju da takvi indikatori postoje, ili kada se zahtijeva provođenje godišnjeg testa umanjenja vrijednosti, Društvo procjenjuje nadoknadivi iznos imovine. Nadoknadivi iznos imovine definira se kao iznos veći između fer vrijednosti umanjene za troškove prodaje i vrijednosti u uporabi. Ako je knjigovodstvena vrijednost imovine veća od njezina nadoknadivog iznosa, priznaje se gubitak od umanjenja vrijednosti u računu dobiti i gubitka. Goodwill i nematerijalna imovina s neograničenim vijekom trajanja testiraju se na razini jedinica koje generiraju novac. Svaka prodavaonica je jedna jedinica koja generira novac, međutim goodwill i nematerijalna imovina nisu kontrolirani od strane Uprave na razini trgovine već na razini skupine jedinica koje generiraju novac, a koje nisu veće od operativnog segmenta koji je definiran na razini Društva.

4. ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)

Goodwill

Za potrebe ispitivanja umanjenja vrijednosti, goodwill se raspodjeljuje na skupine jedinica koje stvaraju novac za koje se očekuje da će imati koristi od sinergija koje takvo spajanje donosi.

Nadoknadivi iznos skupine jedinica koje stvaraju novac utvrđuje se kao njezina vrijednost u uporabi, korištenjem projiciranih novčanih tokova na temelju financijskih planova za petogodišnje razdoblje i terminalne stope rasta novčanih tokova nakon projiciranog petogodišnjeg razdoblja.

Nematerijalna imovina

Nematerijalna imovina s neograničenim korisnim vijekom trajanja testira se na umanjenje jednom godišnje, na razini jedinice koja stvara novac, te onda kada okolnosti ukazuju na činjenicu da sadašnja vrijednost može biti umanjena.

4. ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)

Najam

Društvo kao najmoprimac

Tijekom redovnog poslovanja, Društvo ima sklopljene ugovore o najmu nekretnina, zemljišta te različitih postrojenja, strojeva, vozila i druge opreme. Najmovi nekretnina u pravilu imaju trajanje između 5 i 30 godina. Za ugovore sklopljene na neodređeno vrijeme, pretpostavljeno trajanje najma iznosi 5 godina, osim za određene ugovore za koje je Uprava procijenila dulji ili kraći korisni vijek. Najmovi motornih vozila u pravilu imaju rok trajanja do 7 godina. Društvo ima ugovore o najmu koji uključuju opcije produljenja. Te opcije Uprava ugovara radi osiguravanja fleksibilnosti u upravljanju portfeljem unajmljene imovine te usklađivanja s poslovnim potrebama Društva. Uprava primjenjuje značajnu prosudbu pri utvrđivanju je li razumno sigurno da će se te opcije produljenja iskoristiti. Pojedini ugovori o najmu uključuju varijabilna plaćanja najma za maloprodajne prostore koja se sastoje od minimalne fiksne najamnine i dodatnih varijabilnih plaćanja temeljenih na prometu, kao i za radne strojeve kod kojih se najamnina određuje ovisno o broju radnih sati. Neki ugovori o najmu nekretnina sadrže varijabilne odredbe plaćanja povezane s prodajom ostvarenoj u prodavaonici. Za pojedinačne prodavaonice, najamnine se temelje na varijabilnim uvjetima plaćanja u rasponu od 2% do 11% ostvarenog prometa. Varijabilna plaćanja najma koja ovise o prodaji priznaju se u dobiti ili gubitku u razdoblju u kojem nastupi uvjet koji uzrokuje ta plaćanja. Društvo primjenjuje jedinstveni pristup priznavanja i mjerenja na sve najmove, osim za kratkoročne najmove i najmove niske vrijednosti. Društvo priznaje obveze po najmu za plaćanje najma i imovinu s pravom korištenja koja predstavlja pravo korištenja odnosne imovine.

Postoje dva ključna aspekta:

1. Imovina s pravom korištenja

Imovina s pravom korištenja mjeri se po trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i gubitke od umanjenja vrijednosti i usklađenom za ponovno mjerenje obveza po najmu. Imovina s pravom korištenja amortizira se na pravocrtnoj osnovi tijekom razdoblja najma ili procijenjenog korisnog vijeka trajanja imovine, ovisno što je ranije kao što je prikazano:

Pravo korištenja građevinskih objekata	5 – 30 godina
Pravo korištenja vozila i opreme	4 – 7 godina

Kad se ugovor o najmu sastoji od najma i zemljišta i zgrade, vrijednost najma za oboje nije razdvojena tako da se oboje nalazi unutar kategorije „Građevinski objekti“ u bilješci 18.

2. Obveze po najmu

Na datum početka najma, Društvo priznaje obveze po najmu mjerene po sadašnjoj vrijednosti plaćanja najma koja se moraju izvršiti tijekom razdoblja najma. Pri izračunavanju sadašnje vrijednosti najma, Društvo koristi implicitnu kamatnu stopu kada ju je moguće pouzdano utvrditi, a u suprotnom primjenjuje se granična stopa zaduživanja.

4. ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)

Najam (nastavak)

Kako bi odredilo graničnu kamatnu stopu zaduživanja, Društvo:

- tamo gdje je to moguće, koristi nedavno financiranje od treće strane koje je primilo Društvo kao polaznu točku, usklađenu kako bi odražavala promjene u uvjetima financiranja od trenutka kada je primljeno financiranje od treće strane;
- provodi usklađivanja specifična za najam, npr. u odnosu na razdoblje, državu, valutu i sigurnost.

Vidjeti računovodstvenu politiku Ključne računovodstvene procjene, bilješka 5.

Kratkoročni najmovi i najmovi imovine niske vrijednosti

Društvo primjenjuje izuzeće koje se odnosi na priznavanje kratkoročnog najma na svoje kratkoročne najmove (tj. one najmove koji traju 12 mjeseci ili kraće). Najmovi koji sadrže opciju kupnje ne mogu se klasificirati kao kratkoročni najmovi. Društvo nema najmove imovine koja se smatra imovinom niske vrijednosti. Najamnine za kratkoročne najmove priznaju se kao trošak na pravocrtnoj osnovi tijekom razdoblja najma. U nastavku su navedeni primjeri najmova koji na temelju procjene Društva ne ispunjavaju uvjete za primjenu izuzeća koja se odnose na najam imovine niske vrijednosti:

- najmovi nekretnina,
- najmovi vozila.

Neki najmovi imovine sadrže varijabilne uvjete plaćanja koji su povezani s prodajom koju ostvaruje određena trgovina. Varijabilna plaćanja najma koja ovise o prodaji priznaju se u računu dobiti ili gubitka u razdoblju u kojem nastupi uvjet koji uzrokuje ta plaćanja.

Društvo kao najmodavac

Najmovi u kojima Društvo ne prenosi gotovo sve rizike i koristi povezane s vlasništvom nad imovinom klasificiraju se kao poslovni najmovi. Prihodi od najma obračunavaju se na pravocrtnoj osnovi tijekom razdoblja najma i uključeni su u prihode u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti zbog svoje operativne prirode. Potencijalne najamnine priznaju se kao prihod u razdoblju u kojem su ostvarene.

Transakcije prodaje i povratnog najma

Transakcije prodaje i povratnog najma računovodstveno se evidentiraju u skladu s MSFI 16 – Najmovi, uz procjenu ispunjava li prijenos imovine uvjete za priznavanje kao prodaja prema MSFI 15. Ako transakcija ispunjava uvjete za priznavanje kao prodaja, Društvo prestaje priznavati knjigovodstvenu vrijednost imovine u dijelu koji se odnosi na prenesena prava, priznaje imovinu s pravom uporabe te odgovarajuću obvezu po najmu, a dobitak ili gubitak priznaje samo u mjeri prava prenesenih na kupca-najmodavca. Obveza po najmu naknadno se mjeri na način da se ne priznaje dodatni dobitak ili gubitak u vezi s pravima koje je Društvo zadržalo, uključujući varijabilna plaćanja najma. Ako prijenos ne ispunjava uvjete za priznavanje kao prodaja, imovina se i dalje priznaje, a primljena naknada evidentira se kao financijska obveza.

4. ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)

Zalihe

Zalihe se mjere po trošku nabave ili neto utrživoj vrijednosti, ovisno o tome koja je niža.

Troškovi nastali u svezi s dovođenjem zaliha na njihovu sadašnju lokaciju i stanje uključuju se u trošak zaliha. Za mjerenje rashoda prodanih zaliha Društvo koristi metodu ponderirane prosječne cijene. Neto utrživa vrijednost je procijenjena prodajna cijena u uobičajenom tijeku poslovanja, umanjena za procijenjene troškove dovršenja i procijenjene troškove nužne za izvršenje prodaje.

Zastarjele zalihe, kao i one sa smanjenim obrtajem vrijednosno se usklađuju putem umanjenja vrijednosti.

Novac i novčani ekvivalenti

Novac i novčani ekvivalenti uključuju gotovinu, depozite kod banaka po viđenju i ostala kratkotrajna visoko likvidna ulaganja s izvornim rokovima dospijeća do tri mjeseca ili kraće koji podliježu neznačajnom riziku promjene vrijednosti. Novac i novčani ekvivalenti mjere se po amortiziranom trošku jer: (i) se drže radi naplate ugovornih novčanih tokova, a ti novčani tokovi isključivo predstavljaju isplate glavnice i kamata, i (ii) nisu klasificirani po fer vrijednosti u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti.

Porezi

Porez na dobit obuhvaća tekući i odgođeni porez te se priznaje u dobiti ili gubitku, osim u dijelu u kojem se odnosi na stavke priznate u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ili izravno u kapitalu. Tekući porez temelji se na procijenjenoj oporezivoj dobiti za izvještajno razdoblje u skladu s važećim poreznim propisima.

Odgođeni porez priznaje se za privremene razlike između knjigovodstvenih vrijednosti imovine i obveza za potrebe financijskog izvještavanja i iznosa koji se koriste u porezne svrhe, u mjeri u kojoj je vjerojatno da će doći do njihove realizacije, te se mjeri primjenom poreznih stopa koje su na snazi ili u suštini donesene na datum izvještavanja. Odgođena porezna imovina i obveze prebijaju se kada Društvo ima zakonski provedivo pravo na prijeboj te kada se odnose na poreze na dobit koje utvrđuje isto porezno tijelo.

Neizvjesni porezni tretmani obračunavaju se u skladu s IFRIC-om 23. Društvo procjenjuje je li vjerojatno da će porezno tijelo prihvatiti neizvjesni porezni tretman. Na datum izvještavanja Društvo nije identificiralo neizvjesne porezne pozicije koje bi zahtijevale priznavanje ili objavu u skladu s IFRIC-om 23.

Prijave poreza na dobit Društva podložne su nadzoru poreznih tijela. Budući da je primjena poreznih zakona i propisa na transakcije podložna različitim tumačenjima, iznosi iskazani u financijskim izvještajima mogu se naknadno promijeniti nakon konačne odluke poreznih tijela.

Na svaki datum izvještavanja Društvo ponovno procjenjuje nepriznatu odgođenu poreznu imovinu te primjerenost knjigovodstvene vrijednosti porezne imovine.

4. ZNAČAJNE INFORMACIJE O RAČUNOVODSTVENIM POLITIKAMA (nastavak)

Financijske obveze

Financijske obveze naknadno se mjere po amortiziranom trošku. Financijske obveze Društva uključuju obveze prema dobavljačima, kredite i zajmove, obveze po najmovima, rezerviranja za financijsko jamstva. Društvo nema financijskih obveza raspoređenih u kategoriju po fer vrijednosti u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Ostale financijske obveze (uključujući zajmove, obveze prema dobavljačima i ostale obveze) se početno mjere po fer vrijednosti, a naknadno se iskazuju po amortiziranom trošku korištenjem metode efektivne kamatne stope.

Ostale kratkoročne obveze

Ostale kratkoročne obveze obuhvaćaju obračunate troškove, obveze prema zaposlenicima, obveze za poreze i doprinose, prihode budućih razdoblja te ostale obveze koje nisu klasificirane kao obveze prema dobavljačima. Stavke ostalih kratkoročnih obveza koje imaju obilježja financijskih instrumenata početno se priznaju po fer vrijednosti, umanjenoj za transakcijske troškove, te se naknadno mjere po amortiziranom trošku primjenom metode efektivne kamatne stope, u skladu s MSFI 9. Obveze koje nemaju obilježja financijskih instrumenata priznaju se u iznosu očekivanog odljeva ekonomskih koristi potrebnih za podmirenje obveze, u skladu s važećim standardima financijskog izvještavanja.

Primanja zaposlenih

Kratkoročna primanja zaposlenih

Društvo u normalnom tijeku poslovanja daje fiksne doprinose u državne obvezne mirovinske fondove u ime svojih djelatnika.

Otpremnine, primanja zaposlenih nakon umirovljenja i ostala dugoročna primanja zaposlenih

Društvo plaća zaposlenicima naknade koje uključuju jednokratne otpremnine i jubilarne nagrade. Obveza se mjeri po sadašnjoj vrijednosti procijenjenog budućeg novčanog toka koristeći diskontnu stopu koja se temelji na kamatnoj stopi na državne obveznice, a uvjeti državnih obveznica su usklađeni s valutom i procijenjenim uvjetima utvrđenih obveza za naknade.

Poslovna spajanja subjekata pod zajedničkom kontrolom

Poslovna spajanja subjekata pod zajedničkom kontrolom su izvan opsega MSFI-ja 3. Društvo je stoga moralo primijeniti računovodstvenu politiku koja vjerodostojno odražava ekonomsku suštinu transakcije koja je oslobođena od pristranosti. Stoga je Društvo odlučilo koristiti računovodstvenu metodu prednika koja je uobičajena metoda računovodstvenog iskazivanja poslovnih spajanja subjekata pod zajedničkom kontrolom. Primjena računovodstvene metode prednika znači da se imovina i obveze pripojenog društva stječu po neto knjigovodstvenom stanju na dan pripajanja (to jest imovina i obveze pripojenog društva se ne mjere po fer vrijednosti). Korišten je iznos imovine i obveza s konsolidiranog subjekta najviše razine. Korištenje računovodstvene metode prednika znači da se ne priznaje novi goodwill koji nastaje kod pripajanja. Umjesto goodwilla, razlika između naknade plaćene za stjecanje i stečene neto imovine je priznata u izvještaju o promjenama kapitala u zasebnom stupcu „Ostale rezerve" u stavci Poslovna spajanja subjekata pod zajedničkom kontrolom.

5. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE

Izrada financijskih izvještaja je u skladu s MSFI-jem zahtijeva od Uprave da donosi prosudbe, procjene i pretpostavke koje utječu na primjenu politika i iskazanih iznosa imovine i obveza, prihoda i rashoda. Procjene i povezane pretpostavke temelje se na povijesnom iskustvu i raznim drugim čimbenicima za koje se vjeruje da su razumni u danim okolnostima, a čiji rezultati čine osnovu za donošenje prosudbi u pogledu knjigovodstvene vrijednosti imovine i obveza koje nisu lako vidljive iz drugih izvora. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od ovih procjena. Procjene i temeljne pretpostavke kontinuirano se preispituju. Revizije računovodstvenih procjena priznaju se u razdoblju u kojem se procjena revidira, ako revizija utječe samo na to razdoblje ili u razdoblju revizije i budućim razdobljima ako revizija utječe i na tekuća i na buduća razdoblja.

Procjene su korištene, među ostalim, za izračun i razdoblje amortizacije i rezidualne vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme i nematerijalne imovine, procjene umanjenja vrijednosti, ispravke vrijednosti zaliha te nenaplativih i sumnjivih dugova te rezervacije za primanja zaposlenika i pravne tražbine zaposlenika , najmove kao i procjenu potencijalnih obveza za jamstva i najmove.

Uprava također donosi prosudbe u primjeni računovodstvenih politika, osim onih koje uključuju procjene. Prosudbe koje imaju najznačajniji utjecaj na iznose koji su priznati u financijskim izvještajima i procjene koje mogu uzrokovati promjene knjigovodstvenih vrijednosti imovine i obveza unutar iduće financijske godine su:

Najmovi

Procjena trajanja ugovora o najmu

Društvo koristi procjenu kako bi odredilo trajanje najma za sve ugovore o najmu koji uključuju mogućnosti produljenja ili opciju otkaza. Procjena je li Društvo sigurno da će koristiti takvu opciju utječe na trajanje najma, što značajno utječe na iznos obveze po najmu i priznate imovine u najmu. U slučaju da u ugovoru nije izričito definiran rok najma, na temelju dosadašnjeg iskustva i trenutne procjene Društva, Društvo smatra da je rok trajanja ugovora 5 godina. Ova procjena odabrana je jer se budući planovi Društva izrađuju za razdoblje od 5 godina. Godinu dana prije isteka razdoblja od 5 godina provedena je nova procjena ugovora kojima nije izričito definiran rok najma, te su priznati na dodatnih 5 godina. Tijekom procesa budžetiranja Društvo je analiziralo pojedinačne lokacije i odlučilo da će ostati u spomenutim lokacijama idućih 5 godina. Nova procjena će se provesti godinu dana prije isteka obnovljenog perioda. Na dan 31. prosinca 2025. godine za takve ugovore Društvo priznaje imovinu s pravom korištenja u iznosu 91 tisuća eura (2024.: 4.067 tisuća eura). Za više detalja vidjeti bilješku 34.

Procjene granične kamatne stope zaduživanja za ugovore o najmu

Društvo ne može lako odrediti kamatnu stopu koja proizlazi iz najma, pa zato koristi vlastitu graničnu kamatnu stopu zaduživanja (IBR) za mjerenje obveza po najmu. Granična kamatna stopa zaduživanja je kamatna stopa koju bi Društvo moralo platiti ako bi se zadužilo po sličnim uvjetima, i sa sličnim instrumentom osiguranja, kako bi osiguralo sredstva za financiranje imovine približne vrijednosti kao što je imovina s pravom korištenja, u sličnom ekonomskom okruženju. Stoga granična kamatna stopa zaduživanja odražava ono što bi Društvo „trebalo platiti", što zahtijeva procjenu kada nisu dostupne usporedne stope (npr. kada Društvo nema vanjske financijske transakcije) ili kad ih je potrebno prilagoditi kako bi odrazile uvjete najma.

5. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)

Najmovi (nastavak)

Posebna razmatranja i procjene Društva koja se odnose na diskontne stope po pojedinim ugovorima o najmu su kako slijedi:

- *Najmovi nekretnina (zgrade i zemljišta)* - diskontna stopa je granična kamatna stopa zaduživanja koja je, na temelju procjene Društva, jednaka kamatnoj stopi trenutno najrelevantnijeg zaduživanja. S obzirom na to da Društvo ne može dobiti kredit na aktivnom tržištu korištene su stope zaduživanja Grupe.

- *Najmovi vozila i opreme* – granična kamatna stopa zaduživanja određena je dobivanjem ponuda od trenutnih najmodavaca (tamo gdje je to bilo moguće) za stope financiranja po kojima bi se Društvo moglo zadužiti.

Korisni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme

Društvo koristi procjenu korisnog vijeka trajanja nekretnine, postrojenja i opreme temeljenu na iskustvu sa sličnom imovinom. Buduće ekonomske koristi koje proizlaze iz imovine iskorištavaju se kroz njenu uporabu. Međutim, i ostali faktori, poput tehničkog ili komercijalnog zastarijevanja i trošenja, često rezultiraju smanjenjem ekonomske koristi imovine. Uprava procjenjuje preostali korisni vijek imovine u skladu s trenutnim tehničkim uvjetima i procjenom vijeka tijekom kojeg se očekuje da će imovina donositi koristi Društvu. Sljedeći primarni faktori se uzimaju u obzir:

- očekivana uporaba imovine;
- očekivano fizičko trošenje, što ovisi o operativnim čimbenicima i programu održavanja;
- tehnička ili komercijalna zastarjelost koja proizlazi iz promjena tržišnih uvjeta.

U slučaju procjene korisnog vijeka koja je različita za 10% od trenutno procijenjenog vijeka od strane Uprave Društva, efekt na amortizaciju za godinu koja je završila 31. prosinca 2025. godine bi bilo smanjenje troška amortizacije u iznosu od 1.746 tisuća eura ili povećanje u iznosu od 2.135 tisuća eura (2024.: smanjenje od 2.193 tisuće eura ili povećanje od 2.680 tisuća eura).

Ulaganja u nekretnine

Ulaganja u nekretnine uglavnom se odnose na zgrade u vlasništvu i podnajam nekretnina u kojima su prodavaonice. Društvo iznajmljuje svoje prostore za maloprodajne prodavaonice, kafiće, restorane i ostale pružatelje usluga. Te su zgrade djelomično u vlasništvu Društva, a djelomično zakupljena imovina koja se daje u podnajam i iskazuje prema MSFI-ju 16.

U slučaju kada se nekretnina drži djelomično radi zarade od povećanja tržišne vrijednosti i/ili iznajmljivanja i djelomično radi obavljanja redovnih djelatnosti Društva ili administrativnih djelatnosti, dio nekretnine koji se drži za iznajmljivanje iskazuje se kao ulaganje u nekretnine. Iznos stavke nekretnina, postrojenja i opreme koja je reklasificirana u ulaganje u nekretnine izračunava se u skladu s kvadraturom prostora u podnajmu, odnosno vrijednost nekretnine, postrojenja i opreme po kvadratnom metru množi se s brojem kvadrata prostora u podnajmu te iznosi 0 eura (2024.: 51.887 tisuća eura).

Osim nekretnina u svom vlasništvu, Društvo također dio imovine s pravom korištenja evidentira kao ulaganje u nekretnine. Razlog tome je činjenica da na velikom broju unajmljenih nekretnina cjelokupna površina iznajmljenog prostora nije iskorištena za obavljanje redovne djelatnosti te se višak daje u podnajam.

5. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)

Ulaganja u nekretnine (nastavak)

Iznos imovine s pravom korištenja koja je reklasificirana u ulaganje u nekretnine izračunava se prema kvadraturi prostora u podnajmu, odnosno vrijednost imovine s pravom korištenja po kvadratu pomnoži se s brojem kvadrata u podnajmu. Iznos reklasifikacije prema razmjernom udjelu iznosi 0 tisuća eura (2024.: 65.724 tisuće eura). Procjena fer vrijednosti ulaganja u nekretnine Društva na dan 31. prosinca 2025. godine približno odgovara njihovoj neto knjigovodstvenoj vrijednosti. Za ulaganja u nekretnine koje Društvo ne koristi u svom redovnom poslovanju (za prodajne ili administrativne svrhe), fer vrijednost određena je na temelju nedavnih procjena koje je proveo neovisni, profesionalno kvalificirani procjenitelj s relevantnim iskustvom za određenu lokaciju i vrstu nekretnine. Za nekretnine priznate kao pravo korištenja te za iznajmljene dijelove nekretnina koje se koriste u redovnom poslovanju, fer vrijednost određena je primjenom prihodovne metode.

Odgođena porezna imovina

Priznata odgođena porezna imovina predstavlja porez na dobit koji se može povratiti kroz buduće odbitke od oporezive dobiti i knjiži se u izvještaju o financijskom položaju. Odgođena porezna imovina knjiži se u onoj mjeri u kojoj je vjerojatna realizacija porezne olakšice. To uključuje privremenu razliku za koju se očekuje da će se poništiti u budućnosti i dostupnost dostatne buduće oporezive dobiti u odnosu na koju se mogu iskoristiti odbitci. Odgođena porezna imovina Društva u 2025. godini sastojala se od vrijednosnih usklađenja, amortizacije i efekata ugovora o najmu, dok je u 2024. najvećim dijelom od prenesenih poreznih gubitaka koji su se mogli iskoristiti u budućim razdobljima u iznosu od 11.216 tisuća eura . Odgođena porezna imovina sastoji se sada isključivo od privremenih razlika u iznosu od 4.969 tisuća eura (2024.: 12.230 tisuća eura).Buduća oporeziva dobit i iznos poreznih olakšica od prenesenih poreznih gubitaka koji su vjerojatni u budućnosti temelje se na srednjoročnom poslovnom planu koji je pripremila Uprava i ekstrapoliranim rezultatima nakon toga. Poslovni plan temelji se na očekivanjima Uprave za koja se vjeruje da su razumna u danim okolnostima. Ključne pretpostavke u poslovnom planu objavljene su na sljedećoj stranici u pretpostavkama umanjenja goodwilla.

Umanjenje vrijednosti nematerijalne imovine s neograničenim vijekom trajanja

Goodwill i nematerijalna imovina s neograničenim vijekom trajanja testiraju se jednom godišnje na umanjenje vrijednosti.

Robne marke

Nematerijalna imovina s neograničenim korisnim vijekom trajanja testira se na umanjenje vrijednosti na temelju vrijednosti u uporabi te se alocira na skupinu jedinica koje stvaraju novac, kao što je navedeno i za testove umanjenja vrijednosti goodwilla niže. Iste pretpostavke su korištene za testiranje umanjenja vrijednosti robne marke kao i za goodwill. Detaljne pretpostavke prikazane su u odlomku ispod. Na temelju provedenih analiza, Nadoknadivi iznos svake robne marke utvrđuje se primjenom metode oslobađanja od naknade za licenciranje, kojom se procjenjuje vrijednost robne marke na temelju hipotetskih naknada za licenciranje koje bi Grupa morala plaćati trećoj strani kada ne bi bila vlasnik robne marke. Ključne pretpostavke korištene u vrednovanju uključuju stopu naknade za licenciranje, projicirane prihode pripisive robnoj marki, diskontnu stopu te terminalnu stopu rasta. Društvo je zaključilo da je na dan 31. prosinca 2025. godine ukupna knjigovodstvena vrijednost robnih marki s neograničenim vijekom trajanja nadoknadiva.

5. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)

Umanjenje vrijednosti nematerijalne imovine s neograničenim vijekom trajanja (nastavak)

Umanjenje vrijednosti goodwilla

Goodwill se može pripisati sinergiji, radnoj snazi i mogućoj budućoj profitabilnosti stečene poslovne cjeline. Neće se moći koristiti kao odbitna stavka za porezne svrhe. Na dan 1. travnja 2019. godine, datum poslovnog spajanja, Društvo je priznalo goodwill u iznosu od 18.430 tisuća eura. Na temelju provedene analize Društvo je zaključilo kako je cijeli knjigovodstveni iznos goodwilla nadoknadiv na dan 31. prosinca 2025. godine.

Jednom godišnje Društvo testira je li vrijednost goodwilla umanjena. Za godinu koja je završila na dan 31. prosinca 2025. godine nadoknadivi iznos skupine jedinica koje generiraju novac utvrđen je na temelju izračuna vrijednosti u upotrebi. Za izračune su se koristile projekcije novčanog toka koje se temelje na financijskim budžetima za razdoblje od 5 godina, a odobrila ih je Uprava Društva.

Društvo ima funkcionalnu organizacijsku strukturu s Upravom koja se sastoji od dva člana, koja nadgleda i odgovorna je za sve odjele unutar Društva. Uprava je odgovorna za sve poslovne odluke prema Izjavi o osnivanju. Kao rezultat navedenog, poslovne odluke se donose na razini Društva kao cjeline. Također se iz perspektive vlasnika, kod ocjene uspješnosti poslovanja, razmatra samo planiranje/budžetiranje te postavljanje i praćenje ključnih operativnih pokazatelja na razini Društva. Iz svega navedenog, utvrđena je samo jedna razina skupine jedinica koje generiraju novac na razini Društva.

Sljedeća tablica sažeto prikazuje ključne pretpostavke:

	2025.	**2024.**
Neto prihod od prodaje (% godišnja stopa rasta)	3,1%	3,5 %
Planirana bruto marža (%)	31,7%	29,5%
Dugoročna stopa rasta (%)	2,58%	2,9 %
Diskontna stopa WACC-a prije poreza (%)	8,21%	10,9 %

Uprava je utvrdila vrijednosti dodijeljene svakoj od gornjih ključnih pretpostavki kako slijedi:

Pretpostavka	**Pristup koji se koristi za određivanje vrijednosti**
Neto prihod od prodaje	Prosječna godišnja stopa rasta u planiranom razdoblju od 5 godina, na temelju ostvarenja prethodnih godina i očekivanjima Uprave o razvoju tržišta.
Planirana bruto marža	Na temelju ostvarenja u prethodnim godinama i budućim očekivanjima Uprave.
Dugoročna stopa rasta	To je ponderirana prosječna stopa rasta koja se koristi za ekstrapolaciju novčanih tokova izvan proračunskog razdoblja. Terminalne stope rasta korištene u procjeni predstavljaju predviđenu godišnju stopu rasta BDP-a do 2050. godine osim ako analiza prošlog rasta i tržišnih trendova ne ukaže na to da bi se trebale primjenjivati niže stope.
Diskontna stopa WACC-a (ponderiranog prosječnog troška kapitala)	Odražava specifične rizike povezane s relevantnim segmentima u kojima Društvo obavlja djelatnost.

5. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROSUDBE I PROCJENE (nastavak)

Umanjenje vrijednosti nematerijalne imovine s neograničenim vijekom trajanja (nastavak)

Društvo je provelo analizu osjetljivosti testa umanjenja vrijednosti na promjene u ključnim pretpostavkama korištenim za određivanje nadoknadivog iznosa za jedinice koje generiraju novac kojima je dodijeljen goodwill. Analiza osjetljivosti pokazuje da goodwill raspoređen na navedene skupine jedinica koje generiraju novac ne bi bio umanjen u slučaju razumno moguće promjene jedne od ključnih pretpostavki (dugoročna stopa rasta, ponderirani prosječni trošak kapitala ili EBITDA), uz pretpostavku da ostale pretpostavke ostanu nepromijenjene.

Razumno moguća promjena u ključnim pretpostavkama, kako ju definira Uprava, predstavlja nepovoljnu promjenu pretpostavki:

- povećanje WACC-a za 1 postotni bod,
- smanjenje EBITDA-e za 10% u svakom projiciranom razdoblju,
- smanjenje terminalne stope rasta za 0,5 postotnih bodova.

Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka

Mjerenje očekivanih kreditnih gubitaka je značajna procjena koja uključuje određivanje metodologije, modela i ulaznih podataka. Detalji o metodologiji izračuna očekivanih kreditnih gubitaka su prikazani u bilješci 35 Financijski instrumenti i upravljanje rizicima. Društvo redovito pregledava i procjenjuje modele i podatke za izračun kako bi se smanjile razlike između očekivanih i stvarno nastalih kreditnih gubitaka.

Rabati dobavljača i ugovori s dobavljačima

Društvo sklapa različite komercijalne ugovore s dobavljačima, koji se uglavnom sastoje od:

- rabata temeljenih na količini, koji ovise o razini nabave ostvarene tijekom izvještajnog razdoblja,
- fiksnih godišnjih doprinosa i naknada za uvrštenje proizvoda povezanih s plasmanom proizvoda dobavljača u prodajnu mrežu,
- marketinških i promotivnih doprinosa povezanih s određenim zajedničkim aktivnostima s dobavljačima.

Utvrđivanju suštine svakog ugovora i njegove odgovarajuće računovodstvene klasifikacije primjenjuje se prosudba. Konkretno, procjenjuje se predstavljaju li primljeni iznosi smanjenje troška nabave zaliha, prihod od usluge pružene dobavljaču ili nadoknadu odnosno prijeboj određenih nastalih troškova. Uprava je procijenila da naknade primljene od dobavljača ne odnose se na zasebno prepoznatljivu robu ili uslugu koja se može pouzdano izmjeriti, već predstavljaju smanjenje troška zaliha te se stoga priznaju kao takve, a ne kao prihod od usluga. Prosudba se također primjenjuje pri mjerenju iznosa koji su ostvareni, ali još nisu podmireni na datum izvještavanja, pri čemu pravo na njih može ovisiti o kumulativnim pragovima volumena nabave, provedenim promotivnim aktivnostima, komunikaciji s dobavljačima ili naknadnim usklađenjima s dobavljačima nakon završetka razdoblja koja se odnose na tekuće razdoblje. Uprava procjenjuje iznose na koje Društvo ima pravo na temelju obrazaca nabave, povijesnog iskustva poravnanja te komunikacije s dobavljačima dostupne na datum izvještavanja. Iznosi koji ostaju priznati kao umanjenje troška zaliha na datum izvještavanja procjenjuju se na temelju obrta zaliha te odražavaju neprodane količine za koje su rabati ostvareni.

6. PRIHODI OD PRODAJE

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Prihodi od prodaje robe - maloprodaja	1.811.355	1.792.052
Prihodi od prodaje robe - veleprodaja	40.308	189.237
	1.851.663	**1.981.289**

Struktura prihoda po zemljama je kako slijedi:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Republika Hrvatska	1.848.571	1.975.595
Crna Gora	1.042	590
Bosna i Hercegovina	950	489
Njemačka	355	2.703
Belgija	295	90
Slovenija	241	995
Srbija	72	68
Švedska	21	281
Irska	20	86
Austrija	13	155
Ostale zemlje	83	237
	1.851.663	**1.981.289**

Svi prihodi od prodaje priznaju se u određenom trenutku, odnosno kada se roba proda i kontrola nad robom je prenesena na kupca. Za veleprodaju su uvjeti prodaje definirani ugovorima. Za više detalja pogledajte bilješku 4.

7. OSTALI PRIHODI

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Podnajam	22.294	20.225
Najam	11.096	13.773
Prihod od ukidanja rezerviranja	8.319	-
Prefakturirani prihodi	4.258	2.479
Prihod od raskida ugovora u skladu s MSFI-jem 16	1.721	1.598
Usluga skladištenja	1.475	2.444
Marketinške usluge	1.131	810
Prihod od naknade za ambalažni otpad	771	769
Prihod od otpisa obveza	191	366
Ostali prihodi	3.542	1.733
	54.798	**44.197**

Prihodi od najma odnose se na redovne poslovne najmove imovine u vlasništvu, a prihod od podnajma je prihod od iznajmljivanja imovine s pravom korištenja. Svi podnajmovi su klasificirani kao poslovni najmovi jer se ne prenose svi značajni rizici i prava od najma s podnajmodavca na podnajmoprimca.

Od ukupnog prihoda od najmova i podnajmova, 3.393 tisuće eura odnosi se na najam i podnajam ovisnim društvima vlasnika (2024.: 1.263 tisuće eura) i 5.320 tisuća eura odnosi se na najam i podnajam ovisnih društva subjekta sa značajnim utjecajem nad Društvom (2024.: 1.251 tisuća eura).

Ostali prihodi sastoje se od otpisa odgođenih prihoda (poklon kartice), logističkih prihoda i ostalih izvanrednih prihoda poput prihoda od prodaje ambalaže.

8. TROŠKOVI MATERIJALA I ENERGIJE

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Potrošena energija	47.694	57.278
Utrošene sirovine i materijal	7.873	9.229
Utrošeni rezervni dijelovi, auto gume i sitni inventar	1.244	1.640
	56.811	**68.147**

9. TROŠKOVI USLUGA

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Troškovi tekućeg i investicijskog održavanja	28.516	23.982
Kratkoročni najmovi i varijabilna plaćanja po najmovima	19.174	8.836
Komunalne usluge i odvoz smeća	16.229	15.451
Marketing i promocije	14.255	20.797
Troškovi učeničkog i student servisa	11.675	9.735
IT usluge	9.451	10.523
Prijevozne usluge	8.734	9.922
Usluge čuvanja imovine	4.882	6.687
Usluge upravljanja (Grupa)	2.777	4.447
Usluge čišćenja objekata	2.768	3.265
Poštarine i telefoni	936	992
Intelektualne usluge	635	739
Troškovi agencijskih radnika	352	1.044
Istraživanje tržišta	175	210
Troškovi ugovora o djelu i autorski honorari	168	245
Ostale usluge	3.104	3.627
	123.831	**120.502**

Revizijske usluge za 2025. godinu iznose 165 tisuća eura (2024.: 370 tisuća eura).

Troškovi najma odnose se na troškove kratkoročnih najmova i varijabilnih plaćanja po najmovima. Za detaljniji pregled molimo pogledajte bilješku 29. Ostale usluge sastoje se od usluga testiranja uzoraka, analize proizvoda, kontrole kvalitete, logističkih usluga, ispisa i ostalih usluga.

10. TROŠKOVI OSOBLJA

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Nadnice i plaće	117.039	112.130
Naknade troškova zaposlenima, darovi i potpore	32.990	35.961
Doprinos za mirovinsko osiguranje	30.067	29.039
Doprinosi za zdravstveno osiguranje	23.613	22.440
Porez na dohodak i prirezi	10.647	10.153
Rezerviranja za godišnje odmore	1.166	892
Doprinosi iz plaće za beneficirani radni staž	269	299
Rezerviranja za otpremnine	-	694
	215.791	**211.608**

Doprinosi za zdravstveno i socijalno osiguranje kao i doprinosi za mirovinsko osiguranje i doprinosi iz plaće za beneficirani radni staž su doprinosi koji su definirani zakonom i nisu određeni na dobrovoljnoj osnovi. Ukupan iznos doprinosa za mirovinsko osiguranje i doprinosa za zdravstveno i socijalno osiguranje koji je plaćen tijekom godine bio je 53.948 tisuća eura (2024.: 51.778 tisuća eura).

11. UMANJENJE VRIJEDNOSTI IMOVINE

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Zajmovi, depoziti i ostala financijska imovina	-	(903)
Ostala potraživanja	14	19
Potraživanja od kupaca - nepovezana društva	54	(204)
Potraživanja od kupaca - povezana društva	-	(23)
Dugotrajna nematerijalna imovina	770	-
Zalihe	-	1.900
	838	**789**

Umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca i ostale financijske imovine povezano je s očekivanim kreditnim gubicima izračunatima u skladu sa zahtjevima MSFI-ja 9. Detalji o umanjenju vrijednosti navedeni su u bilješci 35.

Umanjenje vrijednosti potraživanja obuhvaća trošak umanjenja vrijednosti potraživanja od kupaca u iznosu od 383 tisuće eura (2024: 1.444 tisuće eura), naplaćena vrijednosno usklađena potraživanja od kupaca u iznosu od 315 tisuća eura (2024.: 1.526 tisuća eura) i naplaćena potraživanja vrijednosno usklađena prije poslovnog spajanja u 2019. godini u iznosu većem od procijenjene fer vrijednosti potraživanja od 0 eura (2024: 145 tisuća eura).

12. OSTALI TROŠKOVI

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Bankovne usluge i naknade za platni promet	6.420	7.006
Troškovi smještaja zaposlenika	3.107	2.800
Troškovi osiguranja	2.630	3.707
Donacije i sponzorstva	977	1.542
Doprinosi, naknade, članarine i porezi koji ne ovise o rezultatu	969	1.000
Naknade za ceste i tehničke preglede vozila	739	918
Dnevnice za službena putovanja	614	709
Otpis dugotrajne imovine	462	551
Troškovi reprezentacije	228	569
Troškovi zdravstvene zaštite	226	367
Neto manjkovi dugotrajne imovine	168	271
Ostali troškovi službenog puta	166	303
Neto rezerviranja za sudske sporove	62	(2.021)
Rezerviranja za garancije	-	(1.653)
Ostali troškovi	2.326	2.848
	19.094	**18.917**

Ostali troškovi uključuju troškove sanitarnih i veterinarskih usluga, zdravstvenu zaštitu, troškove seminara, savjetovanja, troškove kazni i ostale troškove.

13. FINANCIJSKI PRIHODI

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Kamate	2.781	1.633
Otpuštanje rezervacije za obveznicu	2.330	-
Pozitivne tečajne razlike	1	9
Prihod od dividendi	1	3
	5.113	**1.645**

Struktura prihoda od kamata prikazana je u nastavku:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Kamate na oročene depozite	315	917
Ostali prihodi od kamata	2.466	716
	2.781	**1.633**

14. FINANCIJSKI RASHODI

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Kamate	32.358	38.351
Negativne tečajne razlike	6	15
	32.364	**38.366**

Struktura rashoda od kamata prikazana je u nastavku:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Kamate po obvezi za najam	32.028	35.081
Kamate po reinstaliranom dugu	153	598
Kamate po zajmovima	135	2.616
Zatezne kamate	42	56
	32.358	**38.351**

Ukupni trošak kamata na zajmove u iznosu od 135 tisuća eura (2024.: 2.616 tisuća eura) potječe od zajmova dobivenih od vlasnika Društva.

15. POREZ NA DOBIT

a) Komponente poreznog rashoda

Porezni rashod priznat u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti sastoji se od sljedećeg:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Tekući porez na dobit	20.623	1.957
Odgođeni porez na dobit	(6.209)	10.254
Porezni trošak za godinu	**14.414**	**12.211**

15. POREZ NA DOBIT (nastavak)

b) Usklađivanje poreznog rashoda i dobiti ili gubitka pomnoženo s primjenjivom poreznom stopom

Porez na dobit obračunava se po stopi od 18% (2024.: 18%) na oporezivu dobit Društva. Usklada između troška poreza i računovodstvene dobiti prikazana je kako slijedi:

	2025.	**2024.**
	'000 EUR	**'000 EUR**
Dobit prije poreza	99.788	63.325
Teoretski propisana stopa poreza na dobit od 18%	17.962	11.399
Porezni učinak porezno nepriznatih ili neoporezivih stavki na utvrđivanje porezne dobiti:		
- Nepriznati manjkovi zaliha	653	655
- Ostali nepriznati troškovi	773	296
- Vrijednosna usklađenja koja nisu porezno priznata	1.526	349
- Amortizacija	2.257	1.313
- Rezerviranja za porezno nepriznate troškove	1.820	1.044
Ostali porezno nepriznati prihodi	(4.368)	(1.883)
Porezni gubitak za koji je priznata odgođena porezna imovina	-	(11.216)
Priznavanje (prestanak priznavanja) prethodno ne(priznatih) odbitnih privremenih razlika	(6.209)	10.254
Porezni trošak za godinu	**14.414**	**12.211**

Hrvatski Zakon o porezu na dobit podložan je različitim tumačenjima i promjenama u pogledu određenih troškova koji umanjuju poreznu osnovicu. Tumačenje zakona od strane Uprave koje se odnosi na ove transakcije i aktivnosti Društva može biti osporavano od strane nadležnih vlasti. Porezna uprava može zauzeti drugačiji stav u tumačenju zakona i procjena, te postoji mogućnost da budu osporavane one transakcije i aktivnosti koje u prošlosti nisu bile osporavane. Porezna uprava može započeti nadzor u roku od tri godine od isteka godine u kojoj je utvrđena obveza poreza na dobit za određeno financijsko razdoblje.

Društvo je procijenilo svoje porezne pozicije u skladu s IFRIC-om 23 – Nesigurnost u pogledu tretmana poreza na dobit i zaključilo da je vjerojatno da će sve materijalne porezne pozicije biti prihvaćene od odgovarajućih poreznih tijela. Nisu identificirani neizvjesni porezni tretmani te u skladu s tim nije priznato rezerviranje. Poslovodstvo vjeruje da odluke bilo kakvih tekućih ili budućih poreznih revizija neće rezultirati značajnom dodatnom poreznom obvezom za Društvo.

Na dan 31. prosinca 2025. godine nema dodatnih prenesenih gubitaka za koje nije priznata odgođena porezna imovina.

Priznavanje i iskorištenje odgođene porezne imovine evidentirano je u računu dobiti i gubitka za razdoblje.

15. POREZ NA DOBIT (nastavak)

Kretanje odgođene porezne imovine dano je u nastavku:

	1. siječnja 2025.	Priznavanje u računu dobiti i gubitka	Iskorištenje u računu dobiti i gubitka	Priznavanje u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	Iskorištenje poslovnim izdvajanjem	31. prosinca 2025.
	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR
Odgođena porezna imovina						
Vrijednosna usklađenja	1.302	1.663	(1.876)	-	-	1.089
Amortizacija	433	55	(88)	-	(304)	96
Ugovori o najmu – MSFI 16	82.444	60.541	-	-	(87.541)	55.444
Rezerviranja	1.888	1.820	(1.291)	-	(252)	2.165
Preneseni porezni gubitci	-	-	-	-	-	-
Ukupna odgođena porezna imovina	**86.067**	**64.079**	**(3.255)**	**-**	**(88.097)**	**58.794**
Odgođena porezna obveza						
Amortizacija	(548)	-	548	-	-	-
Ugovori o najmu – MSFI 16	(73.321)	(55.164)	-	-	74.660	(53.825)
Nerealizirani dobitci	(1)	-	-	-	-	(1)
Ukupne odgođene porezne obveze	**(73.870)**	**(55.164)**	**548**	**-**	**74.660**	**(53.826)**
Neto odgođena porezna imovina	**12.197**	**8.915**	**(2.707)**	**-**	**(13.437)**	**4.968**

15. POREZ NA DOBIT (nastavak)

	1. siječnja 2024.	Priznavanje u računu dobiti i gubitka	Iskorištenje u računu dobiti i gubitka	Priznavanje u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	31. prosinca 2024.
	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR
Odgođena porezna imovina					
Vrijednosna usklađenja	1.074	342	(114)	-	1.302
Amortizacija	499	85	(151)	-	433
Ugovori o najmu – MSFI 16	75.835	6.609	-	-	82.444
Rezerviranja	2.094	1.044	(1.250)	-	1.888
Preneseni porezni gubitci	11.216	-	(11.216)	-	-
Ukupna odgođena porezna imovina	**90.718**	**8.080**	**(12.731)**	**-**	**86.067**
Odgođena porezna obveza					
Amortizacija	(548)	-	-	-	(548)
Ugovori o najmu – MSFI 16	(67.718)	(5.603)	-	-	(73.321)
Nerealizirani dobitci	-	-	-	(1)	(1)
Ukupna odgođena porezna obveza	**(68.266)**	**(5.603)**	**-**	**(1)**	**(73.870)**
Neto odgođena porezna imovina	**22.452**	**2.477**	**(12.731)**	**(1)**	**12.197**

16. NEMATERIJALNA IMOVINA

Stanja i promjene na nematerijalnoj imovini tijekom 2024. i 2025. godine prikazani su u nastavku:

	Software i ostala prava	Robna marka	Program vjernosti	Goodwill	Imovina u pripremi	Ukupno
	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR
Nabavna vrijednost						
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	10.967	58.239	22.628	18.430	-	110.264
Stjecanje poslovnim spajanjima subjekata pod zajedničkom kontrolom	-	62	-	-	27	89
Direktna povećanja	-	-	-	-	1.236	1.236
Prijenos s pripreme	983	-	-	-	(983)	-
Stanje na dan 31. prosinca 2024.	**11.950**	**58.301**	**22.628**	**18.430**	**280**	**111.589**
Direktna povećanja	-	-	-	-	985	985
Prijenos s pripreme	985	-	-	-	(985)	-
Stanje na dan 31. prosinca 2025.	**12.935**	**58.301**	**22.628**	**18.430**	**280**	**112.574**
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti						
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	7.756	2.568	17.917	-	-	28.241
Stjecanje poslovnim spajanjima subjekata pod zajedničkom kontrolom	-	62	-	-	-	62
Amortizacija obračunata za razdoblje	1.187	-	3.773	-	-	4.960
Stanje na dan 31. prosinca 2024.	**8.943**	**2.630**	**21.690**	**-**	**-**	**33.263**
Amortizacija obračunata za razdoblje	1.003	-	938	-	-	1.941
Stanje na dan 31. prosinca 2025.	**9.946**	**2.630**	**22.628**	**-**	**-**	**35.204**
Sadašnja vrijednost						
Na dan 31. prosinca 2024.	3.007	55.671	938	18.430	280	78.326
Na dan 31. prosinca 2025.	**2.989**	**55.671**	**-**	**18.430**	**280**	**77.370**

Knjigovodstvena vrijednost robne marke na kojoj je zasnovano založno pravo na dan 31. prosinca 2025. godine iznosila je 55.671 tisuća eura (2024.: 55.671 tisuća eura).

17. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

Stanja i promjene na nekretninama, postrojenjima i opremi tijekom 2024. i 2025. godine su kako slijedi:

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Ulaganja u tuđa OS	Imovina u pripremi	Ukupno
	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR
Nabavna vrijednost						
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	19.581	126.114	108.262	57.001	8.693	319.651
Direktna povećanja	-	-	-	-	21.029	21.029
Prijenos s pripreme	1.249	1.547	15.532	5.866	(24.194)	-
Prodaja	(70)	-	(325)	(21)	(64)	(480)
Otpis	-	-	(1.262)	(1.663)	-	(2.925)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	(1.023)	(72)	-	-	-	(1.095)
Prijenos s/(na) ulaganja u nekretnine	(9.313)	4.155	-	-	(36)	(5.194)
Ostalo	12.578	(14.217)	(480)	(116)	28	(2.207)
Stanje na dan 31. prosinca 2024.	**23.002**	**117.527**	**121.727**	**61.067**	**5.456**	**328.779**
Direktna povećanja	-	-	-	-	16.158	16.158
Prijenos s pripreme	-	892	8.848	1.339	(11.079)	-
Prodaja	(21.022)	(66.006)	(1.110)	(7)	(94)	(88.239)
Otpis	-	-	(812)	-	-	(812)
Poslovna izdvajanja FNG Property HR d.o.o.	(1.939)	(51.741)	(14.789)	(50.784)	(7.655)	(126.909)
Poslovna izdvajanja Roto Dinamic d.o.o.	-	-	(5.113)	(1)	-	(5.114)
Ostalo	(41)	-	(619)	-	282	(378)
Stanje na dan 31. prosinca 2025.	**-**	**672**	**108.132**	**11.614**	**3.068**	**123.486**

17. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (nastavak)

	Zemljište	Građevinski objekti	Postrojenja i oprema	Ulaganja u tuđa OS	Imovina u pripremi	Ukupno
	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR
Akumulirana amortizacija i umanjenje vrijednosti						
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	-	30.708	62.962	32.333	882	126.885
Amortizacija obračunata za razdoblje	-	8.289	11.230	4.600	-	24.119
Prodaja	-	-	(163)	(19)	-	(182)
Otpis	-	-	(977)	(1.392)	-	(2.369)
Prijenos na imovinu namijenjenu prodaji	-	(20)	-	-	-	(20)
Prijenos s/(na) ulaganja u nekretnine i ostali prijenosi	-	(2.060)	-	-	-	(2.060)
Ostalo	-	(1.633)	(370)	(24)	-	(2.027)
Stanje na dan 31. prosinca 2024.	**-**	**35.284**	**72.682**	**35.498**	**882**	**144.346**
Amortizacija obračunata za razdoblje	-	4.797	10.454	3.935	-	19.186
Prodaja	-	(18.191)	(885)	(7)	-	(19.083)
Otpis	-	-	(777)	-	-	(777)
Poslovna izdvajanja FNG Property HR d.o.o.	-	(21.652)	(8.512)	(29.704)	(1.210)	(61.078)
Poslovna izdvajanja Roto Dinamic d.o.o.	-	-	(2.489)	-	-	(2.489)
Ostalo	-	-	(587)	-	328	(259)
Stanje na dan 31. prosinca 2025.	**-**	**238**	**69.886**	**9.722**	**-**	**79.846**
Sadašnja vrijednost						
Na dan 31. prosinca 2024.	23.002	82.243	49.045	25.569	4.574	184.433
Na dan 31. prosinca 2025.	**-**	**434**	**38.246**	**1.892**	**3.068**	**43.640**

Knjigovodstvena vrijednost zemljišta i građevinskih objekata koji su pod hipotekom na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 0 eura (2024.: 73.409 tisuća eura).

Na dan 31. prosinca 2025. godine, u okviru zemljišta i građevinskih objekata Društvo ima iskazane nekretnine za koje nije upisan zemljišno-knjižni vlasnik. Razlog tome su neriješeni problemi s hrvatskim registrima imovine. To je uobičajeni problem u Hrvatskoj, a rješavanje je u tijeku i rješenje se očekuje u idućim godinama. Društvo se smatra vlasnikom jer upravlja zemljom i ona donosi ekonomske koristi Društvu. Kao rezultat toga, nekretnine se trebaju uključiti u nekretnine, postrojenja i opremu Društva. Knjigovodstvena vrijednost ovih nekretnina je ukupno 0 eura (2024.: 2.767 tisuća eura).

18. IMOVINA S PRAVOM KORIŠTENJA

Priznata imovina s pravom korištenja odnosi se na sljedeće vrste imovine i kretanja tijekom razdoblja:

	Građevinski objekti	Vozila i oprema	Zemljišta	Ukupno
	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR
Stanje na dan 1. siječnja 2024.	**320.115**	**8.689**	**17**	**328.821**
Povećanja – novi ugovori	59.291	3.547	49	62.887
Amortizacija za razdoblje	(47.592)	(2.802)	-	(50.394)
Modifikacija imovine s pravom korištenja	37.459	(896)	13	36.576
Raskid ugovora (smanjenje)	(6.756)	(22)	(9)	(6.787)
Prijenos na ulaganja u nekretnine	(29.490)	-	-	(29.490)
Stanje na dan 31. prosinca 2024.	**333.027**	**8.516**	**70**	**341.613**
Povećanja – novi ugovori	300.300	89	2	300.391
Amortizacija za razdoblje	(54.935)	(2.004)	(8)	(56.947)
Modifikacija imovine s pravom korištenja	22.932	(14)	-	22.918
Raskid ugovora (smanjenje)	(966)	(1.746)	(49)	(2.761)
Poslovna izdvajanja FNG Property HR d.o.o.	(334.747)	-	(13)	(334.760)
Transakcija prodaje i ponovnog unajmljivanja	27.849	-	-	27.849
Ostalo	(716)	-	-	(716)
Stanje na dan 31. prosinca 2025.	**292.744**	**4.841**	**2**	**297.587**

Kad se ugovor o najmu sastoji od najma i zemljišta i zgrade, vrijednost najma za oboje nije razdvojena tako da se oboje nalazi unutar kategorije „Građevinski objekti“ u tablici.

Društvo iznajmljuje razne nekretnine (prodavaonice, poslovnu zgradu), dostavne kombije, automobile i ostalu opremu. O najmu se pregovara na individualnoj osnovi i sadrži širok raspon različitih uvjeta (uključujući prava na otkaz i obnovu) opisanih u bilješci 5, Ključne računovodstvene prosudbe i procjene.

Modifikacije imovine s pravom korištenja odnose se na promjene u cijeni najma ili vijeku trajanja najma.

Prijenos na ulaganja u nekretnine odnosi se na reklasifikaciju dijela imovine s pravom korištenja koje Društvo daje u podnajam drugim društvima. Iznos reklasifikacije ovisi o omjeru prostora koje društvo prima u najam i prostora koje daje u podnajam, što ovisi o ugovorima o podnajmu. Neto knjigovodstvena vrijednost imovine u podnajmu se reklasificira s imovine s pravom korištenja na ulaganja u nekretnine.

U transakciji prodaje i ponovnog unajmljivanja Društvo je ostvarilo dobit od 15.590 tisuća eura.

19. ULAGANJA U NEKRETNINE

Stanje i promjene ulaganja u nekretnine tijekom 2025. godine i 2024. godine su kako slijedi:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Stanje 1. siječnja		
Nabavna vrijednost	215.142	209.134
Akumulirana amortizacija	(40.419)	(41.315)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**174.723**	**167.819**
Amortizacija obračunata za razdoblje	(11.599)	(13.474)
Prodaja	(8.404)	(6.492)
Otuđenje	(454)	-
Prijenos s/(na) imovinu namijenjenu prodaji	-	(5.753)
Prijenos s/(na) materijalnu imovinu	84	3.134
Prijenos s/(na) imovinu s pravom korištenja	-	29.490
Poslovna izdvajanja FNG Property HR d.o.o.	(153.685)	-
Ostalo	-	(1)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**665**	**174.723**
Stanje 31. prosinca		
Nabavna vrijednost	14.940	215.142
Akumulirana amortizacija	(14.275)	(40.419)
Neto knjigovodstvena vrijednost	**665**	**174.723**

Ulaganja u nekretnine uglavnom se odnose na zgrade, podnajam nekretnina u kojima su prodavaonice. Društvo iznajmljuje svoje prostore za maloprodajne prodavaonice, kafiće, restorane i ostale pružatelje usluga. Te su zgrade djelomično u vlasništvu Društva, a djelomično zakupljena imovina koja se daje u podnajam i iskazuje prema MSFI-ju 16. Na dan 31. prosinca 2025. godine ukupna knjigovodstvena vrijednost ulaganja u nekretnine koja je u vlasništvu Društva iznosi 665 tisuća eura (2024.: 108.998 tisuća eura), a ulaganja u nekretnine priznata kao imovina s pravom korištenja prema MSFI-ju 16 iznosi 0 eura (2024.: 65.725 tisuća eura). Od iznosa ukupnih ulaganja u nekretnine, 0 eura (2024.: 22.954 tisuće eura) se ne koristi. Ulaganja u nekretnine amortiziraju se kako je prikazano u značajnim računovodstvenim politikama. Knjigovodstvena vrijednost ulaganja u nekretnine koje su pod hipotekom na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 0 eura (2024.: 65.311 tisuća eura). Ukupni prihod od najma od ulaganja u nekretnine u vlasništvu Društva iznosi 11.096 tisuće eura (2024.: 13.773 tisuće eura), dok je prihod od podnajma 22.294 tisuće eura (2024.: 20.225 tisuća eura). Zbog činjenice da su uvjeti Ugovora o podnajmu često podložni promjenama i teško ih je predvidjeti, nismo iskazali minimalna plaćanja najma. Pouzdanost ove procjene bila bi upitna i mogla bi navesti na pogrešne zaključke. Na dan 31. prosinca 2025. godine zemljište i zgrade Društva uključuju imovinu za koju u zemljišnim knjigama nije upisano vlasništvo. Razlog tome su neriješena pitanja s hrvatskim registrima nekretnina. To je uobičajeno pitanje u Republici Hrvatskoj i njegovo rješavanje je u tijeku i očekuje se u narednim godinama. Društvo se smatra vlasnikom jer kontrolira zemljište, a kontrola donosi ekonomske koristi Društvu. Kao rezultat toga, nekretnine bi trebale biti uključene u ulaganja u nekretnine Društva. Knjigovodstvena vrijednost tih nekretnina iznosi 0 eura (2024.: 3.005 tisuća eura).

20. ZAJMOVI, DEPOZITI I OSTALA DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Dugotrajna imovina		
Financijska imovina po amortiziranom trošku		
Depoziti po ugovorima o najmu	689	6.643
Rezerviranja za očekivane kreditne gubitke depozita	(2)	(313)
Potraživanja po reinstaliranom dugu	-	33
Ulaganja u vrijednosne papire	238	238
Ispravak vrijednosti ulaganja u vrijednosne papire	(24)	(24)
	901	**6.577**
Kratkotrajna imovina		
Financijska imovina po amortiziranom trošku		
Dani zajmovi	127.458	108
Rezerviranja za očekivane kreditne gubitke zajmova	(554)	(97)
Depoziti	320	935
Rezerviranja za očekivane kreditne gubitke depozita	(1)	(4)
	127.223	**942**
Ukupno zajmovi, depoziti i ostala dugotrajna financijska imovina	**128.124**	**7.519**

Depoziti se uglavnom odnose na sigurnosne depozite za ugovore o najmu zgrada i opreme.

Kretanje umanjenja vrijednosti zajmova i depozita (ECL) je sljedeće:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Stanje na dan 1.siječnja	**(438)**	**(1.347)**
Nova financijska imovina	-	(5)
Promjene u procjenama i pretpostavkama	(457)	(43)
Prestanak priznavanja financijske imovine	314	951
Efekt na dobit ili gubitak razdoblja, neto	**(143)**	**903**
Stjecanje poslovnim spajanjima subjekata pod zajedničkom kontrolom	-	-
Promjene vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit	-	6
Otpis	-	-
Stanje na dan 31.prosinca	**(581)**	**(438)**

Zbog kratkoročne naravi kredita i depozita njihova neto knjigovodstvena vrijednost približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti. Za više detalja o izračunu kreditnih gubitaka, pogledajte bilješku 35.

20. ZAJMOVI, DEPOZITI I OSTALA DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (nastavak)

Društvo ne primjenjuje model očekivanih kreditnih gubitaka na ostala financijska potraživanja jer ista nisu materijalno značajna i/ili je kreditni rizik procijenjen kao nizak, slijedom čega potencijalni učinak umanjenja vrijednosti nije značajan za financijske izvještaje. Sukladno tome, nije priznat gubitak od umanjenja vrijednosti za navedena potraživanja.

21. ZALIHE

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Trgovačka roba	135.092	121.385
Sirovine i materijal	4.109	4.941
	139.201	**126.326**

Zalihe Društva založene su na dan 31. prosinca 2025. godine u iznosu od 52.209 tisuća eura (2024.: 42.606 tisuća eura).

22. IMOVINA NAMIJENJENA PRODAJI

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Imovina namijenjena prodaji	-	7.295
	-	**7.295**

Dugotrajna imovina namijenjena prodaji sastoji se uglavnom od sporednih (*„non-core“*) zemljišta i zgrada koje Društvo namjerava prodati u najkraćem mogućem roku. Procijenjena fer vrijednost imovine namijenjene prodaji Društva na dan 31. prosinca 2024. godine bila je približno jednaka njenoj neto knjigovodstvenoj vrijednosti. Društvo je dobilo nedavne procjene za dio svojih nekretnina. Utvrđeno je da nije bilo značajnih odstupanja fer vrijednosti od evidentiranih neto knjigovodstvenih vrijednosti. Također, Društvo je prodalo nekoliko svojih nekretnina po fer vrijednostima koje su približno jednake evidentiranim neto knjigovodstvenim vrijednostima stoga nema naznaka značajne promjene vrijednosti.

Kretanje imovine namijenjene prodaji je sljedeće:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Stanje na dan 1. siječnja	**7.295**	**713**
Prijenos s materijalne imovine	-	1.075
Prijenos (na)/s ulaganja u nekretnine	-	5.753
Prodaja	(7.295)	(246)
Stanje na dan 31. prosinca	**-**	**7.295**

23. POTRAŽIVANJA OD KUPACA

Pregled potraživanja je kako slijedi:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Financijska imovina po amortiziranom trošku		
Kupci u zemlji	30.988	36.295
Kupci u inozemstvu	781	522
Rezerviranja za očekivane kreditne gubitke	(2.802)	(2.656)
	28.967	**34.161**

Domaća i vanjskotrgovinska potraživanja evidentiraju se u eurima (EUR).

Sljedeća tablica objašnjava promjene rezerviranja očekivanih kreditnih gubitaka za potraživanja od kupaca po pojednostavljenom ECL modelu na početku i na kraju godišnjeg razdoblja izvještavanja:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Stanje na dan 1. siječnja	**(2.656)**	**(2.781)**
Priznavanje nove financijske imovine	-	-
Promjene u procjenama i pretpostavkama	(383)	(1.444)
Prestanak priznavanja financijske imovine	315	1.526
Efekt na dobit ili gubitak razdoblja, neto	**(68)**	**82**
Otpisi	-	96
Ostalo	(78)	(53)
Stanje na dan 31. prosinca	**(2.802)**	**(2.656)**

Zbog kratkoročne naravi potraživanja njihova neto knjigovodstvena vrijednost približno je jednaka njihovoj fer vrijednosti. Za više detalja o izračunu očekivanih kreditnih gubitaka za potraživanja od kupaca pogledajte bilješku 35.

24. OSTALA KRATKOTRAJNA IMOVINA

Struktura ostale kratkotrajne imovine prikazana je u nastavku:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Nefinancijska imovina		
Unaprijed plaćeni troškovi i obračunati prihodi	4.186	3.913
Potraživanja od države	3.703	2.668
Dani predujmovi	206	451
Ostala potraživanja	2.444	1.962
	10.539	**8.994**

25. NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Računi u bankama - EUR	31.835	28.074
Računi u bankama - devizni	-	68
Blagajne	956	951
	32.791	**29.093**

Na dan 31. prosinca 2025. godine novac na bankovnim računima denominiran je u stranoj valuti, odnosno u USD u iznosu od 0 eura (2024.: 37 tisuća eura) i u GBP u iznosu od 0 eura (2024.: 31 tisuća eura).

Društvo na 31. prosinac 2025. nema založenih bankovnih računa (2024.: 29.093 tisuće eura).

Društvo je koristilo S&P-ov kreditni rejting za ocjenu kreditnog rejtinga i kvalitete novca. Novac prema kreditnom rejtingu je sljedeći:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
A-	19.811	-
A+	4.951	16.002
BBB	1.754	9.234
BBB-	-	186
BBB+	1.265	2.682
Ostalo	5.010	989
	32.791	**29.093**

26. KAPITAL I REZERVE

Temeljni kapital u sudskom registru iznosi 2.650 eura. Temeljni kapital je u potpunosti uplaćen i sastoji se od jednog udjela čiji je vlasnik Fortenova grupa.

	2025. **'000 EUR**	**2024.** **'000 EUR**
Temeljni kapital	3	3
Kapitalne rezerve	85.908	85.908
Ostale rezerve	(77.977)	47.526
Revalorizacijske rezerve i rezerve fer vrijednosti	6	6
Zadržana dobit/(preneseni gubitak)	3.270	(13.608)
Dobit/(gubitak) za godinu	85.374	51.114
	96.584	**170.949**

Kapitalne rezerve su rezerve nastale od dodatnog financiranja od strane vlasnika.

Promjene u ostalim rezervama tijekom 2025. i 2024. godine odnose se na efekt poslovnog pripajanja i izdvajanja subjekata pod zajedničkom kontrolom. Za detalje provedenih pripajanja molimo vidjeti bilješku 2.

Vlasnička struktura na dan 31. prosinca je sljedeća:

	Udio % **31. prosinca 2025.**	**Udio %** **31. prosinca 2024.**
Fortenova grupa d.d.	100%	100%

27. REZERVIRANJA

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade (ii)	10.416	16.404
Rezerviranja za sudske sporove (iii)	1.082	1.033
Rezerviranja za ugovore o financijskim jamstvima (i)	-	2.330
	11.498	**19.767**

(i) Rezerviranja za ugovore o financijskim jamstvima

Rezerviranje za jamstva odnosi se na financijsko jamstvo dano Fortenova grupi d.d. po izdanim obveznicama. Transakcija je iskazana u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti. Priroda jamstva opisana je u bilješci 34.

Kretanje rezerviranja za financijska jamstva je sljedeće:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Obveza na početku godine	2.330	1.653
Priznavanje rezerviranja za jamstva	-	2.330
Prestanak priznavanja rezerviranja za jamstva	(2.330)	(1.653)
Obveza na kraju godine	**-**	**2.330**

(ii) Rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade

Svi zaposlenici su pokriveni definiranim doprinosima državnog mirovinskog fonda. Rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade formiraju se za naknade isplaćene za odlazak u mirovinu i jubilarne nagrade (na temelju radnog staža). Iznos otpremnine ovisi o tome je li zaposlenik zadovoljio sve potrebne uvjete za odlazak u mirovinu, a iznos jubilarne nagrade ovisi o broju godina radnog staža u Društvu. Visina naknade utvrđuje se na temelju odgovarajućih mjesečnih plaća zaposlenika.

27. REZERVIRANJA (nastavak)

Kretanje rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade u 2025. godini su sljedeća:

	Rezerviranja za jubilarne nagrade i ostalo	Rezerviranja za otpremnine	Ukupno
	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR
Obveza na početku godine	9.646	6.758	16.404
Trošak tekućeg rada	446	1.360	1.806
Trošak kamate	83	170	253
Isplate tijekom godine	(314)	(1.015)	(1.329)
Trošak prošlog rada	(226)	(394)	(620)
Aktuarski dobici/gubici u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	-	884	884
Aktuarski dobici/gubici u računu dobiti i gubitka	(94)	511	417
Neto promjene u računu dobiti i gubitka	(6.268)	-	(6.268)
Poslovna izdvajanja	(620)	(511)	(1.131)
Obveza na kraju godine	**2.653**	**7.763**	**10.416**

Kretanje rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade u 2024. godini su sljedeća:

	Rezerviranja za jubilarne nagrade i ostalo	Rezerviranja za otpremnine	Ukupno
	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR
Obveza na početku godine	9.090	6.151	15.241
Trošak tekućeg rada	863	551	1.414
Trošak kamate	807	363	1.170
Isplate tijekom godine	(1.339)	(776)	(2.115)
Aktuarski dobici/gubici u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti	-	469	469
Aktuarski dobici/gubici u računu dobit ili gubitka	225	-	225
Obveza na kraju godine	**9.646**	**6.758**	**16.404**

Glavne aktuarske pretpostavke korištene za utvrđivanje obveze na dan 31. prosinca su sljedeće:

	2025.	2024.
Diskontna stopa (godišnje)	3,5%	3,4%
Povećanja nadnica i plaća (godišnje)	2,0%	2,1%
Pretpostavljena godišnja fluktuacija osoblja	6,4%	7,4%

27. REZERVIRANJA (nastavak)

(iii) Rezerviranja za sudske sporove

Društvo iskazuje rezerviranja za sve sudske sporove za koje se procjenjuje da postoji opravdana sumnja da spor neće završiti u korist Društva te da je naknada troškova po njemu vjerojatna. U tom slučaju rezervira se puni iznos očekivanih troškova spora iako vremensko razdoblje ovih plaćanja nije sigurno. Sporovi se odnose na sporove vezane uz nekretnine, rad i ugovore te se očekuje da će biti riješeni tijekom sljedećih nekoliko godina.

Kretanja rezerviranja za sudske sporove su kako slijedi:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Obveza na početku godine	1.033	2.721
Povećanje rezerviranja za sudske sporove	135	405
Ukidanje rezerviranja za sudske sporove	(73)	(2.084)
Isplata rezerviranja za sudske sporove	(13)	(9)
Obveza na kraju godine	**1.082**	**1.033**

Dodatna rezervacija priznaje se u slučaju povećanja iznosa otplate glavnice, kamata ili pravnih troškova, kao i u slučaju novog pravnog spora. Rezervacija koja se odnosi na pravni spor ukida se ako dođe do promjene u procjeni koja ukazuje na povoljan ishod postupka ili ako je spor riješen u korist subjekata i ne očekuju se daljnja plaćanja.

28. KREDITI I ZAJMOVI

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Financijske obveze po amortiziranom trošku		
Dugoročne obveze		
Obveze po reinstaliranom dugu (ii)	-	14.119
Kratkoročne obveze		
Zajmovi od povezanih društava (i)	-	50.094
Obveze po reinstaliranom dugu (ii)	-	3.277
	-	**67.490**

29. OBVEZE PO NAJMOVIMA

Društvo je priznalo obveze za najam zgrada, vozila i opreme kako je prikazano u nastavku:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Dugoročne obveze po najmovima	247.060	412.350
Kratkoročne obveze po najmovima	60.964	45.674
	308.024	**458.024**

Društvo je u 2025. godini imalo novčane izdatke po ugovorima prema MSFI-ju 16 u iznosu od 85.655 tisuća eura (2024.: 89.769 tisuća eura). Novčani izdaci za kratkoročne ugovore o najmu, i ugovore s varijabilnom komponentom plaćanja najma iznose 19.174 tisuće eura (2024.: 8.836 tisuća eura).

29. OBVEZE PO NAJMOVIMA (nastavak)

Kretanje obveza po najmovima dano je u nastavku:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Stanjena dan 1. siječnja	458.024	421.306
Novi ugovori tijekom razdoblja	300.391	62.887
Trošak kamate razdoblja	32.028	35.081
Otplata tijekom razdoblja	(85.655)	(89.769)
Modifikacija obveze po najmovima	22.919	36.575
Raskid ugovora	(2.998)	(8.056)
Transakcija prodaje i ponovnog unajmljivanja	32.617	-
Poslovna izdvajanja FNG Property HR d.o.o.	(449.302)	-
Stanjena dan 31. prosinca	**308.024**	**458.024**

Kretanje u pripadajućem iznosu imovine s pravom korištenja prikazano je u bilješci 18.

Iznosi priznati u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti tijekom godine su sljedeći:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Amortizacija imovine s pravom korištenja	56.947	50.394
Trošak kamata za obveze po najmovima	32.028	35.081
Trošak kratkoročnih najmova	2.459	2.059
Trošak najmova male vrijednosti	952	-
Varijabilna plaćanja najmova	15.763	6.777
Prihod od raskida ugovora prema MSFI-ju 16	(1.721)	(1.598)
Ukupan iznos priznat u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti	**106.428**	**92.713**

Za buduća potencijalna plaćanja najma tijekom razdoblja produženja najma pogledajte bilješku 34.

30. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

Struktura obveza prema dobavljačima je kako slijedi:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Financijske obveze po amortiziranom trošku		
Dobavljači u zemlji	235.357	209.156
Dobavljači u inozemstvu	14.349	9.298
	249.706	**218.454**

Obveze prema inozemnim dobavljačima prema valuti dane su u nastavku:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
EUR	14.349	9.266
USD	-	6
GBP	-	26
	14.349	**9.298**

Na dan 31. prosinca, starosna struktura obveza prema dobavljačima prikazana je u nastavku:

	Nedospjelo '000 EUR	Dospjelo 0 – 90 dana '000 EUR	Dospjelo 90 – 180 dana '000 EUR	Dospjelo 180 – 270 dana '000 EUR	Dospjelo preko 270 dana '000 EUR	Ukupno '000 EUR
2025.	224.493	23.499	319	221	1.174	**249.706**
2024.	208.305	8.137	(158)	805	1.365	**218.454**

31. OSTALE KRATKOROČNE OBVEZE

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Financijske obveze		
Obračunati troškovi	32.415	25.363
Nefinancijske obveze		
Obveze za poreze i doprinose (osim poreza na dobit)	19.435	16.056
Obveze za plaće	12.066	12.326
Obveze za neiskorištene godišnje odmore	8.792	8.032
Prihod budućeg razdoblja	5.903	5.655
Obveze za depozite	78	323
Obveze za primljene predujmove	11	149
Ostale kratkoročne obveze	56	192
	78.756	**68.096**

Na dan 31. prosinca 2025. godine, obračunati troškovi odnose se na troškove koji su nastali, a za koje još nije primljena faktura, a prihodi budućeg razdoblja se odnose na Konzum poklon kartice.

32. TRANSAKCIJE S POVEZANIM DRUŠTVIMA

Društvo ima transakcije sa sljedećim povezanim društvima: vlasnikom, ovisnim društvima vlasnika, povezanim društvima pod zajedničkom kontrolom i ključnim osobljem Društva. Ključno osoblje sastoji se od Uprave i ključnih izvršnih direktora. Zbog promjene vlasničke strukture tijekom 2024. godine, društva u vlasništvu gospodina Pavla Vujnovca koja nisu bila dio Grupe nazivaju se „ovisna društva subjekta sa značajnim utjecajem nad Društvom" za razdoblje 2023. i početkom 2024. godine prije nego što je g. Vujnovac postao krajnji vlasnik. Do kraja 2024. godine ta su društva klasificirana kao „povezane strane pod zajedničkom kontrolom".

Naknade ključnom osoblju prikazane su u nastavku:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Kratkoročne naknade zaposlenicima		
Nadnice i plaće	874	1.062
Porez na dohodak i prirezi	262	379
Doprinosi za zdravstveno osiguranje	239	287
Dugoročne naknade zaposlenicima		
Doprinos za mirovinsko osiguranje	227	284
	1.602	**2.012**

Naknade za članove Nadzornog odbora u 2025. godini iznosile su 0 eura (2024.: 18 tisuća eura).

32. TRANSAKCIJE S POVEZANIM DRUŠTVIMA (nastavak)

Krediti i pozajmice dani povezanim društvima su kako slijedi:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Vlasnik	126.893	-
	126.893	**-**

Krediti i pozajmice primljeni od povezanih društava su kako slijedi:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Vlasnik	-	50.094
	-	**50.094**

Za detalje o prirodi i uvjetima kredita dobivenog od povezanog društva pogledajte bilješku 28, a za troškove kamata pogledajte bilješku 14.

Potraživanja od povezanih društava za robu i usluge su kako slijedi:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Vlasnik	49	65
Ovisna društva vlasnika	16.136	9.414
Povezana društva pod zajedničkom kontrolom	10	2.832
	16.195	**12.311**

Potraživanja od povezanih društava odnose se na potraživanja od prodaje roba i usluga. Transakcije su sklopljene po tržišnim uvjetima, odnosno jednake su kao s nepovezanim društvima. Usluge pružene povezanim društvima su usluge skladištenja i logistike kao i usluge kratkoročnog najma i podnajma. Nema očekivanih kreditnih gubitaka po potraživanjima od povezanih društava u 2025. i 2024. godini.

Obveze prema povezanim društvima za robu i usluge su kako slijedi:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Vlasnik	1.020	449
Ovisna društva vlasnika	62.482	49.086
Povezana društva pod zajedničkom kontrolom	8.514	20.603
	72.016	**70.138**

Obveze prema povezanim društvima odnose se na obveze po kupljenoj robi i uslugama. Transakcije su sklopljene po tržišnim uvjetima, odnosno jednake su kao s nepovezanim društvima.

32. TRANSAKCIJE S POVEZANIM DRUŠTVIMA (nastavak)

Obveze po najmovima prema povezanim društvima su slijedeće:

	2025. '000 EUR	2024. '000 EUR
Ovisna društva vlasnika	284.442	1.016
Povezana društva pod zajedničkom kontrolom	-	53.719
	284.442	**54.735**

U 2025. godini prihodi i troškovi od povezanih društava su kako slijedi:

	Vlasnik '000 EUR	Ovisna društva vlasnika '000 EUR	Ovisna društva subjekta sa značajnim utjecajem nad Društvom '000 EUR	Povezana društva pod zajedničkom kontrolom '000 EUR
Prihod od prodaje robe	72	26.309	-	-
Financijski prihodi	2.407	-	-	-
Troškovi usluga	(2.783)	(22.918)	-	(9.044)
Financijski rashodi	(135)	-	-	-
Troškovi sirovina, materijala i energije	-	-	-	(9.165)
Ostali poslovni prihodi	2.414	10.146	-	5.323
Ostali troškovi	(74)	(33)	-	(2)
	1.901	**13.504**	**-**	**(12.888)**

U 2024. godini prihodi i troškovi od povezanih društava su kako slijedi:

	Vlasnik '000 EUR	Ovisna društva vlasnika '000 EUR	Ovisna društva subjekta sa značajnim utjecajem nad Društvom '000 EUR	Povezana društva pod zajedničkom kontrolom '000 EUR
Prihod od prodaje robe	106	13.129	33	27
Troškovi usluga	(4.454)	(11.484)	(1.983)	(781)
Financijski rashodi	(2.616)	(166)	(917)	(888)
Troškovi sirovina, materijala i energije	-	-	(3.499)	(1.553)
Ostali poslovni prihodi	27	3.438	1.297	3.412
Ostali troškovi	(262)	(714)	-	-
	(7.199)	**4.203**	**(5.069)**	**217**

32. TRANSAKCIJE S POVEZANIM DRUŠTVIMA (nastavak)

Prihodi od povezanih društava uglavnom se odnose na prodaju robe. Transakcije su sklopljene pod tržišnim uvjetima, odnosno jednake su kao s nepovezanim društvima. Povezanim društvima pružene su usluge skladištenja i logistike kao i usluge najma i podnajma. Poslovna spajanja i izdvajanja subjekata pod zajedničkom kontrolom tijekom 2025. i 2024. godine opisana su u bilješci 2.

Troškovi usluga uglavnom se odnose na IT troškove, troškove održavanja i upravljanja. Transakcije se obavljaju prema tržišnim uvjetima; one su iste kao i usluge nepovezanih društava. Financijski troškovi odnose se na rashode kamata za kredit primljen od vlasnika i obveze po najmovima.

Nabava robe od povezanih strana prikazana je u nastavku:

	2025.	**2024.**
	'000 EUR	**'000 EUR**
Ovisna društva vlasnika	412.242	244.225
Ovisna društva subjekta sa značajnim utjecajem nad Društvom	-	97.353
Povezana društva pod zajedničkom kontrolom	-	99.165
	412.242	**440.743**

Nabava robe odnosi se na ukupan iznos kupljene robe bez PDV-a od povezanih društava tijekom godine.

Na dan 31. prosinca 2025. godine Društvo ima rezervirano 0 eura (2024.: 2.330 tisuće eura) kao jamstvo za obveznice od vlasnika kako je opisano u bilješci 34.

33. PROMJENE U FINANCIJSKIM AKTIVNOSTIMA

Društvo je iskazalo sljedeće promjene u financijskim aktivnostima:

	Obveze po najmovima	Krediti i zajmovi	Ukupno obveze
	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR
Stanje 1. siječnja 2024.	**(421.306)**	**(130.455)**	**(551.761)**
Novčani tokovi od čega:			
Primici od kredita	-	(42.759)	**(42.759)**
Izdaci za otplatu glavnice	54.688	115.483	**170.171**
Izdaci za plaćanje kamata	35.081	4.365	**39.446**
Nenovčana kretanja od čega:			
Stjecanje poslovnim spajanjima subjekata pod zajedničkom kontrolom	-	(10.911)	**(10.911)**
Nove obveze po najmovima	(62.887)	-	**(62.887)**
Trošak kamate razdoblja	(35.081)	(3.214)	**(38.295)**
Modifikacija i raskid obveza po najmovima	(36.575)	-	**(36.575)**
Raskid ugovora	8.056	-	**8.056**
Ostala nenovčana kretanja	-	1	**1**
Stanje 31. prosinca 2024.	**(458.024)**	**(67.490)**	**(525.514)**
Novčani tokovi od čega:			
Primici od kredita	-	(18.000)	**(18.000)**
Izdaci za otplatu glavnice	53.629	83.399	**137.028**
Izdaci za plaćanje kamata	32.028	1.109	**33.137**
Nenovčana kretanja od čega:			
Nove obveze po najmovima	(300.393)	-	**(300.393)**
Trošak kamate razdoblja	(32.028)	(280)	**(32.308)**
Modifikacija obveza po najmovima	(22.919)	-	**(22.919)**
Raskid ugovora	2.998	-	**2.998**
Transakcija prodaje i ponovnog unajmljivanja	(32.617)	-	**(32.617)**
Poslovna izdvajanja FNG Property HR d.o.o.	449.302	1.262	**450.564**
Stanje 31. prosinca 2025.	**(308.024)**	**-**	**(308.024)**

Ostala nenovčana kretanja na obvezama po najmovima, kreditima i zajmovima se većinom odnose na tečajne razlike.

34. POTENCIJALNE OBVEZE

Jamstva po obveznicama

Sudužništva, jamstva, garancije

Dana 4. rujna 2023. godine Fortenova grupa d.d. je sklopila obvezujući ugovor o refinanciranju ukupnog iznosa kratkoročnih obveznica koje su dospjele u 2023. godini putem izdavanja novih obveznica u ukupnom iznosu glavnice (uključujući diskont izdavatelja na obveznice) od 1,2 milijarde eura i dogovorenog dospijeća krajem studenog 2024. godine.

Skupština imatelja depozitarnih potvrda društva Fortenova Group B.V. dana 4. studenoga 2024. godine odobrila je refinanciranje postojećeg izdanja obveznice Fortenova grupe d.d. s postojećim većinskim vjerovnikom, investicijskom kompanijom HPS Investment Partners. Refinanciranje je odobreno do iznosa od 1,22 milijarde eura, za razdoblje do kraja prvog kvartala 2026. godine. Ovim aranžmanom smanjuje se efektivni godišnji trošak financiranja, kao i diskont na izdavanje obveznice

Kako bi se novo financiranje provelo, društva unutar Fortenova grupe d.d. su nastupila kao jamci s dijelom svoje imovine. Društvo je preuzelo jamstvo s te osnove, a osnovni razlog tome je činjenica da se tim refinanciranjem osigurava opstojnost društva i omogućava daljnji nastavak s radom i razvojem poslovanja.

Ukupni iznos obveza po kojima je Društvo nastupilo u svojstvu jamca iznosi 1,2 milijarde eura. Jamstvo se odnosi na financiranje koje je strukturirano kao obveznica u iznosu od 1,2 milijarde eura, a nosi kamatu koja je utvrđena kao zbroj primjenjive marže i EURIBOR-a, pri čemu je donja granica EURIBOR-a 1%. Marža je fiksirana na sljedećim razinama: a) 7,00% godišnje za razdoblje od 11. studenoga 2024. do 29. ožujka 2026. godine, te b) 9,00% godišnje od 30. ožujka 2026. godine nadalje. Obveznice je izdalo matično društvo Fortenova grupa d.d.

Ukupan iznos potencijalnih obveza Društva po osnovi sudužništva i jamstava na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 0 eura. Obveznica po kojoj je Društvo bilo jamac tijekom 2023. godine je u potpunosti otplaćena u 2024. godini.

Rezervacija za jamstva po izdanim obveznicama na dan 31. prosinca 2025. godine iznosi 0 eura (31. prosinca 2024.: 2.330 tisuća eura).

Rezervacija za jamstva po izdanim obveznicama predstavlja fer vrijednost izračunatu primjenom modela diskontiranog novčanog toka, točnije, utvrđivanjem diskontiranog očekivanog kreditnog gubitka tijekom cijelog životnog vijeka (LECL) kao osnovu za fer vrednovanje jamstva iz perspektive svakog povezanog društva koje nastupa kao jamac.

Opterećenje imovine društva

Dana 11. studenog 2024. godine sklopljen je Ugovor o zasnivanju založnog prava nad značajnim bankovnim računima, značajnim osnovnim sredstvima (nekretninama i strojevima), intelektualnim vlasništvom, kao i lebdeće založno pravo nad pokretninama na određenim ključnim lokacijama, između Fortenova grupe d.d., njegovih povezanih društava među kojima je i Društvo, te Kroll Trustee Services Limited kao Predlagatelja osiguranja s druge strane. Predmetni Ugovor je sklopljen u svrhu zasnivanja i perfekcije osiguranja u korist Predlagatelja osiguranja, radi osiguranja sadašnjih i budućih tražbina koji svaki Dužnik duguje razlučnim vjerovnicima temeljem obveznice koju je izdala Fortenova grupa d.d. dana 11. studenog 2024. godine.

Iznos založene imovine objavljen je u bilješkama 16, 17, 19, 21 i 25.

34. POTENCIJALNE OBVEZE (nastavak)

Rizik likvidnosti

Za izdane ugovore o financijskim jamstvima maksimalni iznos jamstva raspoređuje se na najranije razdoblje u kojem bi se jamstvo moglo ostvariti:

2025.	**'000 EUR**
Dospijeće	**Glavnica obveznice**
Obveze s rokom dospijeća od 1 do 2 godine	-
Ukupne obveze na dan 31. prosinca 2025. godine	**-**

2024.	**'000 EUR**
Dospijeće	**Glavnica obveznice**
Obveze s rokom dospijeća do 1 godine	1.201.564
Ukupne obveze na dan 31. prosinca 2024. godine	**1.201.564**

Kreditni rizik

Mjerenje fer vrijednosti utvrđeno je primjenom modela diskontiranog novčanog toka, tj. utvrđivanjem diskontiranog očekivanog kreditnog gubitka tijekom cijelog životnog vijeka (LECL).

Budući da su svi jamci, uključujući Društvo, solidarno i pojedinačno odgovorni, sva društva podložna su zajedničkim rizicima te će svaki subjekt, u slučaju da je pozvan na plaćanje, ovom jamstvu moći ekonomski i učinkovito doprinijeti samo u mjeri u kojoj je ekonomski sposoban, odnosno u skladu sa svojim udjelom u kapitalu pojedinog jamca.

Kao osnova za određivanje gubitka koji proizlazi iz neispunjenja obveza (LGD) Društvo je analiziralo popuste u transakcijama na tržištu kapitala u Hrvatskoj i koristilo LGD od 0,76% (2024.: 2,5%).

Vjerojatnost statusa neispunjenja obveza utvrđuje se implicitno iz kreditnog raspona trgovanih obveznica određene rejting kategorije. Korišteni ponderirani kreditni raspon iznosio je 37,66% (21,6%). Navedeni se ponderi zatim primjenjuju u izračunu vjerojatnosti neispunjenja obveza na temelju tablica kreditnih ocjena Merrill Lynch-a.

Pretpostavlja se da je fer vrijednost cjelokupnog jamstva približno jednaka očekivanom kreditnom gubitku tijekom cijelog životnog vijeka obveznice i da je fer vrijednost pojedinačnog doprinosa svakog pojedinog subjekta približno jednaka pripadajućem udjelu.

Za izdana financijska jamstva maksimalna izloženost kreditnom riziku je iznos preuzete obveze.

Na dan 31. prosinca 2025. godine fer vrijednost jamstva iznosi 0 eura (2024.: 2.330 tisuća eura).

34. POTENCIJALNE OBVEZE (nastavak)

Potencijalni budući izdaci za opciju produženja ili prijevremenog raskida najmova

Društvo je primijenilo prosudbu kako bi odredilo razdoblje najma za sve ugovore o najmovima koji uključuju opciju obnove ili raskida. Procjena je li Društvo sigurno da će iskoristiti takvu opciju utječe na razdoblje najma što značajno utječe na iznos obveze za najam i priznate imovine u najmu. Opcije produženja su uključene u razdoblje najma samo ako je razumno sigurno da će najam biti produžen. Na dan 31. prosinca 2025. godine potencijalni budući novčani tokovi u iznosu od 5.409 tisuća eura (nediskontirano) (2024.: 141.057 tisuća eura) nisu uključeni u obvezu po najmu jer nije sigurno da će najmovi biti produženi. Mogućnosti prijevremenog raskida uključuju se u ugovoru o najmu samo ako je razumno sigurno da će se najam raskinuti. Nema naznaka raskida ugovora, pa stoga nisu prikazani nikakvi učinci.

Varijabilna plaćanja najma

Određeni ugovori o najmu sadrže varijabilnu komponentu plaćanja najma vezano uz prihode koje generiraju trgovine. Za određene trgovine do 100% plaćanja najma je temeljeno na varijabilnoj komponenti s rasponom od 0,9% do 14,8% prihoda. Varijabilna plaćanja se koriste iz raznih razloga, uključujući smanjenja fiksnih troškova za novootvorene trgovine. Varijabilna plaćanja najma koja ovise o prodaji priznata su u Izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u razdoblju u kojem se ostvare uvjeti na temelju kojih se provodi plaćanje.

Potencijalna obveza za varijabilna plaćanja najma koja nije priznata u obvezama po najmu u 2025. godini iznosi 134.581 tisuća eura (nediskontirano) (2024.: 43.809 tisuća eura). Ovaj iznos varijabilnih plaćanja najma izračunava se kao dogovoreni postotak očekivanog godišnjeg prihoda trgovine.

Porast prihoda trgovina za 10% u 2025. godini uzrokovao bi porast ukupnih plaćanja prema ugovorima o najmu s varijabilnom komponentom za otprilike 1.845 tisuća eura (2024: 1.163 tisuća eura).

Ostale potencijalne obveze

Prema Nagodbi, Konzum d.d. je klasificiran kao neodrživo društvo pa je imovina prenesena na novoosnovano društvo Konzum plus d.o.o. koje nije pravni slijednik i nije izloženo potencijalnim obvezama. Stoga, sve potencijalne obveze koje nisu predmetom Nagodbe (na primjer dio sudskih sporova) ostale su unutar Konzuma d.d.

35. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

Mjerenje po fer vrijednosti

Hijerarhija vrednovanja po fer vrijednosti za imovinu i obveze na dan 31. prosinca 2025. godine:

2025.	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno fer vrijednost	Ukupno neto knjigovodstvena vrijednost
	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR
Financijska imovina i obveze					
Financijska imovina i obveze po amortiziranom trošku					
Potraživanja od kupaca	-	28.967	-	**28.967**	**28.967**
Zajmovi, depoziti i ostala financijska imovina	-	128.124	-	**128.124**	**128.124**
Novac i novčani ekvivalenti	32.791	-	-	**32.791**	**32.791**
Krediti i zajmovi	-	-		**-**	**-**
Obveze prema dobavljačima	-	(249.706)	-	**(249.706)**	**(249.706)**
Rezerviranja za ugovore o financijskim jamstvima	-	-	-	**-**	**-**
Obračunati troškovi	-	(32.415)	-	**(32.415)**	**(32.415)**
Nefinancijska imovina					
Ulaganje u nekretnine (bilješka 19)	-	-	665	**665**	**665**
Imovina namijenjena prodaji (bilješka 22)	-	-	-	**-**	**-**

Hijerarhija vrednovanja po fer vrijednosti za imovinu i obveze na dan 31. prosinca 2024. godine:

2024.	Razina 1	Razina 2	Razina 3	Ukupno fer vrijednost	Ukupno neto knjigovodstvena vrijednost
	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR
Financijska imovina i obveze					
Financijska imovina i obveze po amortiziranom trošku					
Potraživanja od kupaca	-	34.161	-	**34.161**	**34.161**
Zajmovi, depoziti i ostala financijska imovina	-	7.519	-	**7.519**	**7.519**
Novac i novčani ekvivalenti	951	28.142	-	**29.093**	**29.093**
Krediti i zajmovi	-	(67.490)	-	**(67.490)**	**(67.490)**
Obveze prema dobavljačima	-	(218.454)	-	**(218.454)**	**(218.454)**
Rezerviranja za ugovore o financijskim jamstvima	-	(2.330)	-	**(2.330)**	**(2.330)**
Obračunati troškovi	-	(25.363)	-	**(25.363)**	**(25.363)**
Nefinancijska imovina					
Ulaganje u nekretnine (bilješka 19)	-	-	174.723	**174.723**	**174.723**
Imovina namijenjena prodaji (bilješka 22)	-	-	7.295	**7.295**	**7.295**

35. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Fer vrijednosti financijske imovine i obveza

Fer vrijednost predstavlja iznos za koji se neka imovina može razmijeniti ili obveza podmiriti po tržišnim uvjetima. Kako nije moguće doći do referentnih tržišnih cijena značajnog dijela imovine i obveza Društva, fer vrijednosti temelje se na procjenama Uprave s obzirom na imovinu i obveze. Uprava vjeruje da se fer vrijednosti financijske imovine i obveza (osim ako nije drukčije navedeno u ovoj bilješci) ne razlikuju značajno od njihovih knjigovodstvenih vrijednosti i da su raspoređeni u razinu 2 i razinu 3 u hijerarhiji fer vrijednosti.

Društvo je koristilo sljedeće metode i pretpostavke prilikom procjene fer vrijednosti financijskih instrumenata:

Potraživanja od kupaca, obveze prema dobavljačima, depoziti i ostala financijska imovina i obveze

Za imovinu i obveze prema dobavljačima s dospijećem u roku od tri mjeseca, knjigovodstvena vrijednost približna je fer vrijednosti zbog kratkoročnosti ovih instrumenata. Za dugoročnija sredstva, ugovorene kamatne stope ne odstupaju značajno od trenutnih tržišnih te je u skladu s tim njihova fer vrijednost približna knjigovodstvenoj.

Dani zajmovi i depoziti za najmove

Budući da gotovo svi zajmovi dospijevaju unutar sljedeće 2 godine, Uprava smatra da se njihova fer vrijednost ne razlikuje značajno od njihove knjigovodstvene vrijednosti. Što se tiče depozita za najmove, izračunata je njihova diskontirana vrijednost te je Uprava zaključila da se fer vrijednost ne razlikuje značajno od knjigovodstvene vrijednosti.

Obveze po kreditima

Budući da je većina kredita kratkoročna i dobivena od vlasnika s fiksnom kamatnom stopom koja se svake godine mijenja prema zakonskoj kamatnoj stopi koju odobrava Ministarstvo financija, Uprava smatra da njihova fer vrijednost nije značajno različita od njihove knjigovodstvene vrijednosti.

Za objave o fer vrijednosti financijskog jamstva molim vidjeti bilješku 34.

Nefinancijska imovina

Metode procjene fer vrijednosti koje se koriste za vrednovanje ulaganja u nekretnine i imovine namijenjene prodaji su većinom poredbena i prihodovna metoda. Neto knjigovodstvena vrijednost ulaganja u nekretnine procijenjena spomenutim metodama u 2025. godini iznosi 665 tisuća eura (2024.: 77.371 tisuća eura), a imovine namijenjene prodaji 0 eura (2024.: 5.890 tisuća eura).

35. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Ciljevi i politike upravljanja rizicima

Glavni rizici koji proizlaze iz financijskih instrumenata Društva su kreditni rizik i rizik kamatne stope. Uprava pregledava i provodi politike za upravljanje svakim od dolje navedenih rizika. Društvo posluje na međunarodnim tržištima. Kao posljedica toga, na Društvo mogu utjecati promjene u tečajevima stranih valuta. Društvo također naplaćuje potraživanja od svojih kupaca uz odgodu i izloženo je riziku neplaćanja. Niže su opisani ovi značajni rizici zajedno s metodama koje se koriste za upravljanje tim rizicima. Društvo ne koristi derivatne instrumente za upravljanje rizicima niti u špekulativne svrhe.

Upravljanje kapitalom

Primarni cilj upravljanja kapitalom Društva je osigurati vremensku neograničenost poslovanja Društva kako bi se osigurao povrat članovima Društva i koristi za ostale dionike te održavanje optimalne strukture kapitala kako bi se smanjili troškovi kapitala. Struktura kapitala Društva odnosi se na temeljni kapital koji se sastoji od upisanog kapitala, rezervi i zadržane dobiti. Trenutno ne postoje kapitalni zahtjevi koji su nametnuti izvana. Na dan 31. prosinca 2025. godine kapital i rezerve Društva iznose 96.584 tisuće eura (31. prosinca 2024.: 170.949 tisuća eura).

Kreditni rizik

Kreditni rizik je rizik da jedna strana ugovornog odnosa neće izvršiti svoje obveze te će time uzrokovati nastajanje financijskog gubitka drugoj strani. Društvo je usvojilo politiku poslovanja samo s kreditno sposobnim i društvima osiguranim jamstvima čime umanjuje mogućnost nastanka financijskih gubitaka zbog neispunjenih obveza. Društvo se služi podacima i mišljenjima prikupljenim od specijaliziranih bonitetnih kuća, Gospodarske komore kao i javno objavljenim informacijama o financijskom položaju društava. Također koristi svoju bazu podataka kako bi odgovarajuće rangirala značajnije kupce. Utjecaj kreditnog rizika na Društvo kao i promjene u kreditnom rangiranju partnera konstantno se prate i mjere te je ukupna vrijednost zaključenih ugovora na odgovarajući način raspoređena između kreditno sposobnih partnera. Procjena kreditnog rizika za upravljanje rizicima je kompleksan proces koji uključuje upotrebu modela jer rizik varira ovisno o uvjetima na tržištu, očekivanim novčanim tokovima i proteku vremena.

Značajan dio kreditnog rizika proizlazi iz operativnih aktivnosti Društva (prvenstveno potraživanja od kupaca) i iz financijskih aktivnosti Društva, uključujući depozite i kredite.

Sustav ocjenjivanja kreditnog rizika

Za mjerenje kreditnog rizika i ocjenu financijskih instrumenata po razini kreditnog rizika, Društvo primjenjuje pristup temeljen na ocjenama kreditnog rizika od strane eksternih međunarodnih rejting agencija (Europskog nadzornog tijela za bankarstvo – European Banking Authority, EBA – stopa neispunjenja obveza za Repuliku Hrvatsku).

35. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Svakoj ocjeni kreditnog rizika na glavnoj skali dodjeljuje se određeni stupanj kreditne sposobnosti.

Odlično	jaka kreditna kvaliteta s niskim očekivanim kreditnim rizikom
Dobro	adekvatna kreditna kvaliteta s umjerenim očekivanim kreditnim rizikom
Zadovoljavajuće	umjerena kreditna kvaliteta sa zadovoljavajućim kreditnim rizikom
Pod posebnim nadzorom	subjekti koji zahtijevaju pobliži nadzor i sanacijsko upravljanje
Neispunjavanje obveze	subjekti kod kojih je nastupilo neispunjenje obveze

Modeli za ocjenjivanje redovito se pregledavaju od strane Sektora financija, ponovno se testiraju na stvarnim podacima o neispunjenju obveze i po potrebi ažuriraju. Unatoč korištenoj metodi, Društvo redovito provjerava jesu li ocjene točno procijenjene i procjenjuje prediktivnu snagu modela.

Takve ocjene i odgovarajući raspon vjerojatnosti neispunjenja obveza („*Probability of Default*“ – PD) primjenjuju se za sljedeće financijske instrumente: kredite, depozite i drugu financijsku imovinu.

Za kreditni rizik vezan uz izdana jamstva molimo vidjeti bilješku 34.

Maksimalna izloženost kreditnom riziku je sljedeća:

2025.	**Pojednostavljeni pristup (doživotni očekivani kreditni gubitaka)**	**Razina 1 (12-mjesečni očekivani kreditni gubitak)**	**Razina 2 (doživotni očekivani kreditni gubitak za značajan porast kreditnog rizika)**	**Razina 3 (doživotni očekivani kreditni gubitak - vrijednosno usklađena potraživanja)**	**Ukupno**
	‘000 EUR	**‘000 EUR**	**‘000 EUR**	**‘000 EUR**	**‘000 EUR**
Dugotrajna imovina					
Zajmovi, depoziti i ostala financijska imovina	-	-	927	-	927
Očekivani kreditni gubitak financijske imovine	-	-	(26)	-	(26)
Ukupno dugotrajna imovina	**-**	**-**	**901**	**-**	**901**
Kratkotrajna imovina					
Zajmovi, depoziti i ostala financijska imovina	-	-	320	127.458	127.778
Očekivani kreditni gubitak financijske imovine	-	-	(1)	(554)	(555)
Potraživanja od kupaca	31.769	-	-	-	31.769
Očekivani kreditni gubitak potraživanja od kupaca	(2.802)	-	-	-	(2.802)
Ukupno kratkotrajna imovina	**28.967**	**-**	**319**	**126.904**	**156.190**

35. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

2024.	Pojednostavljeni pristup (doživotni očekivani kreditni gubitak)	Razina 1 (12-mjesečni očekivani kreditni gubitak)	Razina 2 (doživotni očekivani kreditni gubitak za značajan porast kreditnog rizika)	Razina 3 (doživotni očekivani kreditni gubitak - vrijednosno usklađena potraživanja)	Ukupno
	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR	'000 EUR
Dugotrajna imovina					
Zajmovi, depoziti i ostala financijska imovina	-	79	6.835	-	6.914
Očekivani kreditni gubitak financijske imovine	-	(5)	(332)	-	(337)
Ukupno dugotrajna imovina	**-**	**74**	**6.503**	**-**	**6.577**
Kratkotrajna imovina					
Zajmovi, depoziti i ostala financijska imovina	-	-	935	108	1.043
Očekivani kreditni gubitak financijske imovine	-	-	(4)	(97)	(101)
Potraživanja od kupaca	36.817	-	-	-	36.817
Očekivani kreditni gubitak potraživanja od kupaca	(2.656)	-	-	-	(2.656)
Ukupno kratkotrajna imovina	**34.161**	**-**	**931**	**11**	**35.103**

Umanjenje vrijednosti financijske imovine

Društvo ima sljedeće vrste financijske imovine koja je predmetom primjene modela očekivanog kreditnog gubitka (ECL modela):

(a) Potraživanja od kupaca za prodaju roba i usluga
(b) Dužnički instrumenti po amortiziranom trošku

Iako su novac i novčani ekvivalenti također predmet umanjenja vrijednosti u skladu sa zahtjevima MSFI-ja 9, utvrđeno umanjenje vrijednosti u ovom kontekstu je beznačajno i stoga nije knjiženo.

(a) Potraživanja od kupaca

Društvo primjenjuje pojednostavljeni pristup u mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka koji se temelji na očekivanim kreditnim gubicima tijekom cijelog vijeka trajanja za sva potraživanja od kupaca.

Kako bi se izmjerio očekivani kreditni gubitak, potraživanja od kupaca su grupirana prema danima dospijeća.

Stope očekivanog kreditnog gubitka temelje se na prošlim profilima plaćanja kao i na odgovarajućim povijesnim kreditnim gubicima koji su nastali u ovom razdoblju. Za dodatne pojedinosti pogledati bilješku 4.

Društvo je razmotrilo utjecaj budućih makroekonomskih čimbenika koji utječu na sposobnost kupca da podmiri svoje obveze te je zaključilo da nema značajnog utjecaja na stope očekivanog kreditnog gubitka.

35. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Umanjenje vrijednosti na dan 31. prosinca 2025. godine za potraživanja od kupaca je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo 1 – 90 dana	Dospjelo 91 – 180 dana	Dospjelo 181 – 270 dana	Dospjelo više od 270 dana
31. prosinca 2025.	**'000 EUR**	**'000 EUR**	**'000 EUR**	**'000 EUR**	**'000 EUR**	**'000 EUR**
Potraživanja od kupaca	31.769	5.343	18.443	7.861	5	117
Očekivani kreditni gubitak	(2.802)	(2.682)	(3)	-	-	(117)
% očekivanog kreditnog gubitka	8,82%	50,20%	0,02%	0,00%	0,00%	100,00%
Potraživanja od kupaca, neto	**28.967**	**2.661**	**18.440**	**7.861**	**5**	**-**

Umanjenje vrijednosti na dan 31. prosinca 2024. godine za potraživanja od kupaca je kako slijedi:

	Ukupno	Nedospjelo	Dospjelo 1 – 90 dana	Dospjelo 91 – 180 dana	Dospjelo 181 – 270 dana	Dospjelo više od 270 dana
31. prosinca 2024.	**'000 EUR**	**'000 EUR**	**'000 EUR**	**'000 EUR**	**'000 EUR**	**'000 EUR**
Potraživanja od kupaca	36.817	26.876	6.086	224	100	3.531
Očekivani kreditni gubitak	(2.656)	(26)	(5)	(3)	(41)	(2.581)
% očekivanog kreditnog gubitka	7,21%	0,10%	0,08%	1,34%	41,00%	73,10%
Potraživanja od kupaca, neto	**34.161**	**26.850**	**6.081**	**221**	**59**	**950**

Potraživanja koja su vrijednosno usklađena odnose se na kupce nad kojima je otvoren stečajni ili predstečajni postupak, kojima su blokirani računi, koji su izbrisani iz sudskog registra, koji su preminuli ili su nesolventni.

35. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

(b) Dužnički i vlasnički instrumenti po amortiziranom trošku (ostala financijska imovina)

Ostala financijska imovina po amortiziranom trošku uključuje depozite i jamstva, ulaganja u vrijednosne papire, zajmove povezanim i nepovezanim društvima i ostala potraživanja. Najznačajniji dio financijske imovine je sastavljen od depozita vezanih uz najam prostora koji se mogu netirati s obvezama po najmu i prema tome ne postoji značajan rizik kreditnog gubitka.

Očekivani kreditni gubitak izračunat je prema rejtingu Europskog nadzornog tijela za bankarstvo (EBA) za cijelu Republiku Hrvatsku i vjerojatnostima neispunjenja za financijske i nefinancijske institucije. U 2025. godini stopa očekivanog kreditnog gubitka za nefinancijske institucije iznosi 0,45% (2024.: 4,18%)

Umanjenje vrijednosti na dan 31. prosinca 2025. godine za ostalu financijsku imovinu je kako slijedi:

	Ukupno	Depoziti	Krediti i zajmovi	Ulaganja u vrijednosne papire
	‘000 EUR	‘000 EUR	‘000 EUR	‘000 EUR
Zajmovi, depoziti, ostala financijska imovina	128.705	1.009	127.458	238
Očekivani kreditni gubitak	(581)	(3)	(554)	(24)
% očekivanog kreditnog gubitka	0,45%	0,30%	0,43%	10,08%
Zajmovi, depoziti i ostala financijska imovina, neto	**128.124**	**1.006**	**126.904**	**214**

Umanjenje vrijednosti na dan 31. prosinca 2024. godine za ostalu financijsku imovinu je kako slijedi:

	Ukupno	Depoziti	Krediti i zajmovi	Ulaganja u vrijednosne papire	Potraživanja po reinstaliranom dugu
	‘000 EUR	‘000 EUR	‘000 EUR	‘000 EUR	‘000 EUR
Zajmovi, depoziti, ostala financijska imovina	7.957	7.578	108	238	33
Očekivani kreditni gubitak	(438)	(317)	(97)	(24)	-
% očekivanog kreditnog gubitka	5,50%	4,18%	89,81%	10,08%	0,00%
Zajmovi, depoziti i ostala financijska imovina, neto	**7.519**	**7.261**	**11**	**214**	**33**

Društvo nema derivativnih financijskih instrumenata niti bilo kakvih financijskih instrumenata koji bi Društvo potencijalno izlagali koncentraciji kreditnog rizika. Stoga, Društvo ne očekuje da će biti izloženo značajnim kreditnim gubicima po financijskim instrumentima.

35. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Rizik promjena kamatne stope

Većinu kamatonosnih stavki imovine i obveza Društva predstavljaju krediti i pozajmice. Kamatni rizik je rizik da će se vrijednost financijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope primjenjive na financijske instrumente. Rizik kamatnih stopa povezan s novčanim tokom je rizik da će troškovi kamata na financijske instrumente biti promijenjeni tijekom razdoblja.

Društvo na 31. prosinac 2025. godine nema primljenih kredita i zajmova te stoga smatra rizik promjene kamatne stope neznačajan.

Rizik promjene tečaja

Većina imovine Društva denominirana je u eurima. S obzirom na uvođenje eura u Hrvatskoj od 1. siječnja 2023. godine, Društvo ne smatra ovaj rizik značajnim. Knjigovodstveni iznosi monetarne imovine Društva u stranoj valuti i monetarnih obveza u drugim valutama nisu značajni.

Rizik likvidnosti

Društvo je izloženo riziku likvidnosti s obzirom na to da je većina obveza kratkoročna. Upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dovoljnih novčanih sredstava i dostupnost financiranja kroz adekvatan iznos odobrenih kreditnih sredstava da bi se podmirile obveze po dospijeću i zatvorile tržišne pozicije. Uprava prati tekuće prognoze rezerve likvidnosti Društva na temelju očekivanih novčanih tokova i bilančnih pokazatelja likvidnosti u skladu s internim regulatornim zahtjevima i održavanjem planova za financiranje duga.

Tablica dospijeća financijskih obveza nalazi se u nastavku:

	Ukupno	**Dospjelo**	**Do 1 godine**	**Od 1 do 2 godine**	**Od 2 do 5 godine**	**Više od 5 godina**
31. prosinca 2025.	**'000 EUR**	**'000 EUR**	**'000 EUR**	**'000 EUR**	**'000 EUR**	**'000 EUR**
Obveze prema dobavljačima	**249.706**	25.213	224.493	-	-	-
Krediti i zajmovi	**-**	-	-	-	-	-
Obveze po najmovima	**308.024**	-	60.964	60.602	131.604	54.854
Obračunati troškovi	**32.415**	-	32.415	-	-	-
Ukupno	**590.145**	**25.213**	**317.872**	**60.602**	**131.604**	**54.854**
31. prosinca 2024.						
Obveze prema dobavljačima	**218.454**	10.149	208.305	-	-	-
Krediti i zajmovi	**71.118**	-	56.025	4.706	8.267	2.120
Obveze po najmovima	**674.712**	-	45.674	111.178	199.000	318.860
Obračunati troškovi	**25.363**	-	25.363	-	-	-
Ukupno	**989.647**	**10.149**	**370.191**	**81.060**	**207.267**	**320.980**

35. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA (nastavak)

Krediti i zajmovi i obveze po najmovima su prikazani po ugovorenom, ne i očekivanom dospijeću. Prikazani iznosi su ugovoreni novčani tokovi na temelju najranijeg mogućeg datuma plaćanja, a iznosi uključuju i buduće kamate. Za rizik likvidnosti i fer vrijednost povezane s izdanim jamstvima vidjeti bilješku 34.

36. DOGAĐAJI NAKON IZVJEŠTAJNOG RAZDOBLJA

Početkom 2026. godine došlo je do promjene u ključnom rukovodstvu Društva. Član uprave Uroš Kalinić razriješen je dužnosti, a na njegovo mjesto imenovan je Tadija Dalić. Navedena promjena predstavlja događaj koji nije potrebno uskladiti te stoga nema utjecaj na financijske izvještaje za godinu završenu na 31. prosinac 2025. godine. Promjena je objavljena radi pružanja relevantnih informacija korisnicima financijskih izvještaja.

Uprava je usvojila godišnje financijske izvještaje dana 29. svibnja 2026. godine.